

1 **ACTA DE LA SESIÓN EXTRAORDINARIA DEL ILUSTRE CONCEJO**
2 **CANTONAL CELEBRADA EL LUNES VEINTIOCHO DE NOVIEMBRE DE DOS**
3 **MIL DIECISÉIS.**

4

5 En la ciudad de Cuenca, en la Sala de Sesiones del Concejo
6 Cantonal, el lunes veintiocho de noviembre de dos mil
7 dieciséis, a las diez horas cuarenta y dos minutos, se
8 instala la Sesión Extraordinaria del Ilustre Concejo
9 Cantonal, presidida por el Ing. Marcelo Cabrera Palacios,
10 Alcalde de Cuenca. Asisten los Concejales y Concejales:
11 Dr. Marco Ávila Rodas, Dr. Xavier Barrera Vidal, Psic.
12 Gabriela Brito Andrade, Abg. Ruth Caldas Arias, Econ.
13 Martha Castro Espinoza, Ing. Patricio Clavijo Rodríguez
14 (Concejal Alterno de la Sra. Tnlg. Carolina Martínez
15 Ávila), Sra. Paola Flores Jaramillo, Dra. Narcisa Gordillo
16 Cárdenas, Ing. Dora Ordóñez Cueva, Dr. Carlos Orellana
17 Barros, Lcdo. Lauro Pesántez Maxi, Sr. Paúl Ramón Calderón
18 (Concejal Alterno de la Dra. Norma Illares Muñoz) y PhD.
19 Cristian Zamora Matute.

20

21 Ingresa la Concejala Mtr. Monserrath Tello Astudillo a las
22 10:53.

23

24 Actúa el Secretario del Ilustre Concejo Cantonal, Dr. Juan
25 Fernando Arteaga Tamariz.

26

27 Asisten los Funcionarios y Funcionarias Municipales: Dr.
28 Javier Peña, Prosecretario; Econ. María Salamea, Delegada
29 del Director Administrativo; Arq. Pablo Barzallo, Director
30 de Áreas Históricas y Patrimoniales; Arq. Catalina Albán,
31 Directora de la Comisión de Gestión Ambiental; Ing. José
32 Arias, Director de Compras Públicas; Mgs. Sandi Calle,
33 Directora de Comunicación Social; Crnl. SP. Rómulo
34 Montalvo, Director del CSC; Arq. Carlos Álvarez, Director
35 de Control Municipal; Ing. Juan Fernández, Director (E) de
36 la CORPAC; Sr. Efraín Lucero, Delegado del Director de

1 Cultura y Educación; Dra. Anita Cárdenas, Directora de
2 Desarrollo Social; Ing. Víctor Quito, Director de
3 Descentralización; Ing. Carlos Cordero, Director de
4 Fiscalización; Arq. Xavier Aguirre, Director de la
5 Fundación El Barranco; Ing. Iván Genovez, Director de la
6 Fundación Iluminar; Psic. Tania Sarmiento, Directora de la
7 Fundación Turismo para Cuenca; Mgs. Geovanny Iñamagua,
8 Director de Gestión de Riesgos; Crnl. Guillermo Cobo,
9 Director de la Guardia Ciudadana; Ing. Ximena Barrera,
10 Directora de Informática; Ing. Pablo Crespo, Director de
11 Minas; Lcda. Paulina Crespo, Directora de Relaciones
12 Internacionales; Sra. Martha Molina, Delegada de Tránsito;
13 e, Ing. Juan Neira, Director de la Unidad Ejecutora de
14 Proyectos.

15

16 GERENTES: Ing. Carlos Rojas, Gerente de EDEC E.P.; Arq.
17 Martín Muñoz, Delegado del Gerente de la EMOV E.P.; Econ.
18 Gerardo Maldonado, Gerente de EMUCE E.P.; Dr. Romeo
19 Sánchez, Gerente de EMURPLAG E.P.; Ing. María de Lourdes
20 Ocampo, Gerente de FARMASOL E.P.

21

22 SECRETARIOS: Arq. Pablo Abad, Secretario de Planeamiento y
23 Mgs. Jaime Guzmán Crespo, Secretario de Movilidad.

24

25 Constatado el quórum con la presencia de diez Concejales y
26 Concejales, da inicio la sesión con la lectura del orden
27 del día.

28

29 SEÑOR ALCALDE: Señor Secretario buenos días, Señoras,
30 Señoritas Señores Concejales, Señores Directores, Señores
31 Gerentes. Por favor sírvase verificar el quórum
32 reglamentario.

33

34 SEÑOR SECRETARIO: Buenos días Señor Alcalde, señoritas,
35 señoras, señores Concejales. Están presentes en la sala 13
36 Concejales, existiendo el quórum legal reglamentario.

1 SEÑOR ALCALDE: Proceda Señor Secretario, orden del día.

2

3 **1.- CONOCIMIENTO Y RESOLUCIÓN SOBRE EL CONTENIDO DEL ACTA**
4 **DE LA SESIÓN EXTRAORDINARIA CELEBRADA EL DÍA 22 DE**
5 **SEPTIEMBRE DE 2016.**

6

7 SEÑOR ALCALDE: Señoras, Señoritas, Señores Concejales, a su
8 consideración el acta. Señor Concejál Ramón por favor
9 tiene la palabra.

10

11 SR. PAUL RAMÓN: Señor Alcalde, compañeros Concejales, damas
12 y caballeros aquí presentes, buenos días. Señor Concejál
13 nada más para salvar mi voto porque yo no estaba presente
14 en esa sesión.

15

16 SEÑOR ALCALDE: Con mucho gusto. Señor Concejál Pesántez.

17

18 LCDO. LAURO PESÁNTEZ: Muchas gracias Señor Alcalde,
19 compañeros Concejales y Concejalas, más bien voy a mocionar
20 para que se apruebe esto Señor Alcalde.

21

22 SEÑOR ALCALDE: A su consideración. Señor Concejál Marco
23 Ávila. Gracias con todo gusto. Por favor Señor Concejál
24 Patricio Clavijo.

25

26 ING. PATRICIO CLAVIJO: Señor Alcalde buenos días. Mi voto
27 salvado en virtud de no estar presente en esa sesión.

28

29 SEÑOR ALCALDE: Gracias. Se aprueba el acta, con el voto
30 salvado de los Señores Concejales que no estuvieron
31 presentes en la sesión. Siguiente punto.

32

33 **EL ILUSTRE CONCEJO CANTONAL, AL TRATAR EL PUNTO 1 DEL ORDEN**
34 **DEL DÍA, RESUELVE APROBAR EL ACTA DE LA SESIÓN**
35 **EXTRAORDINARIA CELEBRADA EL DÍA 22 DE SEPTIEMBRE DE 2016,**
36 **SIN OBSERVACIONES, CON LOS VOTOS SALVADOS DE LOS SEÑORES**

1 CONCEJALES: SEÑOR PAÚL RAMÓN CALDERÓN, DR. MARCO ÁVILA
2 RODAS E ING. PATRICIO CLAVIJO, POR NO HABER ESTADO
3 PRESENTES EN DICHA SESIÓN.

4
5 2.- CONOCIMIENTO Y RESOLUCIÓN SOBRE EL CONTENIDO DEL ACTA
6 DE LA SESIÓN EXTRAORDINARIA CELEBRADA EL DÍA 29 DE
7 SEPTIEMBRE DE 2016.

8
9 SEÑOR ALCALDE: A su consideración el acta, Señorita
10 Concejal Brito, salva el voto; Señor Concejal Ramón, salva
11 el voto. Consulto si se aprueba con los dos votos
12 salvados. Se aprueba por favor. Siguiendo punto.

13
14 EL ILUSTRE CONCEJO CANTONAL, AL TRATAR EL PUNTO 2 DEL ORDEN
15 DEL DÍA, RESUELVE APROBAR EL ACTA DE LA SESIÓN
16 EXTRAORDINARIA CELEBRADA EL DÍA 29 DE SEPTIEMBRE DE 2016,
17 SIN OBSERVACIONES, CON LOS VOTOS SALVADOS DEL CONCEJAL
18 ALTERNO, SEÑOR PAÚL RAMÓN CALDERÓN Y LA SEÑORITA CONCEJALA
19 PSIC.CL. GABRIELA BRITO ANDRADE, POR NO HABER ESTADO
20 PRESENTES EN DICHA SESIÓN.

21
22 3.- DISCERNIMIENTO DE LA PRESEA "CUENCA PATRIMONIO CULTURAL
23 DE LA HUMANIDAD" QUE SERÁ ENTREGADA EN EL ACTO ESPECIAL QUE
24 SE REALIZARÁ EL DÍA 01 DE DICIEMBRE DEL 2016, DE
25 CONFORMIDAD CON LA ORDENANZA QUE INSTITUYE Y NORMA LA
26 CONCESIÓN DE LA PRESEA CUENCA PATRIMONIO CULTURAL DE LA
27 HUMANIDAD. SE CONOCERÁN LOS OFICIOS NRO. CAHP-0120-2016 DEL
28 DÍA 23 DE NOVIEMBRE DE 2016 Y CAHP-0121-2016 DEL DÍA 25 DE
29 NOVIEMBRE DE 2016, SUSCRITOS POR EL SEÑOR SECRETARIO Y LA
30 SRA. PRESIDENTA DE LA COMISIÓN DE ÁREAS HISTÓRICAS Y
31 PATRIMONIALES DEL GAD CANTONAL DE CUENCA, EN SU ORDEN. SE
32 ANEXA DOCUMENTACIÓN DE RESPALDO.

33
34 SEÑOR ALCALDE: Señor Concejal Ávila tiene la palabra.

1 DR. MARCO ÁVILA: Señor Alcalde, gracias por la palabra,
2 buenos días a los Señores Concejales, al público presente.
3 Señor Alcalde, como ustedes compañeros Concejales y usted
4 Señor Alcalde recordará, cuando estuvimos haciendo el
5 discernimiento de preseas para la sesión solemne del tres
6 de noviembre, dentro del receso se había conversado la
7 posibilidad de entregar este reconocimiento a la Asociación
8 Manos Tejedoras de Sidcay, sin embargo tras algunas
9 reflexiones se había considerado que era importante que
10 este reconocimiento se lo pueda hacer con motivo del
11 primero de diciembre y la declaratoria de Cuenca como
12 Patrimonio Cultural de la Humanidad; en esa reunión hubo un
13 consenso amplio con respecto a esto y entiendo que ese
14 consenso debería mantenerse. Señor Alcalde, debo decir
15 además que usted ha tenido a bien consultar a la Comisión
16 de Centro histórico y Áreas Patrimoniales con respecto a
17 esta presea y que han hecho conocer su criterio al
18 respecto, sin embargo en la ordenanza que regula este
19 reconocimiento no se encuentra o no existe esta como un
20 condicionamiento, ni siquiera como una posibilidad de
21 consulta, es usted que por mejor hacer y por tener
22 criterios, entiendo desde la Comisión, así lo ha
23 consultado, pero el oficio que ellos nos hacen llegar y su
24 criterio en este caso no tendría informe o carácter
25 vinculante en este sentido, por lo tanto este Concejo
26 podría resolver en cualquier otro sentido y haciendo
27 memoria hacia el primer punto que traía dentro de la
28 sesión, creo que había un consenso al respecto hacia la
29 Asociación Manos Tejedoras de Sidcay. Con respecto a ellas
30 debo decir, Señor Alcalde, creo que es conocido y público
31 que el sombrero de paja toquilla es uno de los elementos
32 patrimoniales de artesanía más importantes del país como
33 tal y en tal sentido recibió el reconocimiento de la propia
34 UNESCO como Patrimonio Inmaterial de la Humanidad en el año
35 2012, año que coincide con la creación formal o la
36 fundación formal de la asociación, sin embargo este grupo

1 de mujeres viene trabajando de manera colaborativa,
2 asociativa, sobre uno de los patrimonios más importantes,
3 el de la paja toquilla, desde hace muchos años atrás. Esta
4 asociación reúne a más de veinte tejedoras que están
5 haciendo un intento por salir adelante en base a esa
6 economía social y solidaria, que nuestra propia
7 Constitución pide impulsar y pide que desde el Estado,
8 gobiernos municipales incluidos, se pueda dar los mejores
9 elementos para que ellas puedan seguir adelante, creo
10 también que es conocido por quienes de alguna manera hemos
11 podido ver esta economía de sustento, que el esfuerzo que
12 ellos hacen y de horas invertidas en el trabajo es muy poco
13 reconocido lamentablemente porque de alguna manera ellos
14 hacen el trabajo fino, pero el trabajo que es menos
15 remunerado; grandes compradoras son las que acceden a los
16 productos hechos por ellas a muy bajos precios, a muy bajos
17 costos y luego el valor agregado y la cadena hasta llegar
18 al precio final realmente hace que la utilidad se quede en
19 otras manos, tan solo por elementos como la
20 industrialización o la instrumentación a través de
21 maquinaria de los procesos finales de hormado, de prensado,
22 de azoque y de los diseños, entonces me parece que es un
23 deber de nosotros poder impulsar y dar herramientas y
24 elementos a que se constituyan estos en una expresión de
25 verdadera asociatividad, de verdadero reconocimiento del
26 trabajo a las mujeres, de verdadero reconocimiento del
27 patrimonio como tal y dar esa posibilidad a que ellos
28 también y que, ellas en este caso, puedan mejorar en estas
29 economías de sustento familiar Señor Alcalde; por eso me
30 permito mocionar en esta ocasión que sea la Asociación la
31 reconocida, agradeciendo por supuesto a la Comisión de
32 Centro Histórico por la sugerencia que han hecho Señor
33 Alcalde.

34

35 SEÑOR ALCALDE: Gracias Señor Concejal Ávila, efectivamente
36 pedí una recomendación a la Comisión de Centro Histórico,

1 sin embargo ustedes saben que no es vinculante, cierto es,
2 pero es obvio que también es una opinión de una comisión
3 que está integrado por diferentes miembros, inclusive de
4 fuera del Concejo, que pasan esta recomendación o esta
5 propuesta para conocimiento y análisis del Concejo
6 Cantonal; también es cierto que había un compromiso con la
7 organización de toquilleras, sin embargo ustedes son los
8 que van a dilucidar de la mejor manera este tema. Señorita
9 Vicealcaldesa.

10

11 ABG. RUTH CALDAS: Gracias Señor Alcalde, mi saludo para
12 todos los asistentes a la sala en esta mañana, a los
13 Señores, Señoritas, Señoras Concejales, a los distinguidos
14 integrantes de los medios de comunicación y por supuesto a
15 los señores funcionarios de la corporación municipal.
16 Usted bien lo ha indicado, Señor Alcalde, no hay un vínculo
17 entre lo que se ha generado por parte de la Comisión de
18 Áreas Históricas y Patrimoniales y la decisión que hoy
19 debemos tomar como Concejo Cantonal, sin embargo al existir
20 una instancia colegiada donde confluyen varios actores, no
21 solo del Municipio si no de fuera de él y tratándose de un
22 tema que realmente no ha involucrado participación
23 ciudadana como en el caso de discernimiento de preseas para
24 el doce de abril y tres de noviembre respectivamente,
25 quisiera solicitarle con su venia, Señor Alcalde, al Señor
26 Secretario, pese a que ya en el orden del día ha venido
27 adjunta la documentación y seguramente todos pudimos dar
28 lectura para que conste en actas, cómo se ha pronunciado la
29 Comisión de Áreas Históricas con la suscripción del
30 respetivo Secretario de esta comisión para que en base a
31 eso podamos debatir, me parece que la propuesta de las
32 amigas que realizan el tejido de sombreros de paja toquilla
33 de la parroquia Sidcay es una también propuesta
34 interesante, no solo de emprendimiento local sino
35 ciertamente de no dejar que muera una tradición, que por
36 las complicaciones económicas poco a poco vemos se va

1 desvaneciendo, pero para poder tener más elementos yo
2 quisiera solicitar Señor Alcalde con su venia se dé lectura
3 al documento pertinente.

4

5 SEÑOR ALCALDE: Señor Secretario tenga la gentileza de dar
6 lectura al oficio cursado por la Comisión de Áreas
7 Históricas y Patrimoniales, a pedido de la Señorita
8 Vicealcaldesa.

9

10 SEÑOR SECRETARIO: Oficio No. CAHP-0121-2016. Cuenca, 25 de
11 noviembre de 2016. Asunto: Comisión de Áreas Históricas y
12 Patrimoniales, sugerencia para la Concesión de la Presea
13 "Cuenca Patrimonio Cultural de la Humanidad". Doctor Juan
14 Fernando Arteaga Tamariz. Secretario del Concejo Cantonal.
15 GAD MUNICIPAL DEL CANTÓN CUENCA. En su Despacho. De mi
16 consideración: Con un cordial saludo, con el presente me
17 permito poner en su conocimiento que la Comisión de Áreas
18 Históricas y Patrimoniales en sesión celebrada el día
19 miércoles 23 de noviembre de 2016, conoció su oficio Nro.
20 4697 de fecha 09 del presente año relacionado con la
21 ORDENANZA QUE INSTITUYE Y NORMA LA CONCESIÓN DE LA PRESEA
22 "CUENCA PATRIMONIO CULTURAL DE LA HUMANIDAD", en cuyo
23 artículo 2 se indica que: "La presea se conferirá a la
24 persona natural o jurídica que haya contribuido
25 significativamente con su aporte intelectual, artístico,
26 urbanístico o económico para conservar o fortalecer el
27 acervo cultural del Centro Histórico" y la importancia de
28 contar con las sugerencias que la Comisión pueda emitir
29 respecto a la persona natural o jurídica merecedora de la
30 referida presea.

31

32 En dicha sesión, la Comisión conoció también el oficio No.
33 CAHP-0120-2016 de fecha 23 de noviembre de 2016, suscrito
34 por el Arq. Pablo Barzallo, mediante el cual informa que la
35 Dirección de Áreas Históricas y Patrimoniales:

1 "...Considera oportuno que la presea se entregue a
2 la Señora Luz María Guapizaca, quien con verdadera
3 mística y afán de servicio a la colectividad, ha trabajado
4 por más de treinta años como archivera del Archivo
5 Nacional de Historia, sección Cuenca, de la Casa de la
6 Cultura Núcleo del Azuay del que fue su directora hasta su
7 jubilación ocurrida en el presente año.

