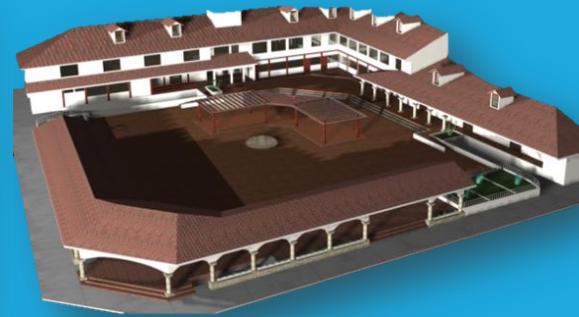
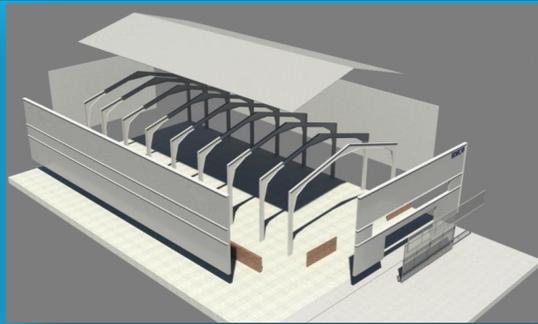


# Empresa Pública Municipal de Desarrollo Económico



Informe de Gestión



**EDEC**

EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL  
DE DESARROLLO ECONÓMICO



[www.cuenca.gob.ec](http://www.cuenca.gob.ec)



*¡El futuro ahora!*



**CUENCA**  
ALCALDÍA

# Empresa Pública Municipal de Desarrollo Económico

Informe de Gestión



**EDEC**

EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL  
DE DESARROLLO ECONÓMICO



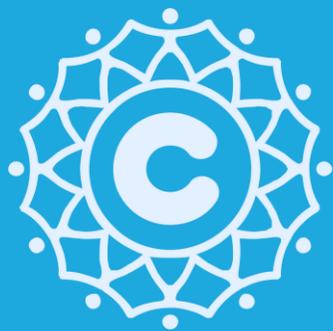
[www.cuenca.gob.ec](http://www.cuenca.gob.ec)



*¡El futuro ahora!*



**CUENCA**  
ALCALDÍA



**EDEC**

EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL  
DE DESARROLLO ECONÓMICO

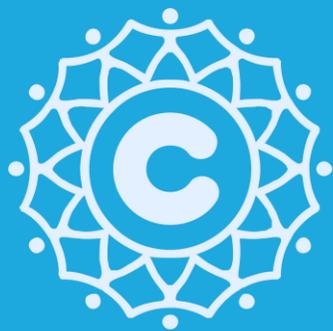
- **Datos generales de la autoridad que rinde cuentas:**
- **Nombre:** Ing. Leonardo Trajano Bermeo Jaramillo
- **Cargo:** Gerente General
- **Institución:** Empresa Pública Municipal De Desarrollo Económico de Cuenca EDEC-EP
- **Competencias que le asigna la ley:** Representante legal
- **Sede administrativa:**
- **Provincia:** Azuay
- **Cantón:** Cuenca
- **Parroquia:** El Sagrario,
- **Dirección:** Calle Larga y Hermano Miguel
- **Correo electrónico:** [edec@edec.gob.ec](mailto:edec@edec.gob.ec)
- **Página web:** [www.edec.gob.ec](http://www.edec.gob.ec)
- **Teléfonos:** 2849066.
- **Cobertura geográfica:** unidades administrativas territoriales que integra.
- **Población estimada.**
- **Período del cual rinde cuentas.:** Periodo 2012
- **Fecha de elaboración del informe.:** 01/01/2013



¡El futuro ahora!



**CUENCA**  
ALCALDÍA



**EDEC**

EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL  
DE DESARROLLO ECONÓMICO

- **PLAN ESTRATEGICO INSTITUCIONAL**

- **ENFOQUE**

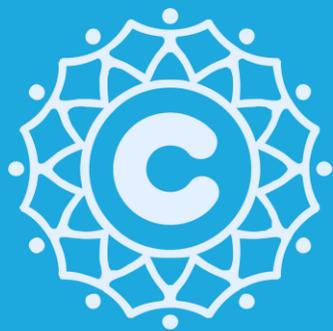
- La concepción del Plan estratégico de la EDEC-EP incorpora el enfoque sistémico, a través del cual se visualizan acciones articuladas a las diferentes instancias de planificación definidas en el COOTAD.
    - Asimismo, se considera la necesidad de orientar la gestión de la EDEC-EP desde su inicio, bajo el enfoque de procesos como una herramienta de administración moderna que facilita: definir acciones, asignar responsables y recursos, monitorear con base a indicadores y establecer correctivos a tiempo.
    - Se incorpora además, la aplicación de cuatro perspectivas de gestión que son interdependientes y consiguen de manera integral alinear la estrategia global de la empresa con sus objetivos y acciones; y desde un tablero de comando integral permite monitorear la gestión.
    - El tiempo para el cual se proyecta la gestión del plan estratégico es de 9 años, dentro de los cuales se cumplirán acciones encaminadas a dinamizar el desarrollo socio-económico de Cuenca, con proyectos de largo alcance.