8

9 A las 10:53 ingresa a la sesión la Concejal Mtr. Monserrath
10 Tello.

11

12 Sus primeras metas fueron el fichaje, la sistematización y
13 el almacenaje adecuado de miles de documentos históricos
14 rescatados de repositorios locales inapropiados para
15 generar un acervo que posibilitaría el estudio científico
16 de la historia local. Trabajo que se extendió por décadas
17 por el gran volumen de folios que necesitaban
18 intervención, a partir del primer proceso de fichaje
19 auspiciado por el Banco Central. Gracias a su decisiva
20 participación, hoy contamos con un centro de
21 investigaciones organizado de manera técnica. A más del
22 trabajo de sistematización, Guapizaca transcribió muchos
23 documentos que fueron publicados en un diario y
24 participaba en la edición de un boletín anual. Colaboró con
25 la historiadora Déborah L. Truhan en la tarea de
26 transcripción y publicación de los libros de Cabildo de los
27 años 1591-1603 y 1606-1614 pertenecientes al Archivo
28 Histórico Municipal, con la finalidad de poner este
29 material, tan importante para la comprensión del
30 desarrollo de la ciudad, a disposición de un público más
31 amplio. Gracias a su singular aporte, los investigadores
32 de la historia local, tanto propios como extraños, cuentan
33 con una herramienta eficaz al momento de viabilizar sus
34 indagaciones. El archivo local, gestionado y sistematizado
35 por María Guapizaca, ha facilitado en gran medida el
36 trabajo de científicos destacados como Jacques Poloni,

1 Michael Hamerly, Jesús Paniagua, Deborah Truhan y otros, de
2 trascendental importancia para nuestra ciudad. Su trabajo
3 minucioso y preciso posibilita que el Centro Histórico de
4 Cuenca cuente con un acervo documental que permite
5 reconstruir la historia de sus barrios, de sus inmuebles
6 patrimoniales, de sus costumbres y de sus hijos.” Al
7 respecto, luego del análisis correspondiente, y sobre la
8 base del Artículo 2 de la ORDENANZA QUE INSTITUYE Y NORMA
9 LA CONCESIÓN DE LA PRESEA “CUENCA PATRIMONIO CULTURAL
10 DE LA HUMANIDAD”, la Comisión de Áreas Históricas y
11 Patrimoniales, resolvió acoger la sugerencia realizada por
12 la Dirección de Áreas Históricas y sugerir al Ilustre
13 Concejo Cantonal, otorgue la PRESEA “CUENCA PATRIMONIO
14 CULTURAL DE LA HUMANIDAD” a la Lcda. Luz María Guapizaca
15 Vargas, por su aporte intelectual y su labor realizada con
16 verdadera mística y afán de servicio a la colectividad,
17 habiendo trabajado por más de treinta años como archivista
18 del Archivo Nacional de Historia, sección Cuenca, de la
19 Casa de la Cultura Núcleo del Azuay. Considerando que
20 gracias a su decisiva participación, hoy la ciudad de
21 Cuenca cuenta con un centro de investigaciones organizado
22 de manera técnica. Su trabajo minucioso y preciso ha
23 posibilitado que el Centro Histórico de Cuenca cuente con
24 un acervo documental que permite reconstruir la historia de
25 sus barrios, de sus inmuebles patrimoniales, de sus
26 costumbres y de sus hijos. Gracias a su singular aporte,
27 los investigadores de la historia local, tanto propios
28 como extraños, cuentan con una herramienta eficaz al
29 momento de viabilizar sus indagaciones, lo que ha
30 facilitado en gran medida el trabajo de científicos
31 destacados. Con sentimientos de consideración y estima,
32 suscribo. Atentamente, Magíster María Monserrath Tello
33 Astudillo, Presidenta de la Comisión de Áreas Históricas y
34 Patrimoniales.

35

1 SEÑOR ALCALDE: Gracias Señor Secretario, Señorita
2 Vicealcaldesa.
3
4 ABG. RUTH CALDAS: Señor Alcalde, cuando el Concejo Cantonal
5 suele discernir preseas, por un acto de delicadeza y de
6 comedimiento para con las personas o instituciones que se
7 proponen sobre cada una de las nominaciones, suele tomarse
8 un espacio precisamente para que no parezca al final como
9 que uno u otro ha pesado o ha tenido más valía, me parece
10 que del documento que se ha dado referencia hay realmente
11 un gran valor sobre la persona que se ha propuesto pero no
12 deja de ser cierto también que con acciones como reconocer
13 un trabajo poco remunerado desde lo económico y complicado
14 ciertamente desde la habilidad que no nos es concedida a
15 todos, hay también que ser justos y reconocer el trabajo de
16 quienes vienen llevando adelante la actividad del tejido de
17 sombrero de paja toquilla. Probablemente, es una propuesta
18 muy apresurada la que voy a realizar, la dejo a
19 consideración de los Señores Concejales pero me parece que
20 habiendo elementos en los dos casos para ser reconocidos,
21 podríamos compartir la presea, personalmente siempre suelo
22 decir que compartir a veces le disuelve la importancia de
23 la presea, pero me parece que en este caso particular, como
24 la sesión es sobre un asunto en específico, bien podríamos
25 compartir la presea porque se trata de un grupo de mujeres
26 emprendedoras, estamos reconociendo a mujeres
27 emprendedoras, trabajadoras que llevan adelante un trabajo
28 realmente muy complicado y por otro lado también a la
29 juventud, porque revisaba la hoja de vida de la Lcda.
30 Guapizaca y realmente es una persona joven y pocas veces en
31 el Concejo Cantonal se reconoce a las personas jóvenes más
32 bien por la trayectoria y la valía desde luego de quienes
33 ya con un poquito más de trayectoria han cumplido más años
34 suele reconocerse. Quisiera más bien, Señor Alcalde,
35 elevar eso a propuesta para ver si eso es posible, sobre
36 esa moción discutir, dejando por su puesto a salvo la

1 posibilidad inclusive de que podamos tomarnos un receso
2 para no entramparnos en realmente en un acto de
3 indelicadeza para con las dos personas, en el un caso
4 jurídica y en el otro caso una persona natural que han sido
5 propuestas.

6

7 SEÑOR ALCALDE: Gracias Señorita Vicealcaldesa. Señor
8 Concejal Zamora.

9

10 PhD. CRISTIAN ZAMORA: Muchas gracias Señor Alcalde, buenos
11 días con todos los compañeros y compañeras. Había revisado
12 Señor Alcalde, la lista que se nos adjunta de todas las
13 preseas que se entregan por ocasión de esta presea de
14 Patrimonio Cultural y creo que también adicional a lo que
15 había compartido el Concejal Ávila, el reconocer a un tema
16 comunitario, a un tema rural, a un hecho de trabajo
17 mancomunado que precisamente genera emprendimiento y
18 calidad de vida a esas personas, no se lo ha hecho en
19 ocasiones anteriores, también creo que la esencia misma de
20 la parte cultural y patrimonial que tiene la ciudad ha
21 recaído siempre en algo que no es únicamente conocido aquí
22 en la ciudad, ni en el país si no de manera internacional,
23 como es el tema del sombrero de paja toquilla y también
24 esto calza, desde mi punto de vista también, en el tema del
25 acervo cultural y patrimonial que es lo que marca también
26 en su artículo dos de la ordenanza correspondiente.

27 En ese sentido Señor Alcalde, quiero secundar la moción del
28 Concejal Ávila y también en caso de resolverse en este
29 sentido si hacer una sugerencia por ejemplo a la Fundación
30 de Turismo con Tania que está aquí, que se dé más impulso
31 incluso a nivel de revistas internacionales en el hecho de
32 relieves el hecho de que el mismo Concejo Cantonal está
33 reconociendo por lo que somos reconocidos en otras
34 latitudes como es el tema de las personas que hacen
35 precisamente este sombrero de paja toquilla que atrae a
36 propios y extraños y que creo que es justo reconocerlas con

1 ocasión de la celebración de un año más de Cuenca como
2 ciudad patrimonial.

3

4 SEÑOR ALCALDE: Gracias Señor Concejal Zamora, Señora
5 Concejal Ordóñez. Me han pedido establecer un receso luego
6 de aquello, no sé si hay una moción calificada.

7

8 ING. DORA ORDÓÑEZ: Gracias Alcalde, un saludo cordial para
9 usted y todos los y las Concejales y todos los funcionarios
10 y ciudadanos y medios de comunicación presentes. Más bien
11 en ese sentido, iba mi consulta antes de intervenir si es
12 que se va o no a hacer el receso, me reservaría más bien mi
13 intervención para la reunión privada y no hacerlo
14 públicamente acá.

15

16 SEÑOR ALCALDE: Consulto a ustedes si establecemos el
17 receso, Señoras, Señoritas, Señores Concejales. Cierto es,
18 hay una moción calificada sin embargo establecemos un
19 receso de cinco minutos.

20

21 ING. DORA ORDÓÑEZ: Si es así Señor Alcalde, me reservo para
22 intervenir en la reunión privada. Gracias.

23

24 SEÑOR ALCALDE: Perfecto. Entonces establecemos el receso en
25 ese momento, diez minutos, no más.

26

27 A las 11:41 el Ilustre Concejo Cantonal resuelve establecer
28 un receso, reinstalándose a las 11h23 con la presencia de
29 los Concejales y Concejalas: Dr. Marco Ávila Rodas, Dr.
30 Xavier Barrera Vidal, Psic. Gabriela Brito Andrade, Abg.
31 Ruth Caldas Arias, Econ. Martha Castro Espinoza, Ing.
32 Patricio Clavijo Rodríguez (Concejal Alterno de la Sra.
33 Tnlg. Carolina Martínez Ávila), Sra. Paola Flores
34 Jaramillo, Dra. Narcisa Gordillo Cárdenas, Ing. Dora
35 Ordóñez Cueva, Dr. Carlos Orellana Barros, Lcdo. Lauro
36 Pesántez Maxi, Sr. Paúl Ramón Calderón (Concejal Alterno de

1 la Dra. Norma Illares Muñoz); Mtr. Monserrath Tello
2 Astudillo y PhD. Cristian Zamora Matute.

3
4 SEÑOR ALCALDE: Nos reinstalamos Señor Secretario por favor.
5 Señor Concejal Ávila.

6
7 DR. MARCO ÁVILA: Señor Alcalde, tratando de nutrir la
8 moción en base a los criterios múltiples de los Señores
9 Concejales, me permitiría modificar la misma a fin de que
10 se reconozca en sí, el trabajo de quienes trabajan en la
11 paja toquilla siendo esta un elemento patrimonial
12 inmaterial de la ciudad que destaca a nivel nacional e
13 internacional, entonces le pediríamos al Señor Secretario
14 que se incluya ese antecedente, destacando el trabajo de
15 quienes laboran en la paja toquilla, destacando lo
16 importante de la paja toquilla y destacando también el
17 trabajo asociativo y colaborativo que tienen en el sector
18 de la paja toquilla; y, ya entregando puntualmente la
19 presea a la Asociación, pero en nombre de todos aquellos
20 que trabajan en la paja toquilla, Señor Alcalde.

21
22 SEÑOR ALCALDE: Hay esta moción que ha sido secundada
23 consulto a ustedes, si la votación es unánime. Así se
24 resuelve Señor Secretario por unanimidad. Siguiendo punto.

25
26 **EL ILUSTRE CONCEJO CANTONAL, AL TRATAR EL PUNTO 3 DEL ORDEN**
27 **DEL DÍA, RESUELVE OTORGAR LA PRESEA "CUENCA PATRIMONIO**
28 **CULTURAL DE LA HUMANIDAD", A LA ASOCIACIÓN MANOS TEJEDORAS**
29 **DE SIDCAY (TEJE SIDCAY), RECONOCIENDO Y FELICITANDO DE ESTA**
30 **FORMA EL TRABAJO ASOCIATIVO Y COLABORATIVO DE QUIENES,**
31 **TRABAJAN CON LA PAJA TOQUILLA EN LA ELABORACIÓN DEL AFAMADO**
32 **"SOMBRERO DE PAJA TOQUILLA", SIENDO ESTE UN ELEMENTO**
33 **PATRIMONIAL INMATERIAL DE LA CIUDAD QUE LE PRESTIGIA Y**
34 **DESTACA A NIVEL NACIONAL E INTERNACIONAL.**

35

1 4.- CONOCIMIENTO DEL PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) Y DEL
2 PRESUPUESTO 2016 DE LA EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL DE
3 SERVICIOS DE CEMENTERIOS, SALAS DE VELACIONES Y EXEQUIAS
4 DEL CANTÓN CUENCA, EMUCE EP Y DEL INFORME FINANCIERO A
5 OCTUBRE DE 2016. SE HA ENVIADO LA INFORMACIÓN DE RESPALDO
6 MEDIANTE OFICIOS: NO. 0067 DEL DÍA 06 DE ENERO DE 2016 Y
7 0537 DEL DÍA 01 DE FEBRERO DE 2016 Y SE ANEXA LA
8 DOCUMENTACIÓN SOBRE EL INFORME FINANCIERO A OCTUBRE DE
9 2016.

10

11 SEÑOR ALCALDE: Gracias Señor Secretario, por favor
12 convocaría al Señor Gerente de la EMUCE para que haga la
13 presentación de la información. Señorita Concejal Castro.

14

15 ECON. MARTHA CASTRO: Muy buenas tardes con todos y todas,
16 buenos días. Yo solamente quisiera, Señor Alcalde, traer
17 acá a este Concejo una gran inquietud, que hasta ahora
18 vamos a conocer un presupuesto que ya está por fenecer el
19 ejercicio económico de este año y más aún Señor Alcalde
20 quisiera saber en qué fecha ingresó este presupuesto hacia
21 su despacho para continuar.

22

23 SEÑOR ALCALDE: Señor Secretario, está la fecha en alguno de
24 los oficios.

25

26 SEÑOR SECRETARIO: El oficio con el que se adjunta el
27 presupuesto de la EMUCE ingresó en la Secretaría el 28 de
28 diciembre de 2015, a las 10:45. Y a los Señores Concejales
29 se les envió el día 06 de enero de 2016.

30

31 SEÑOR ALCALDE: Continúe Señorita Concejal Castro.

32

33 ECON. MARTHA CASTRO: Muchas gracias Señor Alcalde,
34 realmente esto ingresa aquí casi a tiempo, en los primeros
35 meses del año, a pesar de que el directorio ha aprobado en
36 fecha, que tengo en mis manos el acta, 23 de diciembre de

1 2015, que muy bien podía conocer este Concejo Cantonal para
2 poder recomendar, no es el objeto más, este Concejo solo
3 conoce y el directorio ha conocido y aprobado. Más aun
4 Señor Alcalde si usted nos puede quizás explicar cuáles son
5 las razones de que esto llega tarde acá al Concejo, porque
6 es importante conocer, además importante o proyectos
7 importantes que se hallan o se detallan en este empresa, no
8 se puedan conocer temas incluso de ciudad que hay de parte,
9 eso es importante conocer Señor Alcalde, cuáles son las
10 razones para y permítame continuar en uso de la palabra.

11

12 SEÑOR ALCALDE: Señorita Concejal, aquí en esta
13 administración no se esconde absolutamente nada, se ha
14 enviado a su debido tiempo a todas las Señoras, Señoritas,
15 Señores Concejales el presupuesto de la empresa EMUCE, lo
16 que sucede es que ha habido una infinidad de circunstancias
17 que no han permitido el conocimiento oportuno, no es que se
18 ha intentado dejar de lado este presupuesto, yo quiero ser
19 absolutamente tajante ante su insinuación, no quiero yo
20 dejar absolutamente nada bajo la mesa, aquí todo muy claro
21 y por eso se trae ahora.

22

23 ECON. MARTHA CASTRO: Sí Señor Alcalde, pero la cuestión es
24 legal, en términos legales se está incumpliendo, pueden
25 haber cosas tan importantes pero también pueden haber
26 proyectos muy importantes en este presupuesto y poder
27 también tener muchas aportaciones, pero se está
28 incumpliendo la ley Señor Alcalde, no es esto para quizás
29 se tome de este forma, que yo le estoy a usted quizás
30 reclamando, yo no le estoy reclamando Señor Alcalde, yo le
31 estoy diciendo que este Concejo que por ley debe haberse
32 traído a este Concejo Cantonal para que se conozca, pues
33 ahora a finalizar, a pocos días de finalizar, que ya
34 debemos incluso estar conociendo los presupuestos de las
35 empresas para el ejercicio del 2017, estamos yendo a
36 conocer un presupuesto que esta fuera de ley y quizás el

1 gerente va a hacer, ¿qué se va a conocer?, lo ejecutado,
2 porque así lo ha planteado y me hizo llegar el Señor
3 Gerente un oficio personal porque veo que ninguno de los
4 demás Concejales tenía, un oficio en el que me hace llegar
5 la ejecución del presupuesto pero, Señor Alcalde, es
6 lamentable porque el presupuesto en si contempla un montón,
7 casi gastadera de hojas hablando y yéndome antes que inicie
8 el Señor Gerente, de un montón de proyectos, metas quizás y
9 cosas que no se han cumplido incluso, de acuerdo a lo que
10 está, y encima un presupuesto que no tiene, que es apenas
11 pocas hojas de que no hay una evaluación, solo son números,
12 solo son tablas, solo son cosas que no dicen que mismo o
13 cómo realmente se va a ejecutar este presupuesto, tiene una
14 base legal, tiene unos justificativos, tiene unos cuadros,
15 incluso tiene unas cuestiones de que se van a hacer como
16 consultorías en tantos miles y miles pero no tiene las
17 metas establecidas o el para qué de la estructura. He
18 revisado la ejecución, Señor Alcalde, de acá, incluso hay
19 reformas a este presupuesto que tampoco son números, los
20 que presenta, son cuadros de ejecución y que no se si el
21 directorio también conozca porque no está, solo es
22 cuantitativo y no tiene un análisis cualitativo de
23 evaluación ya que estamos conociendo esta ejecución de
24 presupuesto. Entonces Señor Alcalde no es el ánimo que
25 tenga de molestar o reclamar, es la forma como se llega a
26 Concejo con los documentos o los papeles pero quizás solo a
27 exponer este momento pero no a dejar o no tenemos el
28 informe respectivo de la ejecución de estos documentos.
29 Yo, Señor Alcalde, lamento mucho de ver la forma como se
30 trae a este Concejo, más aun, estos son fondos quizás de
31 los ciudadanos por los servicios que presta la empresa y
32 que deben ser invertidos y deben ser conocidos, entonces no
33 es la forma de decir, saber las razones por las que no se
34 presenta, quizás es responsabilidad y es cumplir con la
35 ley, Señor Alcalde, gracias.
36

1 SEÑOR ALCALDE: Señor Gerente, por favor.

2

3 GERENTE DE LA EMUCE: Gracias buenos días, Señor Alcalde,
4 Señoras, Señoritas, Señores Concejales, compañeras del
5 Gobierno Autónomo Descentralizado y de las empresas,
6 distinguidos miembros de la prensa, compañeros de la
7 Fundación El Barranco presentes el día de hoy.
8 Efectivamente vamos a hacer una exposición, dada la fecha,
9 pues estamos cerca a finalizar noviembre, de lo que ha
10 ocurrido durante todo este tiempo en la Empresa Municipal
11 de Cementerios, partiendo desde el hecho de que esta
12 empresa se encontraba con los trámites, digamos, dentro del
13 plazo de entrega a los Señores miembros del Concejo
14 Cantonal y que me toca a mí hacer este momento es comentar
15 y argumentar sobre lo que se planteó en ese POA realizado
16 en el 2015 y que de alguna manera pues se ha potenciado
17 mucho más de lo que estaba previsto en el documento que
18 ustedes Señores Concejales tienen en sus manos. Hay varias
19 consideraciones adicionales que se han tenido que hacer en
20 la marcha porque realmente la estrategia no es un concepto
21 estático, la estrategia también es emergente y cuando
22 ingresamos con este nuevo equipo de trabajo nos encontramos
23 con una cantidad de situaciones que tuvieron que ser
24 cambiadas en la marcha, sin cambiar la estructura general
25 de lo que se había planteado en el año 2015, así es que lo
26 que voy a presentarles ahora un resumen de todas las
27 acciones ejecutadas en donde hay indicadores, como ustedes
28 van a ver, existe una serie de medidas porque esto responde
29 a un plan muy bien estructurado que tiene, como ustedes
30 pueden haber visto, unos documentos, una feliz consecución
31 hasta el 31 de octubre, entonces nos encontramos con el
32 106% de cumplimiento de los ingresos en una empresa que
33 tenía serios problemas de toda índole, no solamente
34 generados en los años anteriores, dos o tres años
35 anteriores, sino problemas estructurales generados desde
36 hace dieciocho años, entonces con base a esa situación me

1 voy a permitir presentar la siguiente información con su
2 venia, Señor Alcalde.

3

4 Para empezar la empresa tiene una misión muy bien
5 determinada que es: Brinda solidaridad, equidad y calidez a
6 la comunidad con servicios exequiales de cementerio y
7 acompañamiento emocional frente al duelo. Para el año
8 2019, lo que tiene que ver con la visión, se busca ser una
9 Empresa sostenible y sustentable con una imagen renovada
10 para el bienestar de la comunidad, con servicios exequiales
11 de cementerio y acompañamiento emocional frente al duelo.
12 ¿Por qué se ha planteado así? Este es un documento
13 realizado al finalizar el año 2015 que fue conocido por el
14 directorio y aprobado y que tenía obviamente en sus
15 consideraciones efectivamente tratar que para el año 2019
16 empiece a ser sostenible y sustentable porque para esa
17 fecha los análisis que se hicieron demostraban que tenía
18 una competencia realmente gravísima en todos los ámbitos,
19 no solamente con el nuevo cementerio sino con una cantidad
20 de actores que están en este negocio, llamémosle así, que
21 son las funerarias y una serie de prácticas que se venían
22 desarrollando y que impedían en su momento poder aclarar a
23 esa fecha lo que estaba pasando, por eso es que este plan
24 recogió ese punto.