¡El futuro ahora!



**CUENCA**  
ALCALDÍA



# EDEC

EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL  
DE DESARROLLO ECONÓMICO



*¡El futuro ahora!*



**CUENCA**  
ALCALDÍA

## Misión

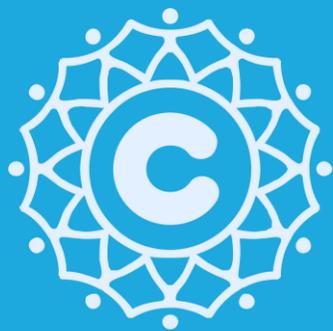
- Por el bienestar de nuestros ciudadanos, apoyamos al sector productivo para mejorar su competitividad; y, gestionamos oportunidades de emprendimientos sostenibles y sustentables que dinamicen la economía del Cantón

## Visión

- EDEC-EP es una empresa pública reconocida como un modelo de gestión competitivo y solidario que vincula lo social y ambiental al desarrollo económico de Cuenca y el País.

## Valores

- Trabajo en equipo, comprometido al servicio de la ciudadanía, con eficiencia, eficacia y transparencia en su accionar.



# EDEC

EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL  
DE DESARROLLO ECONÓMICO



- Normativa legal
- Caracterización del Sector.
- Problemática a resolver
- Análisis FODA.
- Mapeo de actores

- Definición ámbitos acción
- Diseño de estrategias , objetivos y proyectos

- Articulación con los objetivos de PDOT y otras instancias de planificación
- Ejecución de proyectos de los componentes del Plan.

- Monitoreo
- Retroalimentación y mejoramiento continuo
- Evaluación de resultados

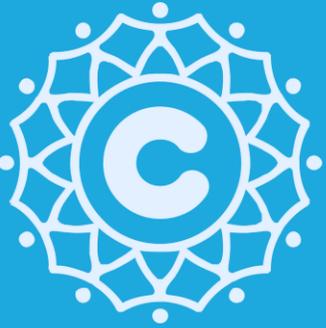


*¡El futuro ahora!*

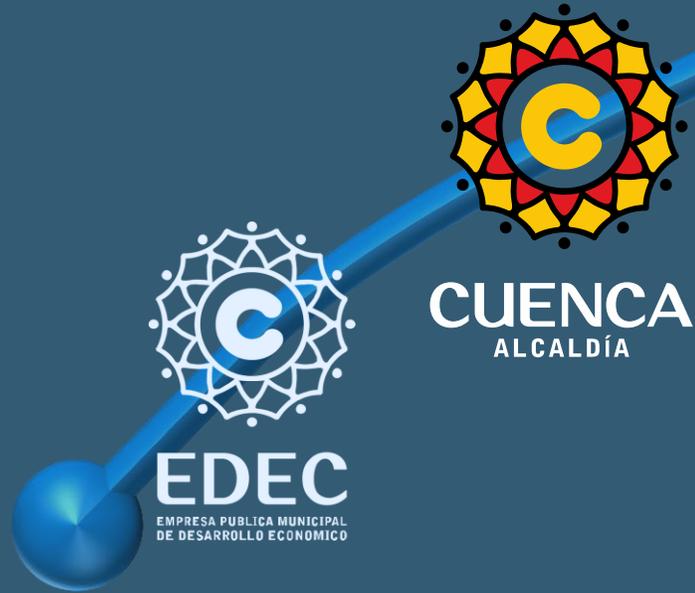


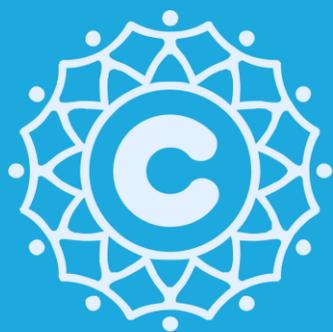
**CUENCA**  
ALCALDÍA

# ARTICULACION CON LOS OBJETIVOS NACIONALES y DEL CANTON CUENCA



**EDEC**  
EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL  
DE DESARROLLO ECONÓMICO



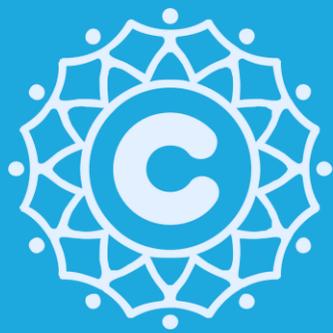


**EDEC**

EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL  
DE DESARROLLO ECONÓMICO

La participación de la EDEC-EP en los objetivos nacionales y cantonales se puede observar en la siguiente matriz

Objetivo	Nombre del Objetivo	Competencia Municipal	EDEC-EP
1	Auspiciar la igualdad, la cohesión y la integración social y territorial en la diversidad.	X	
2	Mejorar las capacidades y potencialidades de la población.	X	X
3	Mejorar la calidad de vida de la población.	X	
4	Garantizar los derechos de la naturaleza y promover un ambiente sano y sustentable.	X	X
5	Garantizar la soberanía y la paz, e impulsar la inserción estratégica en el mundo y la integración latinoamericana.		
6	Garantizar el trabajo estable, justo y digno, en su diversidad de formas.	X	X
7	Construir y fortalecer espacios públicos interculturales y de encuentro común.	X	
8	Afirmar y fortalecer la identidad nacional, las identidades diversas, la plurinacionalidad y la interculturalidad.	X	
9	Garantizar la vigencia de los derechos y la justicia.	X	
10	Garantizar el acceso de la participación pública y política.	X	
11	Establecer un sistema económico social, solidario y sostenible.	X	X
12	Construir un Estado democrático para el Buen Vivir.	X	



**EDEC**

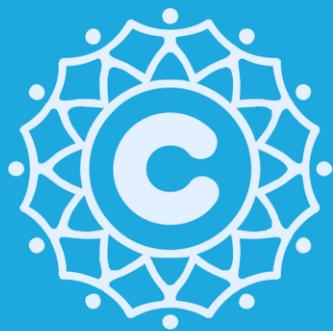
EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL  
DE DESARROLLO ECONÓMICO

El GAD Municipal Cuenca, liderado por el Dr. Paúl Granda L., preocupado en “apoyar al sector productivo para mejorar su competitividad y gestionar oportunidades de emprendimientos sostenibles que dinamicen la economía del cantón”, crea la EDEC EP el 11 de noviembre de 2010.



El presupuesto aprobado para la operación de la EDEC, en la actualidad sobrepasa los 17 millones de dólares. Se encuentra empeñada en implementar y ejecutar los siguientes proyectos:



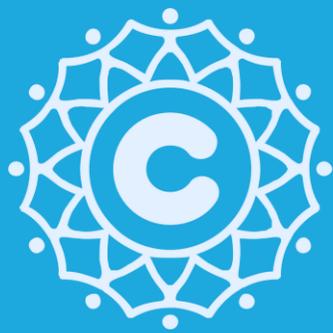


**EDEC**

EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL  
DE DESARROLLO ECONÓMICO

# EDEC\_EP PLANES Y PROYECTOS





**EDEC**

EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL  
DE DESARROLLO ECONÓMICO



*¡El futuro ahora!*

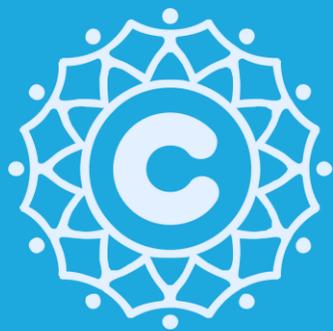


**CUENCA**  
ALCALDÍA

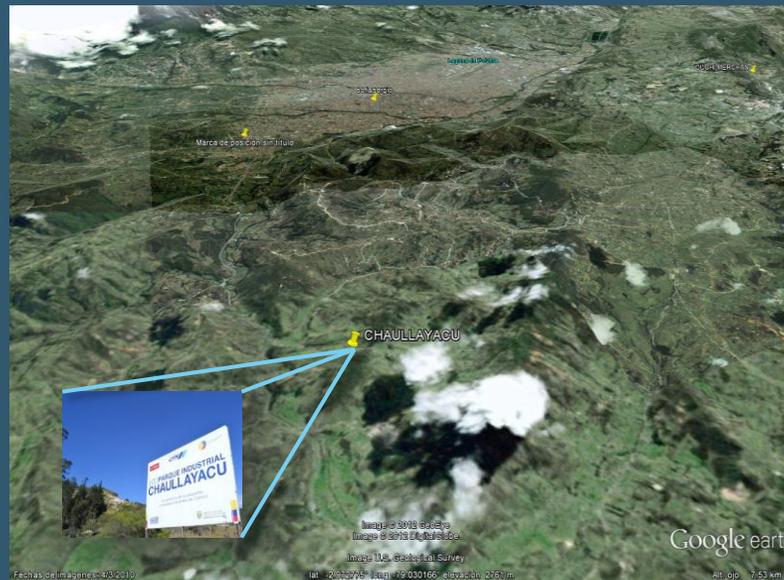
## Eco - parque Chaullayacu. Solución de suelo industrial.

Como un aporte de solución a la demanda de suelo industrial, a finales del año 2011, se adquiere a la CFN un terreno ubicado en Chaullayacu, sector Zhucay de la parroquia Tarqui, a la CFN, en el cual se encuentran implementadas naves industriales, y posee un terreno adicional que una vez sea habilitado para uso industrial y realizadas las de infraestructura se podrá ofertar al sector industrial de Cuenca.





**EDEC**  
EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL  
DE DESARROLLO ECONÓMICO



Ubicado a 7,5 Km. del límite urbano de la ciudad., está compuesto por un área de 72.44 ha. y su presupuesto total de ejecución alcanzará los 19'600.000,00 dólares.