25

26 Los objetivos fundamentales en este plan fueron los
27 siguientes: mejorar la infraestructura del Cementerio
28 Patrimonial; ofrecer servicios exequiales, de cementerio y
29 acompañamiento al duelo, ágiles, cálidos y solidarios;
30 posicionar imagen de EMUCE EP como empresa renovada y
31 cercana a la ciudadanía; aquí es bueno manifestar que
32 cuando hicimos ya el análisis ya en el mes de febrero, la
33 EMUCE si tenía un posicionamiento, lo que no tenía el
34 posicionamiento era el Cementerio Patrimonial como tal,
35 entonces la ciudadanía estaba muy confundida entre lo que
36 era la empresa y lo que era los servicios, era una

1 confusión bastante grave porque eso le estaba impidiendo a
2 la empresa crecer, ya más adelante demostraré con algunos
3 datos porque lo que estoy manifestando en este momento, se
4 tuvo que cambiar. Implementar y reforzar el modelo de
5 gestión autosustentable; esta empresa, como todos conocen,
6 es una empresa que vive de lo que produce y lo que genera,
7 esta empresa no tiene asignación absolutamente de nadie ni
8 tiene dineros extras para poder funcionar, entonces si esta
9 empresa no trabaja en lo que debe buscar entonces
10 simplemente su futuro puede ser muy negativo; hicimos un
11 objetivo también de un plan de fortalecimiento
12 institucional y al fin el último punto del objetivo era
13 asesorar y capacitar en la gestión de cementerios a los
14 GAD's Parroquiales del Cantón Cuenca.

15
16 Aquí está un poco el mapa estratégico de la EMUCE que es un
17 gráfico que muestra cómo funciona este plan; las flechas
18 que están ahí son rutas estratégicas que nos permiten
19 alcanzar el objetivo central, el objetivo ciudadano que es
20 ofrecer los servicios exequiales como había comentado,
21 asesorar y capacitar en la gestión a los GAD's, partiendo
22 de un eje central que es implementar este modelo de gestión
23 autosustentable. En las operaciones nosotros buscamos
24 posicionar la imagen de la EMUCE como una empresa renovada
25 y cercana a la ciudadanía, mejorar la estructura del
26 Cementerio Patrimonial y para eso requeríamos de un plan de
27 fortalecimiento institucional. Este cuadro, si ustedes me
28 permiten, se lee de arriba hacia abajo o de abajo hacia
29 arriba, es decir, es un cuadro que tiene causa y efecto, de
30 tal manera que si nosotros empezamos de arriba hacia abajo
31 vemos que para tener esto nosotros necesitamos implementar
32 un modelo de gestión, necesitamos hacer operaciones que nos
33 permitan alcanzar este modelo y un fortalecimiento
34 institucional y al leer al revés, de abajo hacia arriba,
35 necesitamos implementar un plan de fortalecimiento para
36 posicionar la imagen, mejorar la infraestructura,

1 implementar un modelo para alcanzar estos dos indicadores
2 generales que están en la parte de arriba; esto simplemente
3 es una copia de un balance score card que está aplicado
4 para una empresa de servicios, una empresa pública como es
5 ésta. Aquí muchos dirán, entonces aquí se pone siempre el
6 tema de marketing, a nosotros eso, siendo un componente
7 importante, lo fundamental es entender que la ciudadanía
8 busca eso.

9

10 Aquí están un grupo de indicadores que se han venido
11 estableciendo, aquí están varios porcentajes, obviamente
12 para nosotros poder dar un resumen de estos indicadores y
13 su cumplimiento, deberíamos esperar el mes de diciembre
14 porque este informe que hemos hecho es un informe a
15 octubre, un informe básicamente financiero y aquí hay
16 algunas cosas que se han cumplido ya y otras que están en
17 la marcha esperando que se termine el año; se va a
18 devengar, por ejemplo, una serie de inversiones que están
19 todavía en proceso; el mes de noviembre, como conocen, es
20 un mes atípico de los otros meses pero es quizás el mes
21 principal que tiene la EMUCE y aquí tenemos varios de los
22 indicadores, como hemos indicado, con el plan estratégico,
23 el orgánico funcional, el plan de asesoría y capacitación,
24 cumplimiento de la inversión, etc. El otro indicador que
25 es importante es el que se ha proyectado hasta el año 2020,
26 es decir, aquí está el cuerpo central, digamos, de la vida
27 de esta empresa, donde tenemos absolutamente claro la
28 proyección de los ingresos hasta el año 2020; hicimos hasta
29 ese año porque teníamos información que nos permitía entrar
30 en ese año que estaría fuera de la gestión de esta
31 administración pero con base a todos estos datos nosotros
32 estamos trabajando, por ejemplo el año 2016 vamos a
33 cumplir, como ustedes ya vieron en los informes, al 100% o
34 quizás un poco más.

35

1 Aquí están los proyectos de inversión también, detallados
2 hasta el año 2019, son proyectos importantes, el principal
3 es la intervención y mejoramiento del Cementerio
4 Patrimonial, porque ustedes saben que el cementerio estaba
5 en una situación difícil, producto del deterioro ocurrido
6 durante algunos años; incrementar los espacios de
7 sepultamiento; trabajar en el mantenimiento durante todo
8 este tiempo, que es uno de los factores más importantes;
9 trabajar en el mobiliario que estaba deteriorado también
10 por muchos años; el programa de mejoramiento de servicios;
11 el programa de apoyo al duelo, que es quizás el programa
12 más eficiente que se ha podido dar en este año, indicaré,
13 mostraré unos indicadores más adelante; programa de méritos
14 culturales y turísticos, que también hemos empezado;
15 participación ciudadana; programa de recuperación de
16 cartera vencida, que es un programa muy importante también
17 dado que el principal problema que tiene el Cementerio
18 Patrimonial y que será objeto quizás de una reforma a la
19 ordenanza luego, es una cartera vencida, incobrable en
20 mucho casos, debido a que durante mucho tiempo se daba el
21 mantenimiento a quienes eran responsables de las unidades
22 de sepultamiento pero no había como cobrar, entonces eso le
23 limitaba a la empresa, porque dado que la tasa es baja,
24 para empezar, y segundo, porque la personas creen que
25 pueden dejar acumular 5,6,7 años, eso era un limitante en
26 el flujo de caja de la compañía, de la empresa, entonces
27 este año 2016 nosotros hicimos un impulso muy profundo para
28 la recuperación de las tasas de mantenimiento, lo hicimos
29 con mucha prudencia porque el tema es un tema sensible,
30 hemos estado en los medios de comunicación durante casi un
31 mes motivando a que la gente vaya, después hicimos una
32 carta invitándoles a que asistan y revisen qué es lo que
33 está pasando con estas unidades de sepultamiento, tuvimos
34 una muy buena respuesta, también reclamos obviamente, gente
35 que no le gusta que le digan que están debiendo US\$55,
36 US\$60, montos bajos pero sí una gran cantidad en volumen,

1 por eso es que al fin el superávit que tenemos este momento
2 refleja una gestión importante, tomando en cuenta este
3 rubro que es uno de los rubros más sensibles y que ya el
4 directorio de la empresa, con el Señor Alcalde, sabrán
5 tomar las decisiones que correspondan para buscar mejores
6 acciones para el próximo año.

7

8 Tenemos también una serie de consultorías y capacitación
9 que estamos empezando a realizarlas, debido a que la
10 competencia y perdonen que hable con ese término, a mucha
11 gente no le gusta que le diga así pero es competencia la
12 que tenemos, inicia una cantidad de prácticas que dada su
13 condición de empresa privada las vuelve un poco más ágiles
14 que una empresa pública, pero nosotros necesitamos mejorar
15 a todo nivel nuestro sistema comercial, necesitamos mejorar
16 todo el sistema financiero, la base de datos, el programa
17 es un programa que tiene 18 años de vida, que realmente ya
18 no responde a las necesidades que tiene una empresa de
19 servicios exequiales como ésta; y, obviamente, hemos dado
20 un fuerte impulso a lo que son los cementerios
21 parroquiales, es cierto, vamos ya a ver algunas evidencias
22 lo que lo que les estoy manifestando, en seguida para que
23 ustedes puedan apreciar el trabajo que se ha venido
24 haciendo. Aquí está la proforma presupuestaria, aquí está
25 la base legal, ustedes conocen más que nadie la base legal
26 de esto, la Constitución de la República del Ecuador; el
27 Código Orgánico de Organización Territorial, Autonomía y
28 Descentralización COOTAD; la Ley Orgánica de Empresas
29 Públicas; la Ley Orgánica de la Contraloría General del
30 Estado; la Ley Orgánica del Sistema Nacional de
31 Contratación Pública, que dicho sea de paso, se convierte
32 en una traba para la gestión diaria de una empresa como la
33 EMUCE, hay que subir al portal hasta los ramos de flores y
34 cosas, también hay una salida para eso que ya estamos
35 evaluando que es constituir el concepto del giro del
36 negocio para que esto se pueda eliminar porque sino es un

1 lío; la Ordenanza de creación de la Empresa Pública
2 Municipal de Servicios de Cementerios y salas de velación,
3 también es una ordenanza en la cual estamos trabajando, que
4 tiene que reformarse algún momento porque ya no responde a
5 las necesidades actuales. Tenemos el reglamento para
6 establecimiento de servicios funerarios y manejo de
7 cadáveres, que es establecido por el Ministerio de Salud;
8 y, nuestro reglamento sustitutivo que regula el proceso de
9 operación y administración del Cementerio Patrimonial.
10 Éste es el cuerpo legal sobre el cual nos toca actuar.

11
12 ¿Qué es lo que hemos buscado en los ingresos? Nosotros
13 hemos buscado en los ingresos en este año incrementarlos
14 con base a dos lineamientos: el primero, el cobro de las
15 tasas de mantenimiento a través de la actualización del
16 catastro y la recuperación de la cartera vencida y todavía
17 la EMUCE tiene como 50 cuadernos en donde están registradas
18 las exhumaciones, las inhumaciones de los años 50, 60, que
19 al final es el único documento que permite identificar con
20 alguna precisión cuando alguien reclama sobre sus derechos;
21 esos documentos nosotros estamos tratando de pasarles a una
22 base para que se convierta en una herramienta de manejo de
23 esta información que es clave para saber cuánto realmente
24 nos deben y cuánto debemos cobrar. El segundo lineamiento
25 en los ingresos: fortalecer las ventas mediante una cartera
26 de productos diversos e innovadores; esto nosotros hemos
27 hecho una serie de cambios, hemos mejorado las salas, ya
28 vamos a ver algunas fotos, una serie de cambios que se han
29 hecho para que los servicios puedan incrementarse, entonces
30 respecto al año 2015 también tenemos información, hay un
31 incremento sustancial de casi el 25% en servicios y hay un
32 incremento en la venta de unidades; para hacer esto siempre
33 hay que decir algo, yo tengo que presentar una casa limpia,
34 mejorada para poder hacer que la gente regrese sino no va,
35 por eso es que hicimos todo este cambio de la imagen que
36 les vamos a presentar luego de algunos minutos.

1
2 En los gastos, lo que hemos hecho es mejorar la calidad del
3 gasto, implementar un severo control presupuestario para
4 dotar de servicios exequiales óptimos y una infraestructura
5 acorde a las necesidades de la ciudadanía. Probablemente
6 una de las partes que debería llamar la atención
7 posiblemente es que en los gastos no vamos a poder ejecutar
8 al 100% porque incluso hemos comprado una serie de insumos
9 a menor precio del que estaba presupuestado porque hay una
10 gestión y un control muy severo sobre esto que es
11 importante para dotarle de los recursos a la empresa. Esta
12 fue la proforma presupuestaria del año 2016, ahí tienen
13 ustedes el concepto y la integración tanto de las cédulas
14 de ingresos como de gastos que daban US\$1'757.034,50 Aquí
15 estaba todo el concepto dividido, los ingresos corrientes,
16 la venta de bienes y servicios y los demás ingresos, tanto
17 los del financiamiento, los saldos en caja y bancos y las
18 cuentas pendientes por cobrar. La cédula de gastos
19 idénticamente estaba enfocada de esta manera en donde los
20 corrientes significaban el 14%, los de producción 28% y 54%
21 y los de inversión 49% y 12%. Sí, aquí había algunas cosas
22 interesantes de reflejar, ésta no es una empresa
23 administrativa, ésta es una empresa comercial, de
24 servicios, que guardando la responsabilidad social debía o
25 debería, conforme hemos ido haciendo en este año, mejorar
26 todo este concepto de gastos en personal de funeraria y
27 personal de ventas de bienes y servicios debido a que si la
28 punta del negocio no funciona, pues el resto no sirve de
29 mucho.

30

31 Hubo una reforma aprobada por el directorio de la empresa
32 que buscaba subir en US\$114.498 el presupuesto, ¿debido a
33 qué? Esto debido a que al finalizar el año 2015, como deben
34 ustedes recordar, hubo algunos problemas con el tema del
35 monto de los sueldos que se habían aprobado sin el
36 financiamiento de una alza aprobada en el mes de

1 septiembre, entonces, en el mes de febrero cuando se empezó
2 a revisar un poco el tema financiero a diciembre, nos dimos
3 que cuenta de que no era posible cumplir si no hacíamos una
4 reforma, podía caer en plano de la ilegalidad luego de ese
5 mes y por eso reformamos el presupuesto en más, es decir,
6 subimos US\$114.000 de US\$1'757.000 para quedar en este
7 valor de US\$1'871.000 que es el presupuesto con el que
8 hemos trabajado a partir de esa fecha y obviamente en donde
9 hicimos algunos recortes fueron en bienes y servicios de
10 consumo para poder ajustar los gastos en personal y que era
11 básicamente el problema central y el registro de un
12 préstamo de US\$30.000 que se había empezado a gestionar en
13 enero y que se acreditó en el mes de febrero porque a esa
14 fecha la compañía tenía un serio problema de iliquidez,
15 entonces esos US\$30.000 que se pidieron al banco sirvió
16 para ajustar un pago que se había sentenciado en el tema
17 del terreno para el nuevo cementerio; básicamente esos dos
18 conceptos fueron los que motivaron la reforma
19 presupuestaria que se dio en el mes de abril.

20

21 Vamos a ver un poco la ejecución presupuestaria, como
22 ustedes ven el cuadro del devengado y codificado a octubre
23 da un porcentaje del 106.16%, es decir, un poco se comprobó
24 lo que habíamos buscado en esa fecha de que trabajando
25 sobre las tasas generales en el cobro, nosotros podíamos
26 encontrar los recursos necesarios, por eso esto creció al
27 110.73%; y, en la venta de bienes y servicios hay algunas
28 ventas que no están todavía reflejadas a octubre y que se
29 cerraron en el mes de noviembre, por eso cuando se presente
30 la ejecución presupuestaria del año 2016 completa veremos
31 efectivamente que pasó aquí pero al fin los recursos, los
32 ingresos están en 106.16% por esta mejora en la gestión de
33 cobro que se hizo básicamente sobre las tasas, ese es un
34 rubro importante y también el incremento que se hizo de las
35 ventas de las unidades de sepultamiento que obviamente se
36 empezaron a reflejar desde el mes de julio, en el mes de

1 agosto cuando la gente empezó ya a visitar el nuevo
2 cementerio, la nueva imagen y empezó a comprobar que habían
3 cambios radicales ahí. Aquí está un gráfico que identifica
4 esto, el presupuesto del 2016 y el devengado, es decir,
5 aquí estamos comparando contra el presupuesto total, vamos
6 cerca de cumplir el presupuesto total, esto es a diciembre,
7 este es a octubre. De tal manera que los crecimientos son
8 óptimos para lo requerimos. Aquí está en cambio ya el
9 codificado a octubre y devengado a octubre de 2016 en donde
10 cómo podemos ver el devengado es casi más alto ya que el
11 presupuestado en octubre en varios de los rubros.

12

13 Aquí está la cédula de gastos, aquí tenemos una ejecución
14 del 78,73%, obviamente aquí falta registrarse lo que
15 sucedió en el mes de noviembre que como les dije al inicio,
16 es un mes un poco, el más importante, un poco atípico para
17 el resto de empresas de servicios pero para nosotros un mes
18 muy importante en donde se concentran algunos pago que se
19 van a realizar y que ya se han realizado este mes y otros
20 más que tendrán que hacerse en diciembre. Aquí hay algo
21 importante, ahí tenemos un 92,12% de efectividad, es decir,
22 se ha pagado, la empresa está bastante líquida para lo que
23 se encontró; igualmente aquí tenemos un gráfico como
24 ustedes pueden ver, el presupuesto anual con el devengado a
25 octubre.

26

27 Vamos a hacer la presentación del POA de los proyectos que
28 se realizaron y quedaron definidos a diciembre del 2015
29 para ser ejecutados en el 2016. Estos proyectos no han
30 sufrido cambio en su esencia, en lo que buscaba la empresa,
31 lo que si se ha hecho con estos proyectos es potenciarlos y
32 hacer que terminen algunos antes de lo planificado porque
33 ya las demandas de la ciudadanía empezaban a ser
34 importantes y porque no hubiésemos visto la oportunidad de
35 mejora si no hacíamos de esta manera.

36

1 La implementación del laboratorio de tanatopraxia la
2 hicimos desde el mes de marzo y hemos cumplido con el 100%
3 del proyecto, aquí está el plano original, algunas
4 evidencias de las construcciones que se fueron haciendo en
5 los espacios del Cementerio Patrimonial, aquí están los
6 equipos comprados ya; este laboratorio de tanatopraxia ha
7 hecho ya los primeros trabajos a la espera de una
8 certificación final de ARCSA que es la empresa que
9 certifica esto. Entendemos que en los próximos días se
10 certificará y nosotros pondremos a consideración de un
11 directorio la iniciación de los servicios de este
12 laboratorio que tiene, como veremos adelante, algunas
13 ventajas. La primera fundamental es que esto evita el
14 contagio de enfermedades, la segunda es que se consigue
15 eliminar los malos olores debido a la descomposición del
16 organismo, no se derraman líquidos ni afloran fluidos
17 corporales, se consigue recuperar cierto color natural y la
18 apariencia del difunto, que es un tema reclamado por muchos
19 familiares, el cuerpo se puede trasladar conforme a las
20 normativas internacionales establecidas; aquí, comentarles
21 como quizás un tema curioso, hemos tenido algunas
22 peticiones de trasladar cuerpos a otras ciudades y no hemos
23 podido dar el servicio porque no existía este laboratorio.
24 Se permite a los familiares que puedan velar al cuerpo
25 durante mayor tiempo, también ocurre con nuestra gente,
26 sobre todo con nuestros hermanos migrantes que tienen
27 problemas de que obviamente vienen los familiares, hay que
28 esperarles algunos días y eso nos permite a nosotros ya dar
29 un servicio mucho más amplio. Aquí vamos a revisar, este
30 proyecto tuvo un costo de US\$29.000 que se ha ejecutado
31 100%.

32
33 En el plan global de intervenciones y mantenimiento en el
34 área del Cementerio Patrimonial han ocurrido algunas cosas,
35 por ejemplo, la primera: el lanzamiento de la nueva imagen
36 corporativa, como les dije, esto era fundamental hacerlo

1 dado que había una confusión en la ciudadanía de qué era
2 EMUCE, qué era el cementerio, algunos creían que el
3 cementerio partía así, no conocían la existencia de las
4 salas y con este proyecto lo que buscábamos es darle una
5 nueva imagen y obviamente la nueva imagen va acompañada de
6 una cantidad de cambios que se realizaron en el cementerio,
7 incluidos los temas culturales que era muy importante
8 realzar debido a que el concepto patrimonial de la ciudad y
9 del cementerio más bien exigía que esto se difunda como
10 manda la UNESCO, entonces aquí hicimos algunos actos ese
11 día del lanzamiento de la nueva imagen corporativa y
12 empezamos efectivamente lo primero que hicimos es cambiar
13 la señalética o implementar la señalética. El cementerio
14 no tenía señalética, tenía una de hace muchos años, ustedes
15 ya pueden ver a la entrada un mapa de conductibilidad y un
16 mapa de información en la parte derecha en la puerta
17 central en donde están actualizados todos los servicios.
18 Éstas son algunas fotografías de toda la señalética que
19 está al interior del cementerio, sobre todo en la parte
20 central donde no había nada, es decir, la gente que llegaba
21 a través de una encuesta nosotros logramos determinar que
22 teníamos visitas de muchas personas del extranjero y
23 querían encontrar donde estaban ciertos íconos del
24 cementerio entonces hicimos todo este proyecto de
25 señalética nueva que era parte del cambio de la imagen y
26 obviamente con el color corporativo como ustedes pueden
27 ver. Esta calle es la famosa calle Rio Palora, qué es lo
28 que nosotros hicimos aquí, esta calle era un reducto de
29 delincuentes, si es que se puede llamar así; el barrio
30 vivía muy preocupado por lo que pasaba ahí, entonces
31 nosotros hicimos una encuesta, una serie de visitas para
32 recuperar esta calle, para recuperar este muro y entonces
33 hicimos un concurso primero para buscar como realzar y como
34 devolverle vida a esta calle, entonces nos reunimos con la
35 Facultad de Artes de la Universidad de Cuenca y llegamos a
36 realizar este mural que se llama Mural de Personales

1 Representativos de una Ciudad Patrimonio en la cual
2 rescatamos figuras que están sepultadas en el Cementerio
3 Patrimonial y que no se les había tomado en cuenta, entre
4 ellos, por ejemplo, el escultor Ayabaca, el "Atacocos",
5 "Carlitos de la bicicleta", personajes como la Señorita
6 Beatriz Canelos, Zoila Esperanza Palacios, Edmundo
7 Maldonado, en fin, tratando de dejar reflejados los rostros
8 de varios personajes representativos de la ciudad. Esto se
9 inauguró el 1 de noviembre, aquí hay algunas fotografías
10 que reflejan la recuperación de esta calle que era parte de
11 una lógica búsqueda de los vecinos sobre todo.

12
13 Bueno esta es la parte, en rubros, de menos construcción.
14 Aquí tenemos, lo que vamos a ver a continuación son las
15 intervenciones que se hicieron al interior del cementerio,
16 en varios sitios. Aquí están las nuevas salas renovadas,
17 por ejemplo, vemos el mural de una de las salas que está ya
18 cambiada y ésta es la sala nueva que existía hace algunos
19 años pero que necesitaba una recuperación total. Aquí
20 también hicimos un programa de recuperación de mausoleos,
21 ésta es la inauguración del mausoleo de la Sociedad de
22 Obreros del Azuay, se hizo un acto en la noche, es decir,
23 todo este ícono patrimonial que estaba deteriorado se hizo
24 un cambio a través de proyectos que hicimos con los
25 representantes de los mausoleos; por ejemplo, estas
26 construcciones son íconos del Cementerio Patrimonial y no
27 podíamos botarlos de ninguna manera, dejarlos olvidados
28 Así como lo hicimos con el mausoleo de la Sociedad de
29 Obreros, lo hicimos también con el de la Asociación de
30 Empleados, que tiene un mausoleo que tiene 104 años de vida
31 y tiene muchísima cultura en su interior y también se le
32 renovó. Éste es el acto de reinauguración que se hizo una
33 de estas noches pasadas. Aquí está la recuperación de la
34 glorieta del Cristo Resucitado, que también estaba
35 deteriorada, ya cambiamos toda la infraestructura de esto.
36 Aquí está la colocación de piso en la Plazoleta

1 Patrimonial, este proyecto se terminará aproximadamente el
2 20 de diciembre, es toda esta zona que quedará tal como
3 está en el render explicado en la parte izquierda.
4 Igualmente los pisos, la idea es poder hacer ceremonias
5 religiosas en la zona donde está la mesa que está
6 deteriorada, que esperamos que quede como está en la
7 derecha. Ésta es otra foto de la misma plazoleta.

8

9 Aquí está la edificación de bodegas para materiales de
10 construcción, muchos de ustedes lo han visto, recibí
11 algunas sugerencias de directores y amigos Concejales que
12 me dijeron que todo eso que estaba en la calle Guapondélig,
13 de materiales botados, debería guardarse en un solo lugar,
14 el cementerio no tenía un espacio para eso entonces estamos
15 igualmente construyendo esta zona que la terminaremos
16 quizás en unos 15 días.

17

18 Se dio un mantenimiento de pintura a todo el Cementerio, a
19 la parte externa y a la parte interna, cambio de luces en
20 los contornos.

21

22 Hemos construido varias unidades de sepultamiento
23 adicionales debido a que la demanda ha empezado ya a
24 presionar esto. Aquí están 46 túmulos que se han
25 construido, 100% terminados, hemos construido también los
26 186 nichos, éste fue el comienzo, aquí está el final del
27 proyecto terminado, total de lo planificado que se haya
28 terminado. Aquí estamos en los 124 nichos que es otro
29 espacio que está cerca del 100% dentro del total de lo
30 planificado se ha ejecutado tal como se planeó. Aquí está
31 otra área de 36 túmulos, porque los que les indiqué
32 anteriormente no terminaban abasteciendo lo que se
33 requería. Hemos hecho una colocación integral de pasamanos
34 y escaleras en el cementerio que era otro de los problemas,
35 la gente tenía miedo de subir a esta parte mientras son

1 existan los pasamanos y era lógico pensar que la
2 infraestructura no podía funcionar así.

3

4 Estamos en un proyecto de señalización de 11.500 bóvedas y
5 nichos, ya están aproximadamente 5.000 señalizadas y
6 esperamos terminar hasta el próximo año esto, es un trabajo
7 largo.

8

9 La readecuación de la Plazoleta de Personajes Ilustres que
10 también estaba, según pueden ver ustedes esa carpa de
11 muchos años, no había sido tratada y son verdaderos íconos
12 del Cementerio Patrimonial, ya está restaurada ésta y está
13 cambiada ya, ustedes pueden ver en la foto, comparada con
14 ésta, así es el cambio que se ha dado. Aquí hay otra foto
15 de la plazoleta y estamos construyendo una plazoleta
16 también y estamos construyendo una batería sanitaria en el
17 centro del Cementerio porque curiosamente éste tenía solo
18 baños adelante y entonces quienes visitaban en la parte de
19 abajo y tenían alguna necesidad, estaban en problemas, de
20 tal manera que ésa es una readecuación que también que
21 hemos realizado.

22

23 Entonces en el plan global de intervenciones hemos llegado
24 ya al 90% a octubre, hemos hecho cambios en la sala de
25 velaciones, en las oficinas tenemos un anteproyecto también
26 de arreglo y hemos llegado al 100% en las unidades de
27 sepultamiento; y, consideramos que ese 86% que está en las
28 áreas del cementerio a la fecha debe estar cerca del 95% ya
29 obviamente terminando noviembre.

30

31 Tenemos el programa de apoyo al duelo "Te comprendo y te
32 acompaño" que tiene tres fases, vamos a detallar una por
33 una, la primera es aquella dirigida a las parroquias
34 rurales del cantón Cuenca, aquí ven ustedes una foto en la
35 cual se trabaja durante cada 15 días prácticamente con así
36 diferentes parroquias, podemos ver el dato. El objetivo

1 fundamental aquí es promover un mensaje sobre el valor de
2 la vida y los servicios de apoyo emocional al duelo,
3 charlas dirigidas en las parroquias rurales, obviamente
4 aquí se busca dar un espacio de reflexión y bienestar, son
5 780 familias las beneficiadas, aquí están 12 parroquias en
6 donde se han trabajado, aquí está el número de personas que
7 se han beneficiado y que aproximadamente tienen un promedio
8 de 3 a 4 personas por familia, por eso el dato nos da 780
9 personas. ¿Cuáles son los resultados obtenidos en las
10 parroquias? El comportamiento inicial de una baja
11 autoestima a un mejor concepto de sí mismo; un bajo nivel
12 de compromiso grupal a una mejor interacción social y
13 compromiso; una desmotivación completa y sobre todo
14 obviamente en la parte de los adultos mayores a una
15 reinserción de los adultos a diferentes actividades
16 grupales; una estructura cognitiva rígida, es decir, no
17 querer afrontar ningún cambio a lograr un pensamiento
18 flexible y de autoresponsabilización; una gravísima
19 inseguridad ante los cambios en la etapa de la vida, es
20 decir, moría la esposa o el esposo y lo que querían ellos
21 es morir en seguida, entonces, aquí se ha buscado una
22 potencialización de sus propios recursos. Aquí tenemos
23 algunas evidencias, encuestas de satisfacción, aquí están
24 los registros de asistencia de las personas, era muy
25 difícil hacer que se registren para darles seguimiento por
26 el propio miedo al cambio entonces aquí tenemos una hoja de
27 Victoria del Portete, aquí está una encuesta de evaluación
28 de las personas que tomaron información de ellos porque no
29 podíamos hacer que escriban o personas que están aquí con
30 la huella digital, imposible que puedan llenar una encuesta
31 de éstas pero sí les tomamos la información respectiva para
32 poder reflejar en la encuesta.

33

34 Aquí tenemos el programa de atención multifamiliar, éstas
35 son las charlas de ayuda mutua que se dan cada mes, algunas
36 dos veces al mes, cada quince días los seguimientos que se

1 realiza en un local aquí en la ciudad de Cuenca detrás de
2 la pizza Hut, en un centro en donde hemos recibido a 441
3 familias ya en el año 2016, año 2015 tuvimos 80, aquí hay
4 un crecimiento de casi el 500%, que obviamente empiezan a
5 acudir con mayor frecuencia motivados por algo que a
6 continuación vamos a ver. Hemos advertido aquí algunas
7 situaciones, por ejemplo, el comportamiento inicial: un
8 aislamiento completo, después una mayor participación en
9 proceso; una actitud defensiva, una apertura al proceso
10 vivencial grupal; la inseguridad, confianza en el proceso
11 grupal por los cambios experimentados; un individualismo
12 marcado a una apertura de hablar de sí mismo y sus
13 experiencias; un sinónimo de incredulidad a la credibilidad
14 en el proceso por el alivio de síntomas asociados al duelo.
15 Nosotros tenemos un proceso que se llama seguimiento
16 "cometa", que es cómo evaluamos el cambio en estas
17 personas. Vamos a ir explicando uno por uno, por ejemplo,
18 aquí hemos tapado el nombre por obvias razones pero aquí
19 está un poco el primer diagnóstico: Área de salud: "tengo
20 insomnio, dolor del base del estómago, siento..." una serie
21 de cosas que están aquí. Áreas relacionadas con las
22 personas representativas de mi vida: "no me llevo con
23 nadie..." recreación, espiritual, etc.

24
25 Luego de eso se realiza esta carta de logros, es una carta
26 en donde se comprometen las personas, qué es lo que buscan,
27 qué es lo que quieren sobre su situación, entonces este
28 documento es un documento igual confidencial, hemos tapado
29 el nombre para no mostrar de quien es porque aquí hay igual
30 confesiones que son privadas, obviamente no podemos dar a
31 conocer mayormente.

32
33 Aquí ya está un seguimiento de metas que se hace, por
34 ejemplo, "me comprometo a caminar" cuál es la acción:
35 madrugar, es decir, complementar todos estos objetivos que
36 tienen para poder mejorar ellos. Área personas: "Asistir a

1 la terapia, sacar cita, ser de palabra para cumplir", etc.,
2 así en cada una de las áreas. Aquí está un primer
3 documento en donde sacamos unos promedio de cómo se
4 encuentran en cada una de las áreas; aquí hay por ejemplo
5 un dato, una persona que tiene 1.43 en área de recreación,
6 fíjense ustedes que comenzó en cero porque no le gustaba
7 nada de esto cuando se le evaluó. Luego del seguimiento
8 esta misma persona va mejorando en las áreas y ésta es la
9 que se llama la "cometa", se empieza con este dato bien
10 bajo y lo que se busca es en cada evaluación ir subiendo el
11 porcentaje, son 6 áreas que se evalúan y buscamos que esto,
12 sería óptimo si llegaría al 100 pero hay una etapa en la
13 cual ya se supone o mejor dicho los psicólogos entienden
14 que hay que dar de alta y se permite ya a la gente avanzar.
15 Ése es el un ejemplo, tenemos otro gráfico de otro paciente
16 que se le monitorea la mejora, como quizás un indicador de
17 esto está el seguimiento cometa que le llamamos, igual aquí
18 otro ejemplo. Aquí está ya un registro de evidencias, las
19 firmas de los asistentes, el tema de la comunicación en
20 redes sociales, los asistentes van permanentemente a estas
21 charlas y luego se refuerza con este trabajo. Aquí tenemos
22 la atención unifamiliar, es decir, ésta es la consulta ya
23 que llega sin ir a estos grupos, aquí son 530 personas
24 beneficiadas en este proyecto, lo que buscamos es hacer una
25 entrevista inicial, una evaluación clínica, aplicación de
26 pruebas y un proceso terapéutico, luego cierre y la dada de
27 alta. Aquí están las evidencias de esto, por ejemplo, la
28 entrevista inicial que se grafica, aquí está, este es por
29 ejemplo el caso de un niño que perdió a sus padres, cómo él
30 se ve en la evaluación clínica, cómo él le ve a la familia,
31 un poco graficado en el test de la familia, empieza el
32 proceso terapéutico, el trabajo que se hace a diario y aquí
33 hay como una hojita que se llama cierre del proceso en el
34 cual se le da de alta a ese paciente, la idea es
35 reinsertarles a ellos, a que aprendan un poco a valorar
36 este tema de la muerte que es una cosa inevitable pero que

1 se convierte en un problema para mucha gente. Aquí tenemos
2 algunos comportamientos iniciales; tristeza y desesperanza,
3 visión esperanzadora; angustia, aceptación de la realidad;
4 depresión, éste es un caso casi frecuente, motivación hacia
5 la vida; somatización, salud física y mental; aislamiento
6 social, interacción social. Lo que nosotros tenemos como
7 evidencia es el trabajo con los pacientes, los registros de
8 asistencia y las fichas psicológicas, ustedes comprenderán
9 que medio difícil es tomar fotos en los procesos cuando son
10 unipersonales, nadie va a querer que le reflejen esto en
11 una foto, por eso es que no tenemos fotos más que de los
12 niños cuando están trabajando en la terapia. Aquí más o
13 menos el porcentaje de personas adultas es el 45%, jóvenes
14 un 25% y niños un 35%. Aquí está el trabajo del contacto
15 con los cementerios parroquiales y qué es lo que se ha
16 hecho, el tema técnico sobre todo. Se ha hecho una
17 asesoría técnica y legal a cementerios parroquiales, se han
18 ido a 13 parroquias, estaba programado hacerlo en 10 en
19 este año 2016, hemos hecho 3 más ya por pedido directo de
20 los presidentes de los GAD's, aquí está Chiquintad, San
21 Joaquín, Cumbe, El Valle; aquí está una capacitación
22 directa en Octavio Cordero y también una capacitación en El
23 Valle respecto a cómo deberían enfocar el tema
24 arquitectónico y el tema jurídico. Aquí está la firma de
25 los convenios, otro tipo de convenio, un poco diferente al
26 que siempre existía para que se pueda cumplir porque
27 hacerlo muy general es imposible, Checa y Chiquintad, como
28 muestras de esto. Por ejemplo, éste es un documento en
29 donde el Cementerio Patrimonial indicó de cómo hacer un
30 osario o los túmulos que están aquí, es decir, tratando de
31 adaptarnos a la realidad de cada uno de los cementerios.
32 Éste quizás es un proceso un poco más complejo que para el
33 año 2017 nosotros en el POA vamos a incluir algunos cambios
34 para que esto se pueda aplicar de la mejor manera como
35 quisiéramos. Aquí están las evidencias, las hojas de los
36 trabajos realizados, la memoria de gestiones, reuniones, la

1 firma de los asistentes y aquí hay un documento que se
2 llama "Memoria de gestiones realizadas", yo apruebo qué es
3 lo que se ha hecho en cada una de las parroquias para tener
4 constancia y hacer un seguimiento permanente de esto.

5

6 Hay que también mencionar algunos temas respecto al nuevo
7 Cementerio Patrimonial: desde aproximadamente el mes de
8 marzo que nos reunimos ya con la fundación El Barranco que
9 está ejecutando el proyecto; nosotros hicimos ya un trabajo
10 para presentar en junio de 2016, ante la Dirección de
11 Planificación mismo que fue aprobado como anteproyecto,
12 luego de esto se han tenido que hacer las correcciones, un
13 levantamiento planimétrico y taquimétrico de precisión o a
14 detalle que se terminó en el mes de noviembre, entonces
15 aquí nos encontramos con que lo que se había realizado en
16 el anteproyecto, como todos conocen, tuvo que cambiar con
17 la realidad ya a precisión, eso ya los ingenieros civiles y
18 arquitectos saben cómo funciona este tema, es un poco medir
19 en situ lo que estaba pasando, entonces el proyecto tiene
20 un avance del 75% a la fecha, éste es un poco el gráfico
21 que hemos querido presentar de como originalmente o mejor
22 dicho como quedan los niveles, ustedes saben que es una
23 zona que tiene inclinaciones, con el diseño que está
24 planteado acá; esta es otra foto en donde ya se determina
25 la cantidad de sepulturas que vamos a tener o número de
26 bóvedas, nichos, túmulos, mausoleos y cenizarios. Ésta es
27 una primera aproximación que ya con la fundación El
28 Barranco se ha logrado determinar. Éstas son algunas
29 render, llaman los arquitectos, de cómo quedaría esto, aquí
30 esta una vista hacia la ciudad porque el sitio es muy
31 interesante.

32

33 Eso es todo lo que quería comentarles, quizás me he
34 permitido hacer una descripción, lo más ejecutiva posible,
35 sobre los temas que hemos discutido aquí y, Señor Alcalde,

1 con su venia, cuando usted desee cualquier aclaración, a
2 las órdenes.

3

4 SEÑOR ALCALDE: Señora Concejal Pesántez, Señora Concejal
5 Ordoñez, Señor Concejal Zamora, Señor Concejal Orellana,
6 Señora Concejal Flores, en su orden.

7

8 LCDO. LAURO PESÁNTEZ: Muchas gracias Señor Alcalde, más
9 bien yo si voy a solicitar Señor Alcalde que se dé lectura
10 al art. 57, literal k) del COOTAD porque creo que tiene
11 referencia con los temas que se tratan en este conocimiento
12 de los presupuestos.

13

14 SEÑOR ALCALDE: Señor Secretario por favor.

15

16 SEÑOR SECRETARIO: Art. 57, literal k) Conocer el plan
17 operativo y presupuesto de las empresas públicas y mixtas
18 del gobierno autónomo descentralizado municipal, aprobado
19 por el respectivo directorio de la empresa y consolidarlo
20 en el presupuesto general del gobierno municipal.

21

22 SEÑOR ALCALDE: Señor Concejal.

23

24 LCDO. LAURO PESÁNTEZ: Muchas gracias Señor Alcalde,
25 entonces yo considero que este presupuesto ya ha sido
26 aprobado por el directorio y lo que nosotros estamos es
27 conociendo, así nos dice la norma y además no ponen ni
28 establecen una fecha para cuando se debe conocer, en el
29 momento que suben la legislación los assembleístas
30 correspondientes no han puesto la fecha, en todo caso,
31 Señor Alcalde, yo quería hacer una consulta que esto sí
32 casi es una preocupación que se viene hablando desde la
33 administración anterior, desde el año 2011, que hay un
34 endeudamiento a una empresa de recursos en donde pidieron
35 una cantidad de dinero pero hasta ahora se sigue pagando
36 los intereses y yo considero, que no sé si es que en un

1 momento dado, Contraloría va a hacer una observación y cómo
2 se puede estar pagando estos recursos sin utilizar esos
3 predios, Señor Alcalde, a pesar de que yo considero de que
4 ese es un proyecto pero a través del departamento jurídico
5 tal vez nos pueden darnos a conocer o informar a este
6 Concejo porque es urgente y necesario que este Concejo
7 conozca de esos recursos que está pagando el EMUCE, Señor
8 Alcalde, y luego continuar en uso de la palabra.