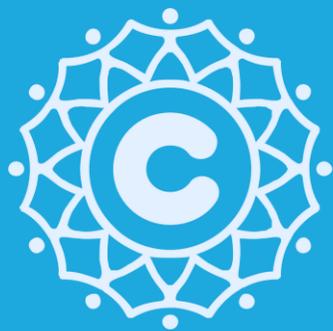
A quienes beneficiará: directamente 70 Pymes industriales de Cuenca y cerca de 1.400 trabajadores pertenecientes a éstas; indirectamente a la Junta Parroquial de Tarqui, los 240 familiares de los empresarios, 5.600 familiares de los trabajadores, 9.225 habitantes de la zona, la casi totalidad de los habitantes de Cuenca y el Estado en general.



*¡El futuro ahora!*



**CUENCA**  
ALCALDÍA



**EDEC**

EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL  
DE DESARROLLO ECONÓMICO



En infraestructura y servicios, contará con:

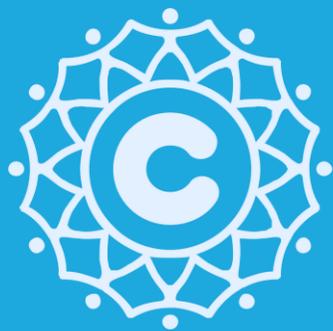
- Red vial pavimentada; energía eléctrica, agua y alcantarillado; planta de tratamiento de aguas residuales.
- Equipamientos de apoyo a la producción: estación de bomberos; servicio de vigilancia, puesto de seguridad y control de accesos; Centro de Salud; edificio de administración; centro de exposición y capacitación; centro de desarrollo infantil; comedores; farmacia.
- Oficinas gubernamentales: SRI; CAE; Ventanilla Única del GAD municipal.
- Servicios financieros.



*¡El futuro ahora!*



**CUENCA**  
ALCALDÍA



**EDEC**

EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL  
DE DESARROLLO ECONÓMICO



*¡El futuro ahora!*

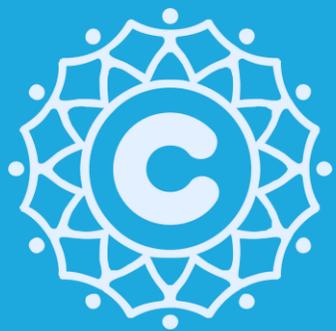


**CUENCA**  
ALCALDÍA

# Eco parque Chaullayacu

1.002.411,58

Contrato complementario para el acondicionamiento del proyecto de Relotización al plan especial de urbanismo y la Elaboración de la ordenanza para la Regulación del emplazamiento de polígonos industriales en el cantón Cuenca.	Consultoría recibida, monto del contrato asciende a 11.200,01	Contratado con Arq. Carlos Muñoz
Consultoría para la elaboración de los estudios del edificio administrativo y de servicios para el EcoParque Industrial Chaullayacu	Consultoría se encuentra en proceso de recepción, el monto del contrato asciende a USD 39.200,00	Contratado con Ochoa Contreras Arquitectos Asociados, Cia. Ltda.
Estudios Geométricos de las vías del proyecto EcoParque Industrial Chaullayacu	Consultoría se encuentra en proceso de recepción, el monto del contrato asciende a USD 13.440,00	Contratado con Ing. Pedro Zúñiga
Fiscalización readecuaciones en las instalaciones existentes en Chaullayacu grupos 1,2 y 3	Consultoría se encuentra en proceso de recepción, el monto del contrato asciende a USD 25.760,00	Contratado con Ing. Carmen Ríquez
Contrato complementario Fiscalización readecuaciones en las instalaciones existentes en Chaullayacu grupos 1,2 y 3	Consultoría se encuentra en proceso de recepción, el monto del contrato asciende a USD 5.600,00	Contratado con Ing. Carmen Ríquez
Consultoría para la elaboración de los estudios de ingeniería eléctrica: diseño eléctrico, lumínico, de seguridad y telecomunicaciones, cableado estructurado para voz, datos, control de accesos, video vigilancia y seguridad contra robo e incendio en el edificio y una nave industrial tipo del EcoParque Industrial Chaullayacu	Se encuentra en trámite de aprobación en la EERCS, CA. El monto del contrato asciende a USD 17.920,00	
Consultoría para elaborar el estudio y diseño definitivo del sistema de agua potable, alcantarillado sanitario, pluvial, planta de tratamiento de aguas residuales y estudio de impacto ambiental para el EcoParque Industrial Chaullayacu	Se encuentra en trámite de aprobación en ETAPA y MAE. El monto del contrato asciende a USD 58.240,00	
Contrato Complementario Investigaciones geológicas, geotécnicas, geofísicas, hidrogeológicas y sísmica de refracción	Consultoría se encuentra en proceso de recepción, el monto del contrato asciende a USD 31.359,99	Contratado con Ing. Víctor Chacón
Elaboración de Estudios del Plan Especial	Consultoría recibida, monto del contrato asciende a 32.508,00	Contratado con Arq. Carlos Muñoz
Readecuaciones en instalaciones en Chaullayacu Grupo 1	Consultoría recibida, monto del contrato asciende a 203.843,73	Contratado con Ing. Hernán Alvear
Contrato complementario readecuaciones en instalaciones Chaullayacu Grupo 1	Consultoría recibida, monto del contrato asciende a 68.070,89	
Readecuaciones en instalaciones en Chaullayacu Grupo 2	Consultoría en proceso de recepción. Monto asciende a USD 185.428,12	Contratado con Ing. Pablo Quinde
Contrato complementario readecuaciones en instalaciones Chaullayacu Grupo 2	Consultoría en proceso de recepción. Monto asciende a USD 60.074,40	
Readecuaciones en instalaciones en Chaullayacu Grupo 3	Consultoría en proceso de recepción. Monto asciende a USD 202.690,56	Contratado con Ing. Jaime Merchán
Contrato complementario readecuaciones en instalaciones Chaullayacu Grupo 3	Consultoría en proceso de recepción. Monto asciende a USD 70.504,00	
Diseño de ficha de inscripción y base de datos de solicitudes de lotes.	Disponible base de datos.	Actualización permanente de la información
Propuesta técnica de pre asignación de lotes	Distribución de áreas por actividades productivas.	Realizar solamente ajustes estrictamente necesarios.
Atención al público para preventa de lotes.	Información de precios y lotes disponibles.	Por concretarse ventas