9

10 SEÑOR ALCALDE: Señor Gerente, por favor.

11

12 GERENTE DE LA EMUCE E.P.: Aquí hay una pequeña ayuda
13 memoria sobre lo que pregunta el Lcdo. Pesántez: En el día
14 26 de mayo de 2011, se depositó US\$ 750.657,00 producto de
15 un préstamo realizado con el Banco del Estado, la fecha de
16 terminación de este presupuesto es el 9 de marzo de 2018,
17 capital más interés son US\$ 760.000,00; efectivamente
18 entiendo de lo que yo he revisado, porque no he tenido
19 mayor constancia que unos documentos y unos estudios que se
20 habían hecho desde el año 2011 en adelante, a través de
21 ciertos datos el estudio de prefactibilidad se vio
22 conveniente comprar este terreno para poder ahí emplazar el
23 nuevo cementerio, sin embargo también he encontrado algunos
24 datos que dicen que el cementerio iba a quedarse sin
25 capacidad en el año 2013, la verdad es que no conozco
26 cuáles fueron las motivaciones que se tomaron en cuenta
27 para indicar que esto iba a ser así, estamos en el año 2016
28 y el cementerio sigue funcionando perfectamente, entiendo
29 yo que la variable que no se tomó en cuenta es que el
30 Cementerio Patrimonial tiene unidades de arrendamiento y
31 entonces cuando las unidades de arrendamiento son ocupadas
32 para ese propósito tienen una fecha de vencimiento y por lo
33 tanto las bóvedas van quedando libres cada cierto tiempo,
34 entonces si yo puedo liberar una cantidad de restos de las
35 bóvedas siempre voy a tener capacidad para recibir a los
36 fallecidos en un año dado y por otras razones que son

1 también importantes considerar, la tasa de mortalidad no va
2 a crecer conforme se había estudiado en el año 2011 porque
3 existe un concepto que se llama esperanza de vida que va
4 subiendo, es decir, la calidad de vida probablemente no es
5 la mejor pero las defunciones tienen tendencia a bajar en
6 el tiempo, por una parte; y, por otra parte, se empieza a
7 implementar el tema de la cremación.

8

9 SEÑOR ALCALDE: Señor Concejal Pesántez.

10

11 LCDO. LAURO PESÁNTEZ: Permítame decirle, eso no fue la
12 consulta, hay un litigio jurídico entre la curia, una
13 cooperativa de vivienda y ese es el tema, hay un litigio
14 jurídico, yo quiero conocer si ese litigio jurídico ya fue
15 solucionado por cuanto para comprar ese inmueble esos
16 terrenos fue pedido un recurso económico, a ver si ese
17 recurso económico está siendo pagados los intereses sin
18 ocupar el predio, o sea yo les consulto mas bien, pedirle a
19 usted, Señor Alcalde o través del señor Gerente de que se
20 haga una consulta en la Contraloría a ver que va a pasar
21 con ese recurso, porque pueda ser de que tiene que pagar la
22 persona quien está pagando ese recurso sin utilizar el
23 predio, esa es la pregunta, Señor Alcalde.

24

25 SEÑOR ALCALDE: Señor Gerente.

26

27 GERENTE DE LA EMUCE E.P.: Gracias Señor Alcalde, en el tema
28 del litigio, la EMUCE no tiene absolutamente nada que ver,
29 ni tampoco la municipalidad, es un reclamo que se hizo ante
30 la corte de parte de una cooperativa que dice tener
31 derechos sobre esa parte del terreno, lo curioso de esto y,
32 esto es como información, es que todavía no se sentencia a
33 quien se tiene que entregar ese dinero, ese dinero está
34 depositado en las cuentas de la corte desde hace algún
35 tiempo conforme he pretendido indicar, respecto al tema de
36 la ocupación la EMUCE ha tenido especial cuidado en ocupar

1 esos terrenos a través de varias acciones que son por
2 ejemplo los estudios, la colocación de estacas, las
3 mediciones, el tener permanentemente un guardia en la zona,
4 aunque todavía no se inicie los trabajos grandes del
5 cementerio, entonces nosotros hemos hecho ya una consulta a
6 la Contraloría y efectivamente ellos tienen el concepto de
7 que la ocupación significa intervenir de alguna manera, no
8 dicen cómo, sin embargo la preocupación del Concejal
9 Pesántez es importante efectivamente hay US\$ 760.000,00 que
10 corresponden a un préstamo, pero que además esto ya está
11 por terminar de pagarse, se ha devengado US\$ 615.000,00
12 falta US\$ 144.000,00, cuando termine el proyecto y se ponga
13 a consideración de un concurso público y se inicien los
14 trabajos, entiendo que esto quedará subsanado Señor
15 Alcalde.

16

17 SEÑOR ALCALDE: El caso litigio no es con nosotros.

18

19 GERENTE DE LA EMUCE E.P.: No es con nosotros el litigio,
20 para nada, si nosotros tendríamos el proyecto listo
21 podríamos empezar mañana a trabajar sin ningún problema.
22 Nosotros tenemos depositado en la corte, porque esa
23 decisión es del señor Juez y sigue el proceso, entiendo que
24 todavía no resuelven, pero no tienen ningún problema ni el
25 Municipio ni la EMUCE como tal.

26

27 SEÑOR ALCALDE: Señor Procurador Síndico me pidió la palabra
28 un momento señor Concejal Pesántez.

29

30 SEÑOR PROCURADOR SÍNDICO: Aparece un tercero que decía
31 tener derecho de dominio sobre el mismo bien y se realiza
32 una valoración del predio y se estima que su valor era
33 aproximadamente de US\$2'000.000,00, no sé si me pueden
34 corregir en eso, con lo cual queda desfasado y
35 desfinanciado la adquisición de ese predio. Lo que sucede
36 es que ese préstamo fue realizado por la EMUCE para

1 consignar en el Juzgado el valor del predio, una cuestión
2 diferente es quien es el propietario de ese predio, en este
3 punto es ante un juez civil que se está ventilando el
4 juicio expropiatorio y ante quien tanto la Curia como la
5 familia de herederos están disputando la propiedad y en
6 consecuencia la corresponde al juez destinar esos recursos
7 a quienes justifiquen la propiedad, pero ese préstamo no ha
8 sido adquirido por la EMUCE o por el Municipio para
9 ejecutar alguna obra en el terreno, ese préstamo fue
10 realizado para pagar y cubrir el valor de la expropiación.

11

12 SEÑOR ALCALDE: Gracias señor Dr. Ramírez. Señor Concejal.

13

14 LCDO. LAURO PESÁNTEZ: Muchas gracias Señor Alcalde, es un
15 tema integral, un tema que necesariamente tenemos que
16 conocer este Concejo y en vista de que los otros temas ya
17 es de nuestra competencia de fiscalizar y de acudir a las
18 empresa públicas municipales, puedo hacer un oficio para
19 que me procedan a entregar alguna información, entonces con
20 eso Señor Alcalde, más bien mocionar que se dé por conocido
21 el punto. Muchas gracias.

22

23 SEÑOR ALCALDE: Gracias señor Concejal Pesántez. Señora
24 Concejal Ordóñez.

25

26 ING. DORA ORDÓÑEZ: Gracias Alcalde, en principio sumarme a
27 la preocupación que tenía la Concejal Martha Castro de que
28 este presupuesto se ha conocido casi a fin de año, creo que
29 es justa la preocupación más allá de cualquier insinuación,
30 creo que quizás se malinterpretó, hay un cumplimiento de
31 carácter legal del presupuesto de toda la corporación que
32 tiene que darse hasta determinada fecha, así que me sumo de
33 hecho a esa preocupación; en segundo lugar, quiero
34 felicitar el trabajo del Gerente y del equipo técnico de la
35 empresa EMUCE, se puede evidenciar que hay conocimiento
36 pleno de cuáles son las competencias y lo que le

1 corresponde ejecutar a la empresa, felicito incluso la
2 exposición, Gerardo, con todo cariño, es bastante didáctica
3 inclusive prácticamente usted nos ha transportado a las
4 oficinas de la EMUCE, viendo que es lo que hace la empresa
5 y eso es bueno, así que felicito el trabajo, felicito el
6 hecho también de que sean una de las pocas empresas, si no
7 es la única que ha generado más ingreso del que estaba
8 presupuestado y codificado, felicito el trabajo, se ve que
9 se ha trabajado bastante bien el tiempo en el que está
10 usted ahí en la gerencia. Una consulta puntual, Señor
11 Alcalde, si me permite, es respecto a los gastos de
12 inversión que me llamó un poco la atención los montos, las
13 remuneraciones complementarias de lo devengado en el año
14 2015 pasan de US\$8.000,00 a US\$ 17.000,00 en el 2016, una
15 consulta muy puntual, igual los aportes patronales a la
16 seguridad social que pasan de US\$ 15.000,00 del año 2015 a
17 US\$28.000,00 en el 2016, esa es la pregunta respecto del
18 presupuesto, gracias Alcalde.

19

20 SEÑOR ALCALDE: Señor gerente, antes señora Concejal, con el
21 mayor de los respetos el Art. 57 literal k) cierto es que
22 establece la presentación del presupuesto al Concejo
23 Cantonal y de los POAs; no hay incumplimiento que
24 lamentablemente por circunstancias que hemos vivido este
25 año no lo hemos podido hacer antes, cierto es, pero no hay
26 incumplimiento, quiero dejar absolutamente claro. Señor
27 Gerente.

28

29 GERENTE DE LA EMUCE E.P.: Gracias Señor Alcalde. Bueno,
30 primero muchas gracias por sus palabras Ing. Ordoñez. El
31 incremento se debe básicamente a lo que les expliqué al
32 inicio de que se aprobó una subida de sueldos en el mes de
33 septiembre del año pasado, algunos necesarios porque
34 realmente estaban olvidados algunas personas, algunos
35 funcionarios y eso obviamente trae ese incremento entre el
36 uno y le otro y es básicamente eso y probablemente también

1 esta contemplado ahí aunque no estoy muy seguro en ese
2 rubro específico pero del incremento del cuarto equipo que
3 nosotros realizamos en la EMUCE, nosotros teníamos tres
4 equipos, tres personas que trabajaban en el día y la noche
5 quedaba en manos del guardia, entonces eso era inconcebible
6 para una empresa de servicios así que es que hicimos el
7 cuarto equipo para poder tener cuatro administrativos
8 durante las 24 horas del día, eso es básicamente.

9

10 SEÑOR ALCALDE: Señor Concejal Zamora tiene la palabra.

11

12 PhD. CRISTIAN ZAMORA: Muchas gracias Señor Alcalde.
13 Algunos comentarios Señor Alcalde, señor Gerente con
14 relación a lo que se nos ha presentado, en primer lugar
15 felicitar a Gerardo por la explicación que nos ha dado,
16 creo que inclusive varios de los comentarios que voy hacer
17 es porque recién tuve la situación por un tema familiar
18 también ver los servicios de la empresa EMUCE, lo cual
19 agradezco, Señor Alcalde, el servicio que se dio, creo
20 Gerardo hace falta como tu decías el tema de fortalecer el
21 marketing de la EMUCE; mucha gente tiene la idea que
22 únicamente son las salas pequeñas que han sido desde la
23 historia que se utilizaban y decía voy a enfocarlo desde el
24 tema también familiar porque muchos familiares míos decían
25 es que en la EMUCE no porque es muy pequeño y no sabían
26 precisamente del tema de las salas grandes y el buen
27 servicio que se da desde ahí, creo que eso es algo que hay
28 que fortalecerlos, felicitar el tema de la campaña de pagos
29 que se vio inclusive a través de los medios que tu
30 realizabas y ahí si concuerdo con la Concejal Ordóñez
31 inclusive, Señor Alcalde, para ETAPA y el Municipio
32 habíamos hecho una propuesta desde quien habla de la
33 recuperación de los valores de cartera vencida a través de
34 medios tecnológicos que todavía no se ha dado paso Señor
35 Alcalde y es fundamental porque vemos como una empresa que
36 no tiene mayor cartera pero por la gestión si se ha dado

1 una recuperación interesante eso no es posible manualmente
2 o tan sencillamente para el Municipio y ETAPA pero si a
3 través de medios tecnológicos que se le ha dicho a la
4 Directora Financiera y al señor Gerente de ETAPA, habría
5 como hacerlos pero hasta el momento no ha fluido esa
6 propuesta que sería interesante para el próximo año, tanto
7 para el Municipio como para ETAPA. También algunas, me
8 alegro que la vez anterior que conocimos este presupuesto
9 con la anterior Gerenta, se había propuesto el tema de la
10 tanatopraxia que ahora ya va a ser una realidad con esas
11 certificaciones lo cual es bastante positivo y también creo
12 que en la señalética que comentaba Gerardo porque no pensar
13 en una suerte de rutas turísticas en los cementerios, tal
14 vez aquí turismo podría apoyar, cuando uno va a Paris ir al
15 cementerio de Père-Lachaise es un tema de atracción
16 turística por el valor patrimonial, que nuestro cementerio
17 de hecho lo tiene y que podría ser apreciado por algunas
18 personas, que podría fortalecer el tema del patrimonio de
19 nuestro cementerio desde ese punto de vista y finalmente,
20 Señor Alcalde, nada más algunas ideas porque eso es lo que
21 nos compete, de nuevas unidades de negocio que podrían
22 mejorar el tema de la empresa EMUCE como son las
23 siguientes: Hay personas y, mercado hay para todo, en
24 donde, por ejemplo, podría instaurarse una suerte de
25 ceremonias, en nuestro caso católicas o de diferentes
26 índoles, ya eso se verá más a detenimiento, en donde la
27 gente paga precisamente para que sus seres queridos sean
28 recordados en este tipo de ceremonias, lo cual sería
29 importante para ingresos de la empresa; creo que también
30 sería un importante proyecto a que consideren en su próximo
31 POA, hay veces que tenemos seres queridos o nos enteramos
32 de alguien que queremos visitar y no sabemos en dónde está,
33 creo que una pantalla con un sistema de un programa en
34 función de ese levantamiento de los nichos que hablaba
35 usted, señor Gerente, en donde se pueda poner el nombre de
36 la persona y se le ubique en donde está y pueda ir a

1 encontrar a ese ser querido, pienso que es un servicio
2 adicional que puede dar la empresa; en el tema de
3 seguimiento al duelo, entiendo que es seguimiento porque es
4 después del proceso que se da de velación y todo, pero
5 sería importante, no sé si se dé, al menos a mí me tocó
6 hace un mes, de que este tipo de charlas se dé también
7 durante el proceso donde que se está acompañando al cadáver
8 que creo que sería bien visto por las personas que están
9 acompañando y también les invito, Señor Alcalde, a pensar
10 en un proyecto que pueda incorporar especialmente a las
11 personas de la tercera edad, a los que se quedan viudos o
12 viudas, son personas que normalmente se quedan solas,
13 veíamos en las fichas que son personas que se dan
14 prácticamente a morir, porque no pensar desde la parte
15 social también Paolita o sea hacer un proyecto con esas
16 personas, que se les saque de su situación en la que
17 quedan, de que una vez a la semana o ya ustedes verán la
18 mejor forma y esto es remunerado, cuando una familia pierde
19 a un padre o a una madre los hijos creo que sí podrían
20 aportar para que su padre o madre que queda vivo aun tenga
21 estos espacios en donde personas en la misma condición
22 tengan actividades, precisamente que puedan ser una forma
23 de ingreso para la empresa y se da un servicio social creo
24 también interesante y con bastante connotación dada la
25 situación de esas personas; y, también creo que sería
26 importante pensar, habrá personas que quieren que se dé
27 mantenimiento a los nichos de una manera semanal, mensual
28 con flores, con limpieza, con lo que sea, que personas
29 dejan pagando por adelantado precisamente para que estos
30 servicios se den, no todos querrán pero son nuevas unidades
31 de negocio que podrían ofrecerse a las personas, a los
32 deudos durante el proceso de velación y entierro para que
33 sepan precisamente que hay ese otro tipo de servicios y
34 comience a cambiar la imagen con un nuevo servicio e
35 innovación en la empresa; finalmente creo que es importante
36 y mucha gente a veces no escoge la EMUCE porque cree que es

1 inseguro ahí en comparación de la competencia privada que
2 existe, creo que fortalecer el tema de la seguridad para
3 los automóviles y etc., es importante para ir cambiando
4 esas percepciones que existen en las personas que se viene
5 acarreando desde antes por la misma dinámica que tenía el
6 cementerio pero que ahora está cambiando inclusive con la
7 nueva imagen con los muros que hicieron y todo ese tipo de
8 situaciones eso, Señor Alcalde, nada más sean ideas que
9 puedan incorporarse en los próximos POAs de tal manera que
10 la empresa siga mejorando y felicitar por la ejecución que
11 se ha tenido hasta el momento Señor Alcalde.

12

13 SEÑOR ALCALDE: gracias señor Concejal Zamora. Señor
14 Concejal Orellana tiene la palabra.

15

16 DR. CARLOS ORELLANA: Señor Alcalde buenas tardes, muy
17 buenas tardes con las compañeras y compañeros Concejales,
18 con los amigos presentes. Voy hacer unas pequeñas
19 observaciones, con el afán siempre de construir y sin duda,
20 Señor Alcalde, es importante, por ejemplo, comenzar
21 poniéndonos de acuerdo con algunos temas que nos permitan
22 que esa relación del Concejo Cantonal con la administración
23 siempre se mantenga en la manera que hasta ahora ha sido
24 colaborativa de lado y lado y por eso creo que es
25 importante dar cumplimiento, en lo posible, el conocimiento
26 de los presupuestos a inicios de año, ojalá esta
27 experiencia que hemos pasado en este año por diversas
28 circunstancias pueda ser superada en un inicio del próximo
29 ciclo y además inclusive, Señor Alcalde, sería súper bueno
30 y necesario tener una comisión de los Concejales con usted,
31 yo decía la sesión pasada, como es mi características decía
32 como quisiera decirle esto con el Alcalde presente,
33 mirándole a los ojos, como siempre ha sido mi
34 característica, además de manera constructiva y de manera
35 cordial, de que sí es necesario de que para superar estos
36 problemas que ahora tenemos y otros como por ejemplo una

1 cantidad de ordenanzas que están acumuladas, nos sentemos y
2 hagamos una pequeña agenda que nos permita inclusive tener
3 acuerdos que nos permitan una gobernabilidad para el mismo
4 bien de la ciudad; este rato nosotros los Concejales somos
5 sujetos a una veeduría ciudadana y lo que la mayoría de
6 Concejales están diciendo es ahí están las ordenanzas en
7 cola, no llegan al Concejo Cantonal y ese ya es un tema de
8 su estricta responsabilidad porque es usted el que realiza
9 el orden del día y esperamos, Señor Alcalde, tómele esto
10 como una propuesta de trabajo conjunto para que se haga esa
11 agenda y ojalá podamos ir despachando una cantidad de
12 ordenanzas que no le hace bien a ningún Concejales
13 proponente, porque nadie está pensando en una gloria
14 personal si no que más bien den solución a los problemas
15 que están afectando de manera directa a la ciudad. Luego
16 por otra parte, Señor Alcalde, he revisado detalladamente
17 el tema de la EMUCE y he comenzado a revisar todas las
18 actas porque me parece que es importante que como
19 Concejales pudiéramos ver como es el desarrollo de esta
20 empresa pública que sin duda creo que ha hecho una gestión
21 interesante, habido dificultades pero también hay
22 resultados y eso me corresponde a mi valorar, sin embargo
23 dejo algunas observaciones que son necesarias por ejemplo y
24 eso es un tema que a lo mejor habrá que revisar en la misma
25 ordenanza de constitución de cada una de las empresas, pero
26 en la ordenanza de constitución de cada una de las empresas
27 actualmente vigente dice que al menos los directorios se
28 reunirán una vez al mes, esto no ha sucedido en el caso de
29 la EMUCE, en el año 2014 se han reunido tres sesiones, en
30 el año 2015 existen seis sesiones y en el año 2016 hasta la
31 fecha que está subida la última acta en la página web de la
32 empresa dos sesiones, entiendo que habido una tercera para
33 reforma el presupuesto, cuáles son las observaciones que
34 tengo en estas sesiones, por ejemplo, en el año 2015, seis
35 sesiones que seguramente habrá que revisar la legalidad de
36 las actas en cuanto al quórum y eso porque lo digo, Señor

1 Alcalde, porque lamentablemente de las seis sesiones,
2 cuatro sesiones la Concejal Delegada por este Concejo
3 Cantonal no va a las sesiones, no existe en esa época
4 delegado de la ciudadanía, son dos miembros menos, hay un
5 delegado que la administración, en este caso, por su
6 decisión ha sido el Director Administrativo, que usted
7 debería en el acto en el que se nombra al delegado de la
8 administración para que forme parte del directorio, también
9 nombrar a su reemplazo, es decir, quién va a ser el
10 principal y quién es el suplente, se puede observar en las
11 sesiones que es el delegado de la administración el que
12 delega a otra persona, con lo cual seguramente esa potestad
13 no tiene él, lo que debería haber es un acto normativo en
14 el que el Señor Alcalde nombra al principal y también
15 nombra al alterno y eso no ha pasado, Señor Alcalde, he
16 revisado algunas de las actas y me preocupa inclusive la
17 validez por el quorum que no ha sido constituido de manera
18 legal, es un tema que tendrá que superarse a futuro y ojalá
19 usted hoy mismo tome esa decisión en todas las empresas en
20 la que usted ha delegado alguien de la administración y
21 también delegue de una vez a un alterno, para que no sea
22 esa persona el que por su propio derecho diga yo delego
23 esta semana a uno y la próxima semana delego a otro. Luego
24 por otra parte, señor Alcalde, he mirado las actas y he
25 mirado también su preocupación, por ejemplo, en el año
26 2015, cuando el directorio de la empresa toma una
27 resolución y luego se quiere anular la resolución y me
28 parece que las empresas están obligadas a tener un equipo
29 técnico que les de soporte necesario para que justamente no
30 tengan ese tipo de incertidumbres que a usted mismo le han
31 puesto en aprietos y he revisado el acta, inclusive usted
32 ha tenido que valerse del Procurador Síndico Municipal para
33 que pueda asesorar y dé una solución a temas puntuales que
34 podían haberse solucionado de manera adecuada, oportuna,
35 dentro del mismo directorio de la empresa si se cuenta con
36 el equipo técnico necesario para que ese tipo de

1 situaciones no se dé, entiendo que la situación inclusive
2 es complicada porque haciendo un análisis yo creo que por
3 justicia de hecho habría que hacerse esa reclasificación
4 que efectivamente a través de la consultoría que se hace y
5 estoy completamente de acuerdo, sin embargo hay temas que
6 si preocupan, por un lado esto representa alrededor de US\$
7 5.000,00 mensuales que sumados son US\$60.000,00 al año y
8 resulta que luego tiene que pedir al directorio
9 autorización para poder casi que les autoricen para que los
10 carros puedan ser entregados como prenda para adquirir un
11 crédito porque tenían que depositar un dinero dentro de un
12 proceso judicial, es decir, hay US\$ 60.000,00 para un tema
13 que entiendo también es lógico y habrá que revisar, yo no
14 estoy diciendo que esté mal, inclusive sé que la decisión
15 que han tomado les puso en aprietos, pero por otro lado hay
16 US\$ 30.000,00 que la empresa no tiene ese momento, que
17 tiene que endeudarse para poder cumplir una obligación que
18 tiene dentro de la empresa.

19

20 Luego por otra parte, Señor Alcalde, de las cosas que he
21 podido revisar, son esas las recomendaciones y por qué las
22 hago, porque realmente cuando uno delega a un Concejal se
23 entiende que tiene que estar presente ahí y si no está
24 presente él, está su alterno, porque se entiende que hay un
25 principal y un alterno y aquí en este caso en el año 2016,
26 por ejemplo, hay tres sesiones de las que tengo registrado,
27 la una sí asiste la compañera Concejala, la otra no está
28 presente, el delegado ciudadano desde el día que fue
29 delegado no ha faltado una sola vez, el delegado de las
30 cámaras y de las universidades no ha faltado y ellos son
31 los más preocupados cuando se presentan ese tipo de
32 inconvenientes. Son recomendaciones, Alcalde, que las
33 hago, además no con el afán de molestar a nadie sino
34 simplemente revisando la documentación y las actas que
35 reposan, además que tienen el carácter de públicas, con
36 excepción reitero de la última acta en la que no se ha

1 podido subir todavía a la página web. Luego Señor Alcalde,
2 la necesidad de que un delegado de la coordinación suya
3 esté de manera permanente ahí porque cuando se presente el
4 problema usted pone la voz de alerta, pero ya cuando hay
5 que resolver la siguiente sesión ya va un delegado suyo y
6 eso también complica en muchas ocasiones de que se pueda
7 dar la continuidad necesaria a las empresas públicas, ahora
8 que he hecho este trabajo seguramente revisaré en todas las
9 empresas públicas como para poder inclusive dar esta
10 información que reitero en buena hora es pública pero que
11 de hecho me genera a mi algunas preocupaciones.

12

13 Finalmente, Señor Alcalde, me alegra mucho los resultados,
14 creo que es evidente que habido un cumplimiento del Plan
15 Operativo que se ha elaborado, me parece que más allá de
16 estos inconvenientes, se logra al menos esos objetivos que
17 están planteados en el plan operativo anual, es una
18 explicación clara, ya tendremos la oportunidad inclusive de
19 poder visitar el Cementerio Patrimonial que entiendo que se
20 han hecho mejoras que sin duda los cuencanos valoran mucho.
21 Esas son algunas de las observaciones, espero que así mismo
22 sean tomadas como siempre en el ámbito de la construcción y
23 en el ámbito de que se pueda cumplir a lo que nos
24 comprometemos cuando asumimos una responsabilidad en este
25 Concejo Cantonal, creo que es así, tiene que ser un tema
26 que no podemos dejar pasar y Señor Alcalde en el caso
27 puntual, del delegado de la administración para formar las
28 empresas públicas, proceda a nombrar de una vez el alterno
29 en cada una de ellas que no se vuelven a presentar estos
30 inconvenientes que ahora he podido observar que hay en
31 EMUCE.

32

33 SEÑOR ALCALDE: Gracias señor Concejal, así lo haremos.
34 Señora Concejal Paola Flores.

35

1 SRA. PAOLA FLORES: Gracias Señor Alcalde, muy buenas tardes
2 compañeras y compañeros Concejales, simplemente sumarme a
3 las palabras de felicitaciones al Econ. Gerardo Maldonado,
4 sin duda se ve que un trabajo muy amplio y sobre todo
5 efectivo para el cumplimiento del presupuesto del año 2016,
6 veo con mucho agrado esa responsabilidad y ese acto de
7 valentía también de haber recuperado las tasas de
8 mantenimiento en el Cementerio de Cuenca. También el año
9 2015 cuando analizábamos el presupuesto para el tema del
10 manejo de cadáveres en la tanatopraxia, vi que ahora es una
11 realidad, definitivamente se ve el trabajo responsable y
12 ese manejo que usted he hecho dentro de la empresa,
13 simplemente mocionar para que se dé por conocido el
14 presupuesto.

15

16 SEÑOR ALCALDE: Gracias señora Concejal. Señora Concejal
17 Gordillo tiene la palabra.

18

19 DRA. NARCISA GORDILLO: Gracias Señor Alcalde, compañeros y
20 compañeras Concejales, señores funcionarios de la
21 Corporación Municipal, al señor Gerente. Realmente una vez
22 escuchado todo lo expuesto por el señor Gerente de la
23 EMUCE, quiero felicitar ese trabajo, se nota, es evidente
24 el nivel de compromiso por brindar un servicio de
25 excelencia a la colectividad en general, creo que es
26 importante tener esa visión con el fin de ir creciendo, de
27 ir avanzando, de tener una empresa que sea autosuficiente y
28 que responda a las necesidades actuales. A más de ello,
29 quisiera hacer una pregunta puntual al Econ. Maldonado,
30 para que luego de haber realizado las intervenciones a
31 través de la implementación del laboratorio, del
32 mantenimiento en el cementerio y todos los proyectos que
33 están encaminándose ya, ejecutándose, quisiera preguntar,
34 tomando en consideración toda esta realidad, ¿cuál es el
35 tiempo de vigencia del actual cementerio?, gracias.

36

1 SEÑOR ALCALDE: Señor Gerente.

2

3 GERENTE DE LA EMUCE E.P.: Muchas gracias, voy a empezar por
4 la última consulta, el tiempo de vigencia del cementerio
5 depende de una decisión gerencial, que va orientada a lo
6 siguiente: Si el día de hoy hay un directorio o una sesión
7 del Concejo Cantonal y se decide no arrendar nunca más
8 bóvedas, tendríamos que esperar cuatro años a que la última
9 bóveda arrendada el día de ayer cumpla su plazo, entonces
10 ese concepto nos permite a nosotros seguir haciendo rotar
11 el número de unidades de sepultamiento porque básicamente
12 entre el 80 y el 90% de las inhumaciones que se realizan en
13 el Cementerio Patrimonial son en bóvedas arrendadas; en la
14 medida en la que vayan creciendo las bóvedas compradas, que
15 ya son de propiedad de las personas, que es un plan que
16 nosotros estamos haciendo para el 2017, para incrementar
17 ese número de compras, pues ahí tendremos que hacer
18 nuevamente una proyección pero hay que rescatar un tema, el
19 Cementerio Patrimonial tiene una función social muy
20 importante que cumplir y ese es el fundamento de su
21 existencia, entiendo y repito lo que dije hace algunos
22 minutos, de que cuando se buscaba el hecho del terreno para
23 el nuevo cementerio probablemente estaba pensando en que ya
24 no se iba a arrendar nunca más bóvedas en el cementerio por
25 eso es que se determinó una capacidad de vida útil que
26 estaba especificado de manera somera en los estudios que se
27 hicieron, esa es la respuesta de una pregunta que me han
28 hecho permanentemente los medios de comunicación, yo les he
29 explicado, porque también de este tema se ha válido la
30 competencia, si cabe el término, para desprestigiar al
31 Cementerio Patrimonial, decir que ya no hay un solo espacio
32 más, etcétera. Si es posible podríamos mostrar aquí,
33 inclusive un cuadro que nosotros tenemos proyectado del año
34 2017 entre lo que son las inhumaciones y las exhumaciones,
35 para poder determinar la capacidad, por ejemplo, esto es la
36 proyección nuestra, aquí tenemos lo que va a pasar en este

1 mes de noviembre, 65 bóvedas liberadas y 58 ocupadas,
2 entonces aquí vamos llevando una especie de kardex digamos,
3 al final tendremos en octubre de 2017, 3.588, ésta es una
4 proyección de ocupación dada la tasa de mortalidad que está
5 vigente en el cantón y que de alguna manera se mantiene,
6 este tipo de servicio tiene prácticamente una demanda
7 encapsulada sobre la cual no hay como trabajar en el
8 sentido en de que yo tengo que buscar más demandantes,
9 entonces lo que tengo que hacer es en palabras sencillas es
10 quitar el mercado otros, no cierto, pero yo no tengo una
11 base, no tengo un mercado potencial como se llama en el
12 marketing cuando se hace este análisis, de tal manera que,
13 aquí está un cuadro, nosotros nos manejamos poco más, poco
14 menos, esta tabla con la cual trabajamos todos los meses e
15 inclusive damos un poco más de tiempo, no los cuatro años
16 sino dos o tres meses más, les notificamos que ha vencido
17 la bóveda para que la gente llegue con la respectiva
18 anticipación a tomar una decisión respecto a los restos de
19 su familiar o amigo, eso sería Señor Alcalde.

20

21 SEÑOR ALCALDE: Señorita Vicealcaldesa.

22

23 ABG. RUTH CALDAS: Gracias Señor Alcalde. Cuando estamos en
24 el sector público y percibimos una remuneración por hacer
25 las actividades diarias, no hay nada que agradecer en
26 realidad, pero si es necesario por un acto de buena fe de
27 las personas reconocer cuando las acciones están bien
28 direccionadas y yo si quiero a propósito de esta sesión en
29 donde se ha conocido la ejecución prácticamente del
30 presupuesto 2016 de la Empresa Pública de Cementerios, la
31 adecuada dirección con la que se ha podido llevar adelante
32 varias de las acciones que han estado planteadas en el POA
33 y que están reflejadas también en lo financiero. Empezar
34 reconociendo que se haya tomado una decisión que es
35 complicada, de recuperar deudas históricas, la ciudadanía
36 cuencana por excelencia es buena pagadora pero si nadie le

1 hace acuerdo que debe, realmente caemos en la comodidad de
2 simplemente de decir: como el Municipio no me reclama no he
3 de estar debiendo nada, y creo que habido una adecuada
4 actuación en cuanto a la recuperación de cartera, pero
5 también en la actualización del catastro, dos acciones que
6 ahora que revisamos los datos parecen ser bastantes
7 sencillas pero no me imagino cuánto costó a la empresa
8 bosquejar estas dos líneas grandes que hoy nos permiten ver
9 más del 100% de ejecución en cuanto al tema de los
10 ingresos, por eso mi reconocimiento.

11

12 A las 12:58 se ausenta de la sesión el Concejal Lcdo. Lauro
13 Pesántez.

14

15 El otro tema que amerita un reconocimiento, es ver como la
16 empresa no se ha quedado ya en la parte céntrica de Cuenca
17 si no que ha expandido su gestión en varias de las
18 parroquias rurales del cantón Cuenca, no en todas, entiendo
19 que es la intención de la empresa llegar a todas, ojalá en
20 el 2017 esto se logre ya conseguir, pero creo que además de
21 poder llegar con esta acción de poder apoyar a quienes
22 penosamente están viviendo un duelo, se ha logrado también
23 poder posicionar a la empresa y eso es importante, en las
24 parroquias rurales y, quienes vivimos allí lo sabemos, hay
25 una imagen de que la EMUCE tiene unos servicios que quizás
26 no se comparan con los otros prestadores de servicios y es
27 importante entonces ir recomponiendo esa imagen y que bueno
28 que a propósito de este apoyo al duelo vayamos también
29 haciendo entender que la EMUCE puede llegar a la parte
30 rural porque la EMUCE no solo tiene sus salas de velación
31 si no también puede llegar con todo el servicio a los
32 domicilios que es generalmente la costumbre que se realiza
33 en las zonas rurales del cantón Cuenca, entonces esta
34 desconcentración bienvenida sea y hago votos porque en el
35 2017 se llegue ojalá ya al 100% de las 21 parroquias
36 rurales del cantón Cuenca. Quisiera también referirme,

1 Señor Alcalde, al proceso legal que se ha llevado adelante
2 entre la empresa y digamos entre quienes hoy están pugnando
3 por la titularidad del predio, por una preocupación
4 particular y gracias a la apertura del señor Gerente, en
5 determinado momento habíamos revisado todo lo que está
6 ocurriendo y hoy nuevamente quiero reconocer que no ha
7 habido un descuido de la empresa, cuando se habla de lo
8 público a veces se habla de que hay descuido, de que los
9 tiempos fenecen y de que finalmente por eso a veces nos
10 golean, pero me parece que en este caso particular por el
11 contrario si habido un seguimiento adecuado y producto de
12 eso, inclusive ahora en la ejecución presupuestaria, se ha
13 podido verificar la consignación de valores que nos
14 permiten independientemente del lio judicial, que ya no
15 está en nuestra cancha, sí poder darle cuenta a la
16 ciudadanía de que estamos avanzando en esa intención de
17 generar un nuevo emplazamiento que a lo mejor a mediano
18 plazo va a ser necesario, y luego si es necesario Señor
19 Alcalde, también en el caso de la Empresa Pública Municipal
20 de Cementerios reconocer que no hay un punto de comparación
21 con otras empresas públicas municipales, no solo por el
22 monto económico que maneja la empresa y que hace complicado
23 que algunas acciones queden en ser buenas intenciones, sino
24 porque hablamos de una empresa que sí está en el mercado
25 real con competencia real, quizás el caso de FARMASOL
26 podría ser la única comparación con la EMUCE y en el caso
27 de FARMASOL en los últimos días entiendo inclusive que ya
28 estamos expandiéndonos para ser distribuidores a nivel
29 nacional y esto es un tema que no está en discusión ahora
30 pero lo traigo como comparación porque cuando se quiere se
31 puede, en el caso de ETAPA no tenemos digamos ninguna otra
32 empresa que tenga competencia con nosotros, en el caso de
33 la EMOV es igual, pero en el caso de la EMUCE si tenemos
34 competencia real y ahí un pedido muy especial al señor
35 Gerente, yo en alguna ocasión lo había dicho pero ahora yo
36 me permito repetirlo, cuando usted corta el agua por alguna

1 razón o los agentes civiles de tránsito no pueden llegar
2 por alguna situación especial a dar orden en cierto punto
3 de la ciudad, es posible que el siguiente día repongamos,
4 que se mande arreglar la tubería o que en su defecto los
5 agentes estén presentes en otro sitio, pero cuando el
6 servicio exequial se da de modo inadecuado, no es posible
7 generar reparo, además del dolor que una persona vive por
8 la pérdida de un ser querido, darle un servicio ineficiente
9 es simplemente inhumano y por eso mi invitación al señor
10 Gerente para que más allá de las cifras, en este caso por
11 el servicio especial que presta la empresa, si se tenga
12 mucho cuidado al momento de prestar los servicios.

13

14 Finalmente, Señor Alcalde, yo si quisiera aprovechar de
15 este punto del orden del día para generarle a usted de modo
16 muy comedido un pedido especial, se ha dado lectura al Art.
17 57 del COOTAD que la parte pertinente, literal k), señala
18 que el conocimiento debe darse para propender a la
19 consolidación del presupuesto municipal, sin señalar una
20 fecha ciertamente, pero la consolidación debe ser entendida
21 no solo como la suma de los valores, es decir, el Municipio
22 más sus empresas pública tiene US\$ 500'000.000,00
23 probablemente de inversión a favor de la ciudadanía
24 cuencana, sino de establecer esas grandes líneas de acción,
25 qué estamos haciendo en temas de saneamiento ambiental, qué
26 estamos haciendo en temas de planificación, qué estamos
27 haciendo en temas de obras públicas, en relación al
28 Municipio con sus ocho alas de acción que son las empresas
29 públicas municipales; mi invitación y mi pedido especial,
30 Señor Alcalde, entonces es para que ahora que usted está
31 trabajado de modo muy articulado con la coordinación de las
32 empresa públicas municipales se aprueben los presupuestos
33 que corresponde a los directorios y de modo inmediato,
34 tengamos en enero ojalá esa consolidación que no hemos
35 podido llegar y ahí hay que reconocerlo, estoy presidiendo
36 la Comisión de Finanzas los últimos siete años en el

1 Concejo Cantonal hasta ahora no ha sido posible en un solo
2 ejercicio económico consolidar el presupuesto, yo si hago
3 esta invitación, hagamos el esfuerzo, la EMUCE hoy nos ha
4 dado un ejemplo de que realmente cuando hay voluntad todo
5 se puede, pongámosle entonces también esa voluntad para que
6 por primera vez podamos hacer ese ejercicio de tener un
7 presupuesto consolidado donde además podamos articular
8 esfuerzos; el otro día decíamos a propósito de la redición
9 de cuentas de las acciones que se han llevado a favor de la
10 niñez cuencana, si no conocemos la información a lo mejor
11 estamos duplicando esfuerzos y esto en relación a las
12 instancias del gobierno nacional en su relación con la
13 municipalidad, pero casa a dentro tampoco estamos viviendo
14 este ejercicio, entonces a veces es necesario predicar con
15 el ejemplo y ese es mi pedido final y formal, Señor
16 Alcalde, para que podamos tener ya de modo adicional esa
17 información, finalmente sumarme a la moción porque
18 realmente hoy demás de conocer la propuesta del presupuesto
19 prácticamente hemos conocido la ejecución del presupuesto y
20 afortunadamente una buena ejecución hay que decirlo, así es
21 que en hora buena por esta buena gestión Econ. Maldonado si
22 hace llueve que no escampe.