**EDEC**

EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL  
DE DESARROLLO ECONÓMICO



## DIRIGIDO AL SECTOR DE LA MADERA Y EL MUEBLE

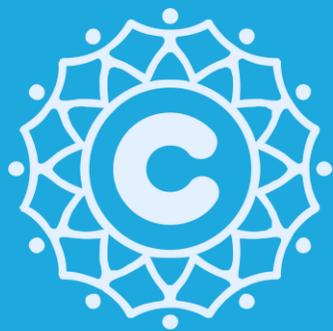
Para *Mejorar de la productividad y competitividad de las MIPYMES,,* en convenio con el MIPRO. Se crea el **Centro de fomento productivo del mueble y la madera – INNOVA** Pretende generar servicios tecnológicos para el Austro, propendiendo a la democratización en el acceso a los factores de producción.



*¡El futuro ahora!*

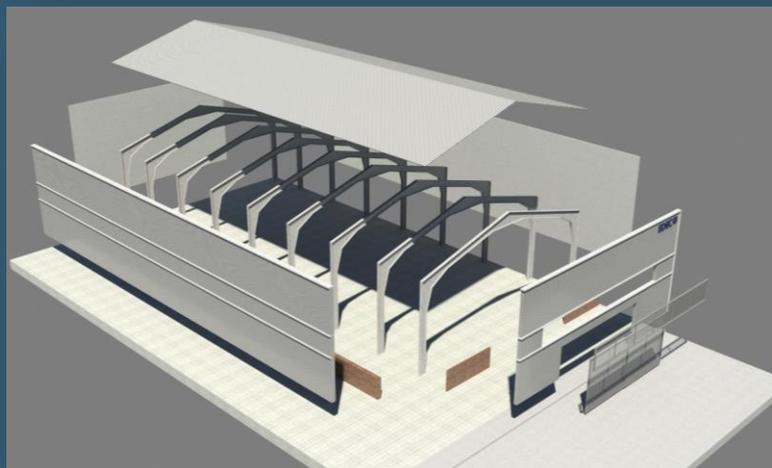


**CUENCA**  
ALCALDÍA



**EDEC**

EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL  
DE DESARROLLO ECONÓMICO



El costo total de este proyecto asciende a 2'355.315 dólares. Y su culminación se prevé para noviembre del presente año; los servicios que prestará al sector productivo de la madera son:

Con una capacidad instalada de procesamiento de 1000m<sup>3</sup> por mes, ofrecerá: pre-dimensionamiento y secado; dimensionamiento (básico y partes); tinte y lacado, aserrado; capacitación, asistencia técnica empresarial: laboratorio.

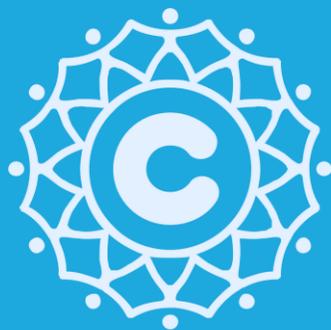
Los beneficiarios directos se prevé ascenderán a 641 entre talleres y empresas del sector.



*¡El futuro ahora!*



**CUENCA**  
ALCALDÍA



**EDEC**

EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL  
DE DESARROLLO ECONÓMICO



*¡El futuro ahora!*



**CUENCA**  
ALCALDÍA

**CENTRO DE FOMENTO Y PRODUCCIÓN  
INNOVA DEL MUEBLE Y LA MADERA -  
CUENCA**

**89.110,67**

Estudio de Factibilidad Comercial, Social y económica para la Instalación del Proyecto Centro de Fomento Innovación de la Madera y el Mueble	Consultoría recibida el 15 de noviembre de 2012. El monto del contrato asciende a USD 39.200,01	Contratado con la consultora CONSULGRAL CIA LTDA.
Consultoría para la elaboración del Estudio de Dimensionamiento y Diseño de la Ingeniería del Innovacentro de a Madera y el Mueble (incluye ampliatorio)	Consultoría en proceso de recepción. El monto del contrato asciende a USD 35.448,00	Contratado con el Ing. Juan Diego Martínez
Contrato complementario para realizar el dimensionamiento y diseño de las instalaciones para el laboratorio del Innovacentro de la madera y el mueble	Consultoría en proceso de recepción. El monto del contrato asciende a USD 14.462,67,00	Contratado con el Ing. Juan Diego Martínez
Propuesta de participación en el concurso de fondos concursables TECNALIA- España.	Presentada información proyecto "Fortalecimiento del sector de la madera y el mueble de la provincia del Azuay, Ecuador, mediante la capacitación y el desarrollo de nuevas tecnologías".	En espera de resultados de participación en el concurso.



**EDEC**

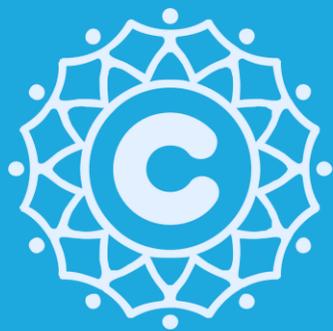
EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL  
DE DESARROLLO ECONÓMICO

## PLAN DE EMPRENDIMIENTOS MODELO CUENCA



El Plan del Emprendimiento “Modelo Cuenca”, PEMC, constituye un instrumento de gestión que debe ser impulsado como una **iniciativa, proyecto ciudad** que vincule y articule el accionar de instituciones públicas, y privadas para lograr una acción coordinada y eficiente, en la que sin buscar protagonismos contribuyan al objetivo “desarrollo socio-económico del cantón Cuenca”, a partir de la generación y aplicación de políticas públicas e incentivos de apoyo.



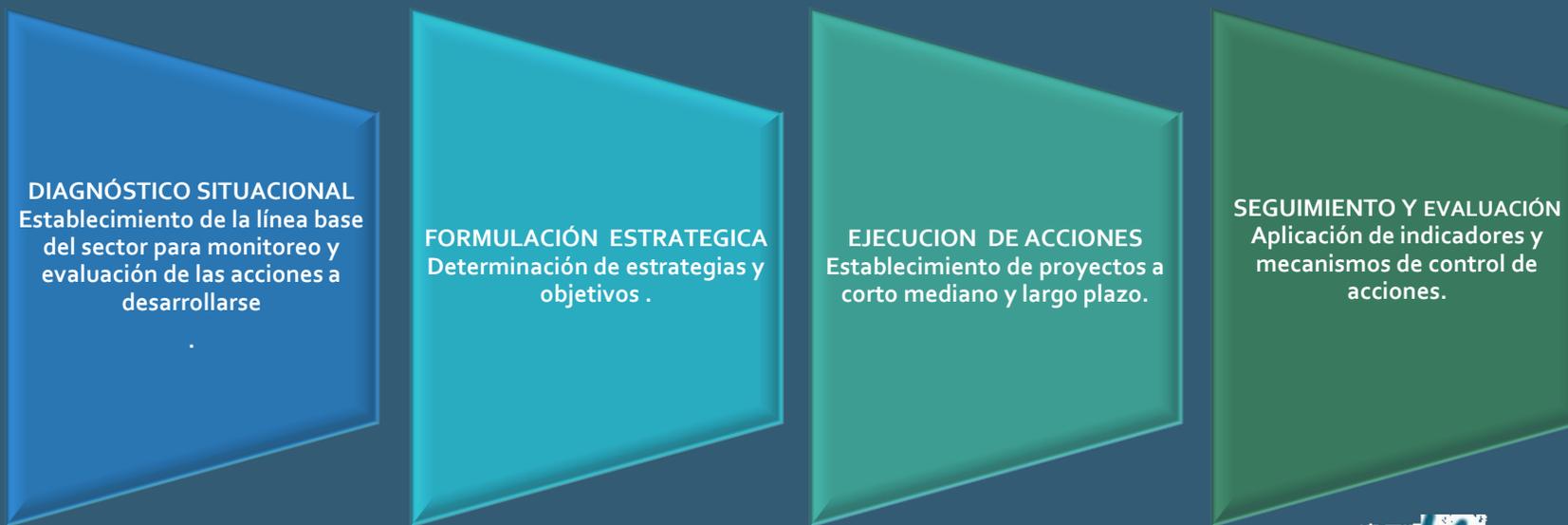


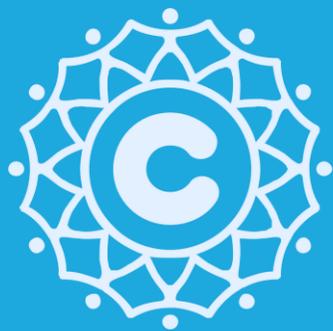
**EDEC**

EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL  
DE DESARROLLO ECONÓMICO