23

24 SEÑOR ALCALDE: Gracias a usted. Señor Concejal Ramón.

25

26 SR. PAÚL RAMÓN: Señor Alcalde, Economista, me sumo a las
27 palabras de algunos de los Concejales, realmente mi
28 profesión me da para estar penosamente en todos los
29 sectores como son los cementerios, tanto privados como
30 nuestro Cementerio Patrimonial y parroquiales, se ha visto
31 el cambio, solamente dos recomendaciones: el tema de cuando
32 uno deja los vehículos, cuando va a acompañar en el dolor a
33 las personas deja los vehículos, tenemos todavía los
34 franeleros, no tenemos prácticamente guardia privada que
35 debería haberlo, y otro, le comento cuando llego a los
36 cementerios privados no duro más de cinco minutos en llegar

1 al lugar al que tengo que cantar, pero llego al cementerio
2 y siempre se complica, ahora veo la señalización pero
3 falta, no sé, unas dos personas, que guíen a la gente en
4 donde va a ser y en donde va a realizarse el sepelio de esa
5 persona, son dos temas que los he vivido y he palpado
6 personalmente. Y, por otro lado usted manifiesta que está
7 dando asesoría también en las parroquias rurales, no sé si
8 usted se enteró en Baños estamos con problema bien grande,
9 es en la recuperación de cartera, si quisiera pedirle muy
10 comedidamente nos ayude cuando mis hermanos, mi hermano que
11 está al frente de esta situación justamente la semana
12 anterior nos decía que hasta el día lunes, hasta el 28
13 teníamos que pagar del arriendo de la tumba de mi señor
14 padre la cantidad de US\$ 85,00 pues le manifesté que es
15 algo que tenemos que pagar y es algo que tenemos que
16 cumplir pero yo ya sabía que iba a haber un problema
17 grande, mi padre falleció hace ocho años en el 2007, pero
18 estaba cobrando desde el 90 y obviamente va haber personas
19 que le salgan valores elevados y no van a querer y ya ha
20 existido problema, muchos han dicho no vamos a pagar y no
21 es simplemente no vamos a pagar porque una de las
22 condiciones es que si no pagan, harán la exhumación del
23 cadáver, irá a una fosa común, cosa que la gente y el
24 pueblo ya ha dicho que va a reaccionar y las consultas que
25 a mí me han hecho, tenemos que cancelar es una obligación,
26 como dijo la compañera Concejala, es una obligación y es lo
27 que usted manifestó que en la recuperación de cartera si ha
28 tenido en algunos casos difíciles, entonces un pedido muy
29 especial como Concejal y como morador de la parroquia
30 Baños, dialogue con el presidente de la Junta, le ayude, le
31 asesore en este tema para recuperar cartera, para que no se
32 complique de lo que yo veía se va a complicar mucho esta
33 situación porque llegan a montos hasta de quinientos,
34 seiscientos dólares que es duro sacar de la noche a la
35 mañana, eso no más Señor Alcalde.
36

1 SEÑOR ALCALDE: Gracias señor Concejal Ramón. No sé si
2 algún comentario señor Gerente,
3
4 GERENTE DE LA EMUCE E.P.: Señor Alcalde, sí. Realmente
5 estar completamente de acuerdo con el Concejal Ramón, ésta
6 es una dura lucha por que efectivamente hay deudas que
7 están pendientes por años de años y no habido ningún
8 secreto mayor aquí, en el procedimiento para el cobro más
9 que la motivación, eso sí ha sido un tema de constancia
10 ante los últimos cuatro meses, a través de todos los
11 medios: el periódico, las visitas, etcétera, que hemos
12 logrado esta parte pero quiero que también sepan todos los
13 aquí presentes que vamos por el 25, 30% de lo que
14 deberíamos recuperar y algún momento habrá que tomar una
15 decisión, a ver que qué pasa con ciertas deudas, más allá
16 del tema jurídico sobre su viabilidad o no de cobro, porque
17 hay una cantidad de unidades de sepultamiento que no tienen
18 registrado ya a nadie como responsable, van por la tercera
19 generación, los nietos no quieren saber nada de los
20 abuelos, ya no hay hijos, es decir, un problema complicado,
21 que no es el problema que tienen los cementerios privados
22 porque ellos hacen una proyección financiera que la llaman
23 a perpetuidad y obviamente en ese valor consignan el total
24 que podría pasar dada una esperanza de vida de la unidad y
25 así funcionan, nosotros tendríamos que ir pensando y, ya
26 varios cementerios públicos lo han hecho, en ese concepto y
27 obviamente analizando el impacto que pueda tener en la
28 gente pero sin perder la perspectiva de que un cementerio
29 público tiene que tener también, aunque parezca paradójico
30 lo que voy a decir, tiene que también seguir viviendo, de
31 tal manera que esa es una de las razones pero con mayor de
32 los gustos yo hablé con David hace algún tiempo, entiendo
33 que es una preocupación grave y lo que yo pueda hacer a las
34 órdenes, con todo gusto.

35

1 SEÑOR ALCALDE: Gracias señor Gerente. Señorita Concejal
2 Brito.
3
4 PSIC. GABRIELA BRITO: Señor Alcalde un saludo a todas y
5 todos los Concejales, a los compañeros presentes también en
6 la sala. Quisiera generar algunas reflexiones y también
7 hacer una pregunta muy puntual, primero quisiera felicitar,
8 Gerardito, creo que ha sido importante los logros que se
9 han dado en cuanto a recuperación de cartera y también
10 felicitar de alguna manera la prioridad que se ha dado el
11 departamento de asistencias psicológica, tengo la fortuna
12 de haber acompañado a este departamento desde sus inicios,
13 así es que mi profesión y mi corazón son muy cercanos a
14 este sector, además creo que es uno de los momentos más
15 críticos y más duros para los seres humanos y es importante
16 que la EMUCE de alguna manera pueda dar atención y soporte
17 psicológico en este momento, ahí solamente sugerir,
18 recuerdo que a inicios, cuando empezó este proyecto,
19 nosotros dábamos asistencia psicológica durante los
20 velorios y por otro lado también se daba motivaciones
21 grupales el momento del velorio, ahí si me sumo a las
22 palabras del Concejal Zamora, creo que es un espacio
23 importante incluso para poder de alguna manera mostrar el
24 interés que tiene la EMUCE como empresa pública para estos
25 momentos tan trágicos para la ciudadanía, eso como unas
26 reflexiones para el departamento de asistencia psicológica;
27 Y, por otro lado, tengo una preocupación, veo que en los
28 planes operativos también de años anteriores se había
29 hablado del proyecto de asesoría técnica y legal de
30 cementerios patrimoniales, entiendo que rurales es un
31 enfoque, sin embargo quisiera conocer ¿cuál es el estado de
32 este proyecto?, no sé si ustedes lo han dividido en fases o
33 si priorizaron algunas de las parroquias es decir ya se ha
34 tenido resultado para algunas de las parroquias; yo estuve
35 en la EMUCE hace aproximadamente cinco años, pude ser
36 funcionaria también y recuerdo que este proyecto se había

1 estado desarrollando hace casi cinco años, entonces más
2 bien preguntar y esto nace de una preocupación de saber si
3 ya se ha tenido resultados en cuanto a lo que se plantea
4 aquí, recopilar catastros, inventarios, servicios,
5 implementación de programas pilotos de intervenciones en
6 los cementerios patrimoniales, es decir ¿en qué momento?,
7 ¿en qué estado estamos de este proyecto?, y por otro lado,
8 también veía las actas del directorio y aquí se habla de
9 algunos cementerios, está San Pedro del Cebollar, que por
10 cierto es parroquia urbana, no sé porque está esta como
11 parroquia rural, porque la intervención es para cementerios
12 de parroquias rurales, bueno por otro lado está Sayausí,
13 Santa Ana, El Valle, Molleturo, es decir, no sé si estos
14 entraron ya en la primera fase de intervención, más bien
15 eso quisiera un poco salir de esas dudas, hasta ahí mi
16 intervención.

17

18 SEÑOR ALCALDE: Con todo gusto, señor Gerente.

19

20 GERENTE DE LA EMUCE E.P.: Muchas gracias Gabrielita por sus
21 palabras, voy a tratar de dar contestación a este tema;
22 miren, nosotros hemos socializado una gran cantidad de
23 información que tenemos en las diferentes parroquias, vimos
24 alguna láminas, Felipe Cobos el arquitecto que está aquí a
25 mi izquierda es quien ha manejado este proyecto, si es que
26 es necesario pues él intervendrá para dar a conocer un poco
27 su percepción, pero el principal problema que ellos tienen
28 en las juntas parroquiales es la falta de recursos, es uno
29 de los graves problemas para hacer cambios en lo que
30 nosotros hemos planteado y vimos también hay un gráfico en
31 el cual asesorábamos de cómo hacer los túmulos y cómo hacer
32 las bóvedas, con un costo mucho más eficiente, eficaz para
33 las parroquias para que no estén incurriendo en gastos
34 mayores por no conocer el tema técnico, ése ha sido el
35 principal problema pero hemos tenido acogida en algunos de
36 las parroquias. En el POA que quedó establecido para el

1 año 2016 se contemplaban ocho parroquias, nosotros hemos
2 atendido a doce, extendimos un poco la cobertura y llegamos
3 a una conclusión con algunos de los presidentes de los GAD
4 parroquiales, para que nosotros podamos recuperar de alguna
5 manera la imagen de asesoría in situ y de manera seria,
6 entramos por el tema del apoyo al duelo, de verdad esa fue
7 nuestra puerta de entrada para que la gente nos reciba para
8 que la gente entienda que esto es un proceso importante que
9 hay que desarrollar y esperamos para el próximo año en el
10 año 2017, primero cubrir con todas las parroquias que
11 faltan y luego ya tener un inventario, porque hasta el
12 momento lo que tenemos ese un levantamiento catastral, voy
13 a dar la palabra a Felipe a que pueda pues explicar alguna
14 situación adicional, el tema de San Pedro del Cebollar
15 efectivamente está en la ciudad, ese es un tema que está en
16 la Dirección de Planificación, tiene que cumplir una serie
17 de compromisos con la ciudad, en el tema de planificación,
18 en el tema ambiental y prácticamente pues es un ícono del
19 barrio, es un ícono en donde la gente no quiere perder a su
20 cementerio, pero el cementerio tiene que adaptarse a una
21 serie de normativas para seguir funcionando, he hablado con
22 muchos de los funcionarios o más bien dicho con los
23 dirigentes de ese barrio para explicarles de que no puede
24 ser así no más si no que tiene que trabajar en eso, Esteban
25 Orellana ha recibido algunas de estas personas, se les ha
26 explicado qué es lo que hay que hacer, así es que con esa
27 pequeña explicación tal vez Felipe si es que puede ahondar
28 algo más de lo que se ha manifestado.

29

30 A las 13:10 se retiran de la sesión los Concejales PhD.
31 Cristian Zamora y Dr. Xavier Barrera.

32

33 FUNCIONARIO DE LA EMUCE E.P.: Bueno hemos visitado trece
34 parroquias que estaban ahí en la presentación, entonces lo
35 que se hace en conjunto con la jurídica y con la
36 psicológica y el departamento técnico, hacemos un vista al

1 cementerio, entonces el presidente del GAD nos indica cómo
2 está funcionando, se ve qué funciona, qué no funciona pero
3 lo que hemos visto en la mayor parte de cementerios es que
4 no hay ninguna planificación en cómo van creciendo el
5 cementerio, entonces tienen un terreno declarado cementerio
6 pero va creciendo conforme la gente se va muriendo,
7 entonces no hay presencia establecida de bóvedas, ni de
8 nichos, ni tampoco de túmulos, si es que una persona se
9 muere hoy día le hacen un túmulo en el piso y a éste le
10 cierran, después de una semana a unos tres metros de ése
11 más o menos midiendo, entonces no habido un crecimiento
12 sostenible del área de los cementerios, entonces lo que
13 queremos direccionar de parte del departamento técnico es
14 que haya un estándar establecido de unidades de
15 sepultamiento, entonces el propio cementerio para generar
16 esos recursos tienen que construir bóvedas, construir
17 nichos para que la gente que llega no utilice
18 arbitrariamente el espacio, sino lograr que esos espacios,
19 un espacio que les digo de cien por cien en vez de que dure
20 veinte o treinta años dure unos doscientos años solamente
21 optimizando la bóveda, entonces a la estandarización que
22 queremos llegar es que todos los cementerios sean más o
23 menos igual, que funcionen bien y que el espacio que con el
24 que cuentan les dure lo más que puedan, porque no podemos
25 estar nosotros comprando espacios para los muertos
26 necesitando espacio para los vivos, y eso, también se les
27 ha dado más orientación acerca de la cremación, en un
28 espacio normal que entra un cuerpo entero podría entrar
29 hasta nueve espacios de cenizas, entonces la optimización
30 del espacio sería mucho mejor al final y también el
31 cementerio se vería más ordenado y daría un mejor servicio,
32 creo que eso es más o menos como funciona.

33

34 SEÑOR ALCALDE: Señorita Concejal Brito.

35

1 PSIC. GABRIELA BRITO: Un poco mi pregunta era, ¿qué planes
2 de intervención? o ¿qué asesorías se han dado a las
3 parroquias?, porque yo entiendo que una cosa es decir,
4 queremos hacer esto, queremos asesorar en esto, otra cosa
5 también es decir no existen los recursos para implementar
6 esas recomendaciones, pero creo que lo que está planteando
7 la EMUCE es generar estos planes estratégicos para cada
8 una, mi pregunta era, ¿con qué parroquias se ha logrado?,
9 porque realmente este proyecto viene algunos años y parece
10 que solamente fuera protección y que no logramos ver una
11 operatividad, esa es mi preocupación, más allá de conocer
12 las cosas puntuales que ustedes hacen cuando van a dar la
13 asesoría, no sé si podría responder esa pregunta y con eso
14 termino mi intervención.

15

16 FUNCIONARIO DE LA EMUCE E.P.: Con la parroquia de Baños se
17 le entregaron todos los detalles constructivos que
18 necesitan; con El Valle también se le mandaron estos
19 detalles que le decimos pero ellos también tienen que pasar
20 por un proceso de obtención de recursos también para
21 construir lo que necesitan; igual con El Valle se generó un
22 nuevo reglamento interno del cementerio porque tampoco
23 tiene reglamentos internos, entonces la mayor parte no sé
24 hace cuánto tiempo nos han pedido a nosotros el reglamento
25 y más o menos le han adaptado a lo de ellos, pero en cambio
26 tienen años, entonces lo que nosotros también se les
27 subieron los precios de arrendamiento para que el propio
28 cementerio se sustente solo, El Valle, Baños, Quingeo,
29 Octavio Cordero, Chiquintad, pero también necesitamos más
30 respuestas digamos de los cementerios que se les entrega
31 los materiales y si bien es cierto que hay un seguimiento a
32 veces no es suficiente con la entrega de los materiales
33 sino tendríamos que procurar que los cementerios construyan
34 lo que se le da.

35

36 SEÑOR ALCALDE: Señor Concejal Ávila tiene la palabra.

1 A las 13:18 se reintegra a la sesión el Concejal Lcdo.
2 Lauro Pesántez.
3
4 DR. MARCO ÁVILA: Gracias Señor Alcalde. De inicio
5 permítame sumarme a las palabras de preocupación de cierto
6 malestar existentes en este Concejo Cantonal y no de una
7 sola Concejal si no ya de varias voces que se suman, Señor
8 Alcalde, su experiencia, su conocimiento su saber harán
9 dilucidar que lo que estamos pidiendo ni siquiera
10 reclamando es una aspiración de las más justas, grave
11 sería, Señor Alcalde, y ahí si molestia debía generar en
12 usted que sus Concejales no se preocupen por lo que es
13 nuestro trabajo, por lo que son nuestras funciones y por lo
14 que son nuestras obligaciones, hay que determinar que la
15 ley establece que somos representantes ciudadanos nada más
16 y que los ciudadanos cuando nos eligieron confiaron en
17 nosotros la ejecución de cierta responsabilidades y
18 atribuciones dados por la ley, entre otras, las de
19 fiscalizar y, en ese ejercicio de fiscalización por
20 supuesto, están los presupuestos de la empresa pública o de
21 las empresas públicas y el presupuesto del Municipio, tal
22 vez es cierto que la norma expresamente no contenga una
23 fecha de presentación, pero por supuesto que es importante
24 poder conocer para consolidar en el presupuesto que es una
25 disposición de carácter obligatoria que tiene que usted
26 cumplirla en virtud del cargo que ostenta y para poder
27 presentar ese presupuesto consolidado si hay una fecha que
28 debe ser el diez de diciembre de cada año, lamentablemente
29 los años pasan y esto no se consigue no solo en esta
30 administración, Señor Alcalde, algún tiempo atrás viene
31 pasando esto y no logramos hacer efectivamente lo que la
32 ley dispone que es consolidar el presupuesto, presentarlo a
33 discusión de este Concejo Cantonal hasta la fecha indicada
34 por la ley y como ya no alcanzamos parecería que pierde
35 importancia y que hay otros temas que a lo mejor son
36 prioritarios pero descuidamos lo principal que es

1 efectivamente poder conocer hacia dónde se dirige en este
2 caso el 2016, viéndolo ya a finales de año, hacia dónde se
3 dirige la gestión pública y como nosotros podremos
4 verificar efectivamente a través de los POA y de los
5 presupuestos si se está cumpliendo o no en eso, entonces me
6 parece que además de ser un derecho de nosotros, una
7 obligación de nosotros al igual que de usted, Señor
8 Alcalde, es una oportunidad de administrar de manera
9 adecuada la ciudad, porque nosotros, Señor Alcalde, acá
10 nosotros no solamente estamos para hacer preguntas, para
11 hacer cuestionamientos o indagar, estamos acá para
12 construir ciudad en conjunto con usted, Señor Alcalde, y si
13 no se nos dan los medios y las herramientas esa
14 construcción colectiva se complica y empieza a ser una
15 construcción tal vez individual, a lo mejor a la autoridad
16 municipal Señor Alcalde y le digo con respeto, no le
17 interese construir con el Concejo Cantonal pero si nosotros
18 debemos enfatizar y ratificar que es nuestra intención
19 construir ciudad con usted, Señor Alcalde, denos esa
20 oportunidad a través de las herramientas que nos da la ley,
21 está por demás decir también que es cierto que el COOTAD a
22 lo mejor no contiene la fecha pero si la propia ordenanza
23 de la EMUCE establece que se debe presentar en el primer
24 trimestre ante el seno de este Concejo el informe y no a
25 noviembre como lo estamos haciendo, hoy no ha sido un
26 conocimiento del presupuesto sino en verdad una rendición
27 de cuentas y me alegro porque las cosas aparentemente
28 marchan bien en la EMUCE, pero eso deberíamos hacerlo en el
29 primer trimestre y a propósito de eso poder conocer hacia
30 donde se está dirigiendo en este caso esta empresa pública,
31 consolidando con esa visión de ciudad que debe estar
32 integrado al presupuesto municipal, entonces Señor Alcalde
33 una vez más creo, que no nos hemos cansado de decirlo,
34 ténganos en cuenta para construir de manera propositiva, el
35 año pasado a estas mismas alturas tuvimos una discusión
36 parecida, Señor Alcalde, y se comprometieron desde la

1 administración hacernos llegar las cosas a tiempo, ha
2 pasado un año, Señor Alcalde, creo que por demás está decir
3 que no se ha priorizado esto.