## PROCESO METODOLÓGICO

EL Plan de Emprendimiento Modelo Cuenca, se ha previsto realizarlo en las siguientes fases





**EDEC**

EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL  
DE DESARROLLO ECONÓMICO

## RESULTADOS

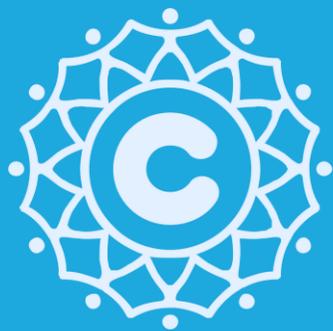
- Consensuado con un buen número de actores institucionales, el alcance, las estrategias y objetivos del PEMC.
- Reconocido el papel articulador de la EDEC EP para apoyar la dinamización de la economía local con el impulso al emprendimiento e innovación.
- Receptadas y atendidas 10 solicitudes de apoyo de parte de emprendedores locales que demandan capacitación, asistencia técnica y financiamiento entre otros.
- Elaborado convenio marco de cooperación interinstitucional para apoyar emprendimientos
- Realizada campaña de promoción y difusión de emprendimientos, con participación en ferias, eventos, material gráfico y vallas.
- Estructurada base de datos de registro y gestión del emprendimiento
- Se ha realizado el mapeo de actores institucionales ligados a los emprendimientos:



¡El futuro ahora!



**CUENCA**  
ALCALDÍA



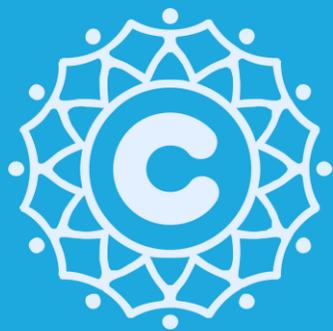
**EDEC**

EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL  
DE DESARROLLO ECONÓMICO



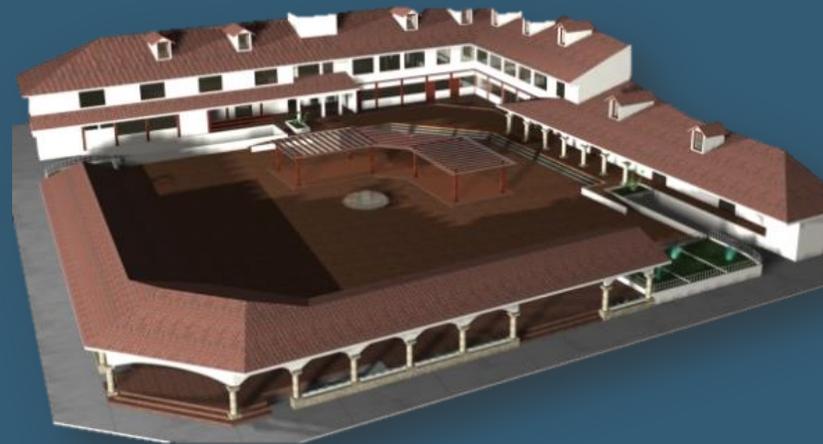
## El Sector productor artesanal de Cuenca, tendrá su propio -PRAC- Portal Regional de Artesanías

Para fortalecer y potenciar al productor artesanal que demanda la provisión de un espacio adecuado. El proyecto avizora una influencia directa a las provincias de Azuay, Cañar, Morona Santiago y El Oro con una incidencia indirecta nacional.



**EDEC**

EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL  
DE DESARROLLO ECONÓMICO



### ¿Que Servicios ofrecerá?

- Vitrina de exposición permanente.
- Espacio de exhibición, negociación y venta de productos.
- Capacitación y asistencia técnica.
- Solución de parqueo con 120 plazas en subsuelo.

¿Donde? Se implementará en la esquina formada por la Av. Huayna-Cápac y Simón Bolívar.

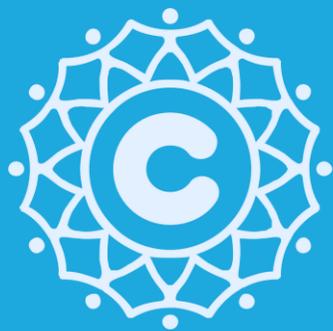
Presupuesto referencial: 3'300.100 dólares.