4
5 En lo particular, Señor Alcalde, un par de consultas
6 puntuales al señor Gerente con respecto al presupuesto, la
7 primera: veo que hay un decremento en una de las cuentas
8 que es ingresos varios, cercana a US\$ 30.000,00 que si bien
9 no es una cantidad mayor pero dentro del pequeño
10 presupuesto que tiene la EMUCE me parece que es importante
11 y llama la atención, esa subcuenta de ingresos varios está
12 compuesta por varios servicios que daba de manera adicional
13 o como valor agregado, entiendo, la EMUCE, placas
14 recordatorias, acompañamientos municipales, arreglos
15 florales y una serie de actividades que suman cerca de US\$
16 30.000,00 por qué ese decremento, la consulta y de igual
17 manera, por qué el decremento en las subcuentas de
18 utilización de sala uno y dos de manera puntual, Señor
19 Alcalde.

20

21 SEÑOR ALCALDE: Señor Gerente.

22

23 GERENTE DE LA EMUCE E.P.: Gracias, Señor Alcalde. Bueno en
24 el tema de los ingresos varios ha sido nuestra preocupación
25 de quitar ese concepto del ingresos varios o gastos varios
26 que a mí personalmente no me gusta porque los ingresos
27 varios y los gastos varios es un bolsón sin fondo, entonces
28 lo que ha pasado aquí es que se han ido algunos ingresos
29 hacia otros rubros más específicos que se denotan en el
30 crecimiento de ciertas partidas de ingresos, por ejemplo,
31 habían o alguna vez se lograba cobrar intereses por las
32 tasas de mantenimiento se mandaban a los ingresos varios,
33 cuando eso tiene nombre y apellido entonces nosotros fuimos
34 reclasificando el presupuesto y particularmente yo no soy
35 muy amigo de esta estructura pública de ponerle como gastos
36 de producción y gastos de inversión cuando tienen nombre

1 propio, entonces en esa consolidación o ese cambio para
2 poder mucho más pedagógica la lectura es que bajaron esos
3 rubros pero se compensaron en otros.

4

5 Respecto a la sala uno y la sala dos, nosotros tenemos más
6 bien un incremento de servicios en esas salas comparado con
7 el año pasado, lo que ha ocurrido hasta la fecha es que
8 hemos tenido algunos servicios que hemos tenido por la
9 ocupación que, por ejemplo, un servicio de sala uno dar en
10 la sala grande, para no perder el servicio y por pedido de
11 la gente, es decir, están ocupadas la sala uno y dos y
12 llega un fallecido ese momento que no está en condiciones
13 de ir a otra sala entonces nosotros hacemos una especie de
14 subsidio cruzado y ocupamos la sala tres aunque el costo
15 sea menor, de tal manera que eso ha ocurrido varias veces,
16 también ha ocurrido con el concepto de Acción Social
17 Municipal que hemos tenido las salas ocupadas, hemos tenido
18 que ocupar la glorieta y obviamente como es una situación
19 muy puntual, no nos hace pensar en que deberíamos construir
20 una sala adicional, si no simplemente un poco cambiar el
21 temporal manejando la demanda de esa manera, esa es la
22 principal razón Marco, que ha ocurrido. Gracias.

23

24 SEÑOR ALCALDE: Señoras, Señoritas, Señores Concejales,
25 Señor Concejal Ávila usted sabe que ha habido y hay toda la
26 apertura para entregar la información a todos los Señores
27 Concejales. Los presupuesto sí fueron entregados en su
28 debido momento con los POAs y aquí mismo acaba de dar
29 lectura el Señor Secretario, cuando ustedes han requerido
30 presencia de los funcionarios, todo el tiempo han estado
31 con ustedes, nunca he puesto un cortapisas absolutamente a
32 nada, hay circunstancias lamentablemente y en este sentido
33 se nos quedaron involuntariamente dos o tres presupuestos
34 que esperamos mejorar el próximo año. Concejal Ávila por
35 favor.

36

1 DR. MARCO ÁVILA: Señor Alcalde, debo reconocer
2 efectivamente su disposición siempre para que se entregue
3 la información, pero lamentablemente Señor Alcalde, esto no
4 pasa y yo le he comentado personalmente por varias
5 ocasiones y tengo un sinnúmero de oficios sin respuesta o
6 respuestas sin sentido, Señor Alcalde y hemos podido hasta
7 observarlas con usted, entonces su voluntad a veces no se
8 traslada a la administración, Señor Alcalde y le pido eso,
9 que eso se haga énfasis en sus dirigidos o administrados,
10 Señor Alcalde; y, finalmente el tema, es importantísima la
11 voluntad pero para eso está la norma legal porque a veces
12 la voluntad se queda en eso, pero por eso están suplidas
13 por normas legales a las que tenemos que regirnos, entonces
14 el reclamo único nuestro, Señor Alcalde, es que cumplamos
15 lo que la ley y la norma dispone y le agradezco nuevamente
16 por haber hecho énfasis en este tema y tener conciencia
17 efectivamente de que estamos tarde en este tema.

18

19 SEÑOR ALCALDE: Yo he aclarado de que no hay incumplimiento
20 de acuerdo al COOTAD, efectivamente hay un retraso pero no
21 incumplimiento. Señora Concejal Tello.

22

23 A las 13:25 se retira de la sesión la Concejal Abg. Ruth
24 Caldas.

25

26 MTR. MONSERRATH TELLO: Gracias Señor Alcalde, buenos días
27 con todos y todas. También quería expresar de sumarme a
28 felicitarle al señor economista por la gestión que ha hecho
29 en la EMUCE, desde hace bastante tiempo, llevo también como
30 Concejal siete años aquí y primera vez que veo que un
31 Gerente que haya hecho avances significativos en la gestión
32 de la empresa EMUCE y que más que nada haya podido arreglar
33 algunos problemas que se vienen acarreado desde hace
34 varios años. Creo que simplemente hacer un par de
35 recomendaciones, el Cementerio Patrimonial de Cuenca tiene
36 declaratoria nacional del estado ecuatoriano y además

1 pertenece a la Red de Cementerios Patrimoniales
2 Iberoamericanos y creo que es importante que esas
3 particularidades se tomen en cuenta, al momento no de
4 intervenir, digamos, en varias acciones que ustedes han
5 hecho inclusive en ámbitos urbanos que lo han hecho muy
6 acertadamente, pero creo que sí es importante que podamos
7 tener una estrategia urbana en la cual podamos tener no
8 solamente un plan de gestión sino un plan de manejo
9 específico en las áreas patrimoniales, las intervenciones
10 que se pueden hacer de restauración, de restitución y de
11 conservación en varios de los bienes patrimoniales, tanto
12 en mausoleos, como esculturas y demás, deberían ser siempre
13 asesorados y conocidos por parte de la Dirección de Áreas
14 Históricas y Patrimoniales y en otro casos al ser
15 patrimonio del Estado también conocidos por la Comisión,
16 para hacerle simplemente la sugerencia de que puedan contar
17 siempre con ese asesoramiento dado que el Cementerio, como
18 cualquier otro equipamiento o quizás más que cualquier otro
19 equipamiento de las ciudades, es el reflejo total y es un
20 espejo de las ciudades en todo su ámbito histórico,
21 inclusive si nos fijamos en el cementerio tal cual como
22 está consolidado hay una parte más antigua que inclusive
23 corresponden a calles y demás y que también presentan y
24 muestran claramente testigos de la parte arquitectónica de
25 la ciudad, desde la época colonial, época republicana, el
26 modernismo, el funcionalismo, etc., etc., y también la
27 distribución inclusive de calles que tiene la presencia de
28 adoquín que se refleja en el mismo que tiene el centro
29 histórico, por lo tanto el cuidado y mantenimiento, al
30 pertenecer a las redes internacionales, al pertenecer al
31 patrimonio del estado, amerita un cuidado extremo y creo
32 que además lo que usted ha venido haciendo es positivo en
33 el sentido de buscar fortalecer ese valor patrimonial que
34 tiene en función de darle una identidad y también la
35 dignidad que merecen los cuencanos a través de su
36 patrimonio, a través de la empresa, creo que eso hay que

1 seguirlo fortaleciendo, hay que seguir haciendo y creo que
2 es importante tomar en cuenta eso. Creo que es importante
3 también, no estoy segura sobre las competencias reales
4 sobre el tema cementerios, pero quizás si valdría la pena
5 considerar o pensar en una ordenanza general para los
6 cementerios del cantón, es decir que regulen también la
7 ordenanza para los cementerios parroquiales dado que
8 entiendo ahora también tienen complicaciones que inclusive
9 las directrices que se demandan o se sugieren quedan en
10 meras sugerencias y no pueden ser acatadas, obviamente hay
11 que respetar la vocación, la identidad de cada parroquia
12 pero creo que es necesario que se pueda normar de manera
13 general para el cantón con una ordenanza que pueda regular
14 estos temas. En cuanto al presupuesto creo que realmente
15 sí sería mejor el poder conocer al inicio del año, no creo
16 que tampoco exista ningún artículo en el COOTAD dice
17 exactamente cuál la fecha en la que se tiene que conocer,
18 es cierto que quizás es mejor conocer al inicio del año con
19 el presupuesto general de la Municipalidad, ya lo dijo la
20 señorita Vicealcaldesa, más bien sugerir que por primera
21 vez en décadas, nunca se ha hecho, ojalá pudiéramos el
22 próximo año, Señor Alcalde, asumir ese reto y poder
23 presentarlo para el año 2017; entiendo que hay muchos
24 presupuestos que están elaborándose inclusive de las
25 empresa de que cada uno somos miembro o hemos participado o
26 estamos haciendo la fiscalización, sabemos y tenemos
27 entendido que han iniciado todo el proceso de elaboración
28 del presupuesto 2017 y que más bien pueda ser entregados
29 para la consolidación general del presupuesto de la
30 Corporación Municipal, simplemente eso, darle las gracias,
31 felicitarle por este trabajo y si hacerle esa recomendación
32 muy clara con respecto al valor patrimonial que tiene
33 nuestro cementerio y la joya también urbana histórica y
34 cultural que significa para Cuenca.

35

1 SEÑOR ALCALDE: Gracias señora Concejal. Hay una moción que
2 se dé por conocido consulto a ustedes. Se da por conocido.
3 Se da por conocido señor Secretario. Por favor señorita
4 Concejal Castro.

5
6 ECON. MARTHA CASTRO: Del análisis hecho del señor Gerente
7 en la ejecución del presupuesto es importante quizás
8 también reflexionar para los nuevos presupuestos, a
9 propósito del presupuesto 2017, que en este presupuesto
10 estaban varias obras de arrastre, la mayoría de acuerdo a
11 lo que refleja el presupuesto inicial, son obras de
12 arrastre que se firmaron en diciembre, de la constitución,
13 de la ejecución; también hay que indicar que tampoco es una
14 ejecución hablemos tanto en presupuesto, yo sé que ha
15 tenido varias variaciones, que ha pasado de gerente a
16 gerente, que tuvo la oportunidad de presentar o de conocer
17 pero el presupuesto tiene una ejecución del 65%
18 presupuestariamente en gasto, que si bien en el presupuesto
19 de ingreso refleja eso pero también hay que manifestar que
20 en los estados financieros que asoma o que se presenta,
21 tampoco está contemplando el rubro de cuentas por cobrar de
22 años anteriores en el monto para que ustedes puedan operar
23 o pueda cobrar, entonces la emisión contablemente porque
24 aquí decir contablemente es la que se ejecuta para poder
25 seguir la coactiva que tampoco tiene o no contemplan una
26 base de datos actualizados sino es al instante de lo que
27 van poniendo o van emitiendo ese rato quizás esto es en la
28 actualización de los títulos de crédito para el cobro de
29 mantenimiento de los cementerios. En la parte de que si
30 bien la empresa sufre y ha crecido de disponibilidad de
31 recursos y que por eso deja hasta el último no puede o se
32 encuentra en las dificultades de cierre del año, en que
33 tampoco va a poder cumplir con sus proyectos y decir que
34 vamos a llegar al 100% también tiene que revisarse en las
35 metas, especialmente los gastos de bienes en consumo que
36 son elevados y cada año se van incrementando, es una

1 recomendación, Señor Gerente, analice los rubros
2 pertinentes de acuerdo a los años anteriores y a los
3 incrementos y servicios o que va prestando o va
4 incrementando, así como incrementa los servicios también se
5 incrementarán los costos y también hay que tener en claro
6 cuánto es los costos de mantenimiento por cada sala de
7 velaciones que tampoco lo tiene para saber y recomendar
8 para que lleve el costo por la prestación de esos servicios
9 que se tiene, igual de la cremación que lo tienen del
10 laboratorio, por cuanto generar indicadores, aquí solamente
11 me habla de resultados o brevemente más son los financieros
12 pero, ¿qué impacto social va dejando los proyectos que se
13 van implementando?, entonces usted hablaba en las
14 parroquias, entonces hay que decir que usted habla de
15 acompañamiento en el duelo, qué impacto deja, los
16 resultados cómo va saliendo y además consolidar hasta el
17 Consejo de Protección de los Niños, aquí se dio un
18 rendimiento de cuentas en la semana anterior, pero que
19 tampoco constan consolidados en la información, entonces
20 creo coordinar con las otras instancias que manejan esos
21 indicadores, esos índices para ir sumando, quizás mejorar
22 la forma en que se presenta, Señor Gerente, los proyectos
23 son solo números, sin una explicación, se incrementó, no se
24 incrementó la tasa, en qué parámetro subió, es solamente un
25 análisis como financiero de una persona que conozca, en
26 cuanto a la estructura como presupuesto y en el ámbito
27 comercial de negocio que mantiene es a la empresa y de
28 competencia no hay ningún análisis aquí, eso es la
29 recomendación, Señor Gerente, que le puedo hacer para el
30 2017.

31
32 A las 13:33 se retira de la sesión la Concejala Mtr.
33 Monserrath Tello.

34
35 SEÑOR ALCALDE: Gracias Señorita Concejala. Señor Gerente una
36 explicación.

1 GERENTE DE LA EMUCE E.P.: Sí muchas gracias, Señor Alcalde.
2 Bueno, nosotros sí tenemos indicadores y sobretodo tenemos
3 indicadores elaborados con una gran cantidad de
4 profesionales respecto a lo que nosotros buscamos con el
5 proceso de apoyo al duelo. Vimos todo el sistema cometa,
6 el incremento del bienestar de la gente y la dada de alta
7 de muchas personas, eso no se tenía, nosotros implementamos
8 este año para estar seguros de que cada paso que damos sea
9 un paso fructífero; respecto al tema de devengado es cierto
10 que estamos comparando el presupuesto general del año 2016
11 contra el devengado de octubre, por eso es que la ejecución
12 del 65%, pero falta obviamente noviembre y diciembre con el
13 cual llegaremos y entiendo pasaremos el 80, 85%. Hay
14 algunos rubros que quedarán en el flujo de caja, en el
15 saldo de caja porque requerimos hacer algunos análisis y
16 algunos estudios para la proyección del nuevo cementerio y
17 que de acuerdo a la técnica pues va a quedar dado como
18 anticipo, no vamos a poder cerrar como tal, pero si refleja
19 que la caja ha quedado totalmente clara y aumentado el
20 flujo que es lo que no existía. Yo estoy de acuerdo con la
21 Concejal Economista Castro en una cosa, nosotros hemos
22 hecho un presupuesto comercial, que indiqué, hasta el año
23 2020 inclusive, ese presupuesto está basado en un plan
24 estratégico absolutamente revisado y que tiene bases
25 sólidas con lo que está pasando con el mercado. Recibí o
26 revisé el presupuesto de años anteriores en donde se
27 proyectaban cosas imposibles de cumplir porque el mercado
28 no respondía a esta realidad, entonces yo con el mayor de
29 los gustos voy a poner énfasis en que en el año 2017 ese
30 plan de negocios, si es que cabe el término, quede
31 absolutamente claro y que se haga con una metodología
32 también expedita y entendible para todos. Hay un tema que
33 ha tocado con mucho acierto que es el tema de la cartera,
34 la cartera no se ha registrado estos montos desde el año 98
35 en la EMUCE, es decir que se venía arrastrando datos sobre
36 lo que se pensaba que se debía cobrar, lo más curioso de

1 esto es que hay varios criterios de la Contraloría en donde
2 no le ubican a estos montos dentro del activo como cuentas
3 por cobrar, han pasado varios informes en las
4 administraciones anteriores y siempre han dejado aparte
5 esto, y el concepto de la coactiva que es un concepto
6 jurídico, se puede aplicar porque los restos siguen siendo
7 o están ubicados en las bóvedas o en los túmulos que son el
8 objeto de la coactiva por tanto hay utilización del
9 espacio, de tal manera que en el tema legal, aquellas
10 deudas que tienen más de quince años y que por cualquier
11 razón están prescritas habrá que darles de baja de ese
12 documento anexo porque no está en la contabilidad y una de
13 las razones por las cuales no está explicada por alguien de
14 la Contraloría es porque se va a subir sobre activos que
15 son quizás edificios en recuperación, por lo tanto es
16 subirle un valor patrimonial a algo que es muy difícil de
17 cobrar y esa decisión tendrá que tomarse, Señor Alcalde, en
18 un directorio mediante el cual de una vez por todas se da
19 eso de baja, porque ni usted ni los que estamos aquí a
20 futuro vamos a poder cobrar probablemente deudas de 1990
21 para atrás, entonces esa depuración estoy totalmente de
22 acuerdo deberá hacerse y no deberá a pasar de este año 2017
23 para dejar realmente una empresa totalmente clara en lo que
24 tiene que ver con los rubros financieros, pero insisto en
25 que esta empresa tiene dieciocho indicadores de gestión que
26 he presentado e indicado en esta presentación y que con el
27 mayor de los gustos le puedo entregar a la Economista
28 Castro cuando desee y podríamos mejorar todos esos porque
29 son susceptibles de mejora, quiero agradecer, Señor
30 Alcalde, su apertura para la presentación de este informe
31 sobre todo por las condiciones en las que se encontró esta
32 empresa y por todo el apoyo brindado por usted para hacer
33 estos cambios, muchos de ellos radicales; agradecer a los
34 Concejales que han tenido palabras de aliento y positiva
35 para esta gestión, indicarles que estoy a las órdenes
36 cuando deseen información y sobretodo agradecer al equipo

1 de trabajo del EMUCE, porque esta gestión no es mía, es de
2 un equipo comprometido que con todas las penas y tristezas
3 que hemos vivido durante este año hemos logrado sacar a la
4 empresa. Gracias.

5

6 SEÑOR ALCALDE: Gracias. Señor Secretario se da por conocido
7 el presupuesto. Muchas gracias.

8

9 EL ILUSTRE CONCEJO CANTONAL, AL TRATAR EL PUNTO 4 DEL ORDEN
10 DEL DÍA, DA POR CONOCIDO EL PRESUPUESTO, POA Y EL INFORME
11 FINANCIERO A OCTUBRE DE 2016, DE LA EMPRESA PÚBLICA
12 MUNICIPAL DE SERVICIOS DE CEMENTERIOS, SALAS DE VELACIONES
13 Y EXEQUIAS DEL CANTÓN CUENCA, EMUCE EP.

14 ADEMÁS CABE INDICAR QUE LAS Y LOS SEÑORES CONCEJALES
15 DURANTE EL DEBATE DE LA SESIÓN HICIERON ALGUNAS
16 RECOMENDACIONES LAS CUALES SE DEBERÁN TOMAR EN CUENTA PARA
17 EL PRESUPUESTO Y POA DEL AÑO 2017.

18

19 Termina la sesión a las 13:41.

20

21

22

23

24 Ing. Marcelo Cabrera Palacios,

25 **ALCALDE DE CUENCA.**

26

Dr. Fernando Arteaga Tamariz,

SECRETARIO DEL ILUSTRE

CONCEJO CANTONAL