*¡El futuro ahora!*



**CUENCA**  
ALCALDÍA



**EDEC**

EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL  
DE DESARROLLO ECONÓMICO



*¡El futuro ahora!*

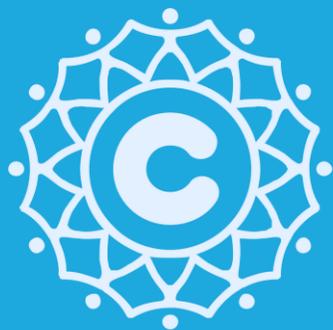


**CUENCA**  
ALCALDÍA

**22.201,87**

# PROYECTO PRAC

Formulación del perfil del proyecto PRAC, formato SENPLADES	Presentado a Planificación para su incorporación al POA	Incorporada información al sistema de Planificación
Elaboración del presupuesto y especificaciones técnicas de las obras de restauración del portal regional de artesanías de cuenca	Consultoría recibida. El monto asciende a USD 6.160,00	Contratado con Arq. Gustavo Lloret O.
Elaboración de los diseños estructurales del portal regional de artesanías de cuenca	Consultoría en proceso de recepción. El monto asciende a 12.009,87	Contratado con Raster Ingeniería de Proyectos Cia. Ltda.
Diseños hidrosanitarios y contra incendios del portal regional de artesanías de cuenca	Consultoría en proceso de recepción. El monto asciende a 1.680,00	Contratado con Ing. Guillermo Argudo Vicuña
Elaboración de los diseños eléctricos, de seguridad, telecomunicaciones, cableado estructurado, control de accesos y video vigilancia del portal regional de artesanías de cuenca	Consultoría en proceso de recepción. El monto asciende a 2.352,00	
Formulación del plan de inversiones y financiero para el PRAC.	Varios escenarios de inversión propuestos para financiamiento	Disponible información financiera del PRAC

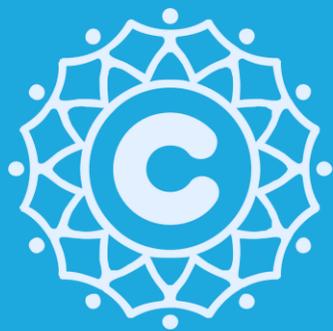


**EDEC**

EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL  
DE DESARROLLO ECONÓMICO

# EDEC\_EP PARTICIPACION CIUDADANA





**EDEC**

EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL  
DE DESARROLLO ECONÓMICO



EDEC, socializa estudio sobre el sector productivo artesanal de Cuenca



EDEC, socializa sus competencias con las Cámaras de la Producción de Cuenca



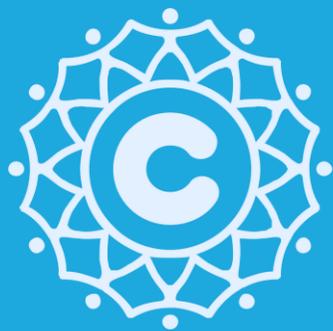
EDEC, socializa proyecto Ecoparque. con la comunidad de Chaullayacu



*¡El futuro ahora!*



**CUENCA**  
ALCALDÍA



**EDEC**

EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL  
DE DESARROLLO ECONÓMICO



EDEC, socializa con Artesanos sobre proyecto  
"PRAC" Portal regional de Artesanías de Cuenca

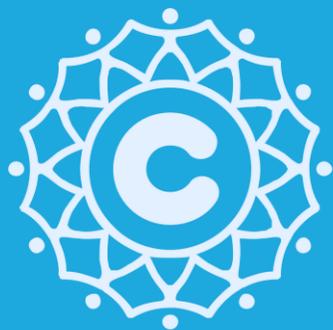


EDEC, en rueda de prensa con la Empresa  
Privada



Evento preventa de suelo Industrial  
EDEC, MIPRO y el GAD Municipal del Cantón  
Cuenca.



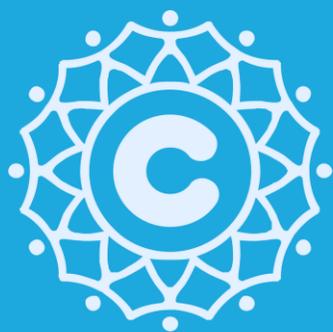


**EDEC**

EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL  
DE DESARROLLO ECONÓMICO

# EDEC\_EP TRANSPARENCIA Y ACCESO A LA INFORMACIÓN





**EDEC**

EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL  
DE DESARROLLO ECONÓMICO

La EDEC a utilizado los siguientes mecanismos para que la ciudadanía acceda a la información de la empresa



[www.edec.gob.ec](http://www.edec.gob.ec)



<https://www.facebook.com/edecep?ref=hl>



@EDEC\_EP

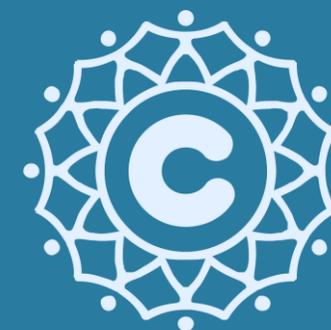


*¡El futuro ahora!*



**CUENCA**  
ALCALDÍA

Dirección: Calle Larga 6-13 y Hermano Miguel  
Teléfono: 072849066 - 072842973  
Correo electrónico: [edec@edec.gob.ec](mailto:edec@edec.gob.ec)  
Página web: [www.edec.gob.ec](http://www.edec.gob.ec)  
Cuenca- Ecuador



**EDEC**  
EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL  
DE DESARROLLO ECONÓMICO



## Informe de Gestión



[www.cuenca.gob.ec](http://www.cuenca.gob.ec)



*¡El futuro ahora!*



**CUENCA**  
ALCALDÍA