

1 **ACTA DE LA SESIÓN EXTRAORDINARIA DEL ILUSTRE CONCEJO**
2 **CANTONAL CELEBRADA EL JUEVES DIECISÉIS DE MARZO DE DOS MIL**
3 **DIECISIETE.**

4

5 En la ciudad de Cuenca, en la Sala de Sesiones del Concejo
6 Cantonal, el jueves dieciséis de marzo de dos mil
7 diecisiete, a las quince horas con treinta y un minutos, se
8 instala la Sesión Extraordinaria del Ilustre Concejo
9 Cantonal, presidida por la Abg. CPA. Ruth Caldas Arias,
10 Vicealcaldesa de Cuenca. Asisten los Concejales y
11 Concejalas: Dr. Xavier Barrera Vidal, Psic. Gabriela Brito
12 Andrade, Econ. Martha Castro Espinoza, Sra. Paola Flores
13 Jaramillo, Ing. Dora Ordóñez Cueva; Dr. Carlos Orellana
14 Barros; Lcdo. Lauro Pesántez Maxi; y, Ph.D. Cristian
15 Zamora.

16

17 Ingresan los Concejales: Mtr. Monserrath Tello Astudillo, a
18 las 15:42; Dra. Narcisa Gordillo Cárdenas, a las 15:47;
19 Dra. Norma Illares Muñoz, a las 15:50; Dr. Iván Granda
20 Molina, a las 16:04; Tnlg. Carolina Martínez Ávila, a las
21 16:10; y, Dr. Marco Ávila, a las 16:15;

22

23 Actúa el Secretario del Ilustre Concejo Cantonal,
24 Encargado, Dr. Javier Peña Aguirre.

25

26 Asisten los Funcionarios y Funcionarias Municipales: Lcdo.
27 Diego Cedillo, director Administrativo; Sr. Cristian
28 Matovelle, delegado del Director de Áreas Históricas y
29 Patrimoniales; Arq. Carlos Álvarez, director de Control
30 Municipal; Ing. Juan Fernández, director de la Corporación
31 Aeroportuaria; Arq. Xavier Aguirre, director de la
32 Fundación El Barranco; Ing. Iván Genovez, director de la
33 Fundación Iluminar; Arq. Esteban Orellana, director de
34 Planificación; Ing. Wilson Campoverde, tesorero Municipal;
35 e, Ing. Juan Neira, director de la Unidad Ejecutora de
36 Proyectos.

1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24
25
26
27
28
29
30
31
32
33
34
35

GERENTES: Ing. Carlos Rojas, gerente de la EDEC E.P.; Dra. Yadira Valencia, delegada del Gerente de la EMUCE E.P.; Dr. Romeo Sánchez, gerente de la EMURPLAG E.P. e, Ing. María de Lourdes Ocampo, gerente de FARMASOL E.P.

SECRETARIOS: Arq. Pablo Abad, secretario de Planeamiento.

Constatado el quórum con la presencia de ocho Concejales y Concejales, da inicio la sesión con la lectura del orden del día.

ABG. RUTH CALDAS, VICEALCALDESA: Buenas tardes con todos y todas, señores Funcionarios de la Corporación Municipal. Señor Secretario, sírvase constatar el quórum pertinente, por favor.

SEÑOR SECRETARIO, ENCARGADO: Buenos tardes, señorita Vicealcaldesa, a todos los miembros del Concejo, un saludo cordial, igual que a todos los señores Funcionarios del GAD municipal; contamos, señorita Vicealcaldesa, con el quórum reglamentario para que pueda iniciar esta sesión

ABG. RUTH CALDAS, VICEALCALDESA: Gracias, señor Secretario. Por un pedido del señor Alcalde, doy inicio a la sesión, con el documento que de ser pertinente, si hay alguna solicitud de los señores Concejales, podríamos dar lectura, es el oficio No. 903, de fecha de hoy, hora de recepción 15:08. Señor Secretario, con el primer punto del orden del día, por favor.

1.- CONOCIMIENTO Y RESOLUCIÓN SOBRE EL CONTENIDO DEL ACTA DE LA SESIÓN EXTRAORDINARIA CELEBRADA EL DÍA VIERNES 09 DE DICIEMBRE DE 2016.

1 ABG. RUTH CALDAS, VICEALCALDESA: A consideración de los
2 señores Concejales, este primer punto del orden del día.
3 Hay una moción del concejal Carlos Orellana de dar por
4 conocida y aprobada el acta que consulto a los señores
5 Concejales. Hay apoyo, se aprueba, señor Secretario.
6 Avanzamos, por favor.

7

8 **EL ILUSTRE CONCEJO CANTONAL, AL TRATAR EL PUNTO 1 DEL ORDEN**
9 **DEL DÍA, RESUELVE DAR POR CONOCIDA Y APROBADA EL ACTA DE LA**
10 **SESIÓN EXTRAORDINARIA CELEBRADA EL DÍA VIERNES 09 DE**
11 **DICIEMBRE DE 2016, SIN OBSERVACIONES.**

12

13 **2.- CONOCIMIENTO DEL PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) Y DEL**
14 **PRESUPUESTO 2017 DE LA EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL DE ASEO**
15 **DEL CANTÓN CUENCA EMAC EP. LOS DOCUMENTOS MENCIONADOS**
16 **FUERON ENVIADOS MEDIANTE OFICIO NO. 0587 DE FECHA 14 DE**
17 **FEBRERO DE 2017.**

18

19 ABG. RUTH CALDAS, VICEALCALDESA: Gracias, señor Secretario.
20 Voy a invitar a la señorita Gerente de la empresa pública
21 municipal EMAC E.P. para que conjuntamente con el equipo
22 que creyera pertinente pudiera hacer a la exposición del
23 presupuesto y POA que ha sido aprobado por el Directorio de
24 la Empresa. Bienvenida, señorita Gerente, señores
25 funcionarios.

26

27 GERENTE DE LA EMAC E.P.: Muy buenos días, señorita
28 Vicealcaldesa, buenos días, señores, señoras y señoritas
29 Concejales. Como dispone la ley, voy a poner en
30 conocimiento de ustedes el presupuesto, el POA del año
31 2017, que ha sido aprobado por el directorio de la Empresa
32 Municipal de Aseo de Cuenca, el día doce de diciembre del
33 año 2016. La aprobación que se ha dado, ha sido por el
34 pleno del directorio, el acta de la sesión no ha sido
35 adjuntada a ustedes debido a que no tenemos otra sesión de
36 directorio con la cual nosotros podamos aprobar esa acta;

1 sin embargo, como dispone la ley, el presupuesto fue
2 aprobado, sin objeción alguna. Con este antecedente, si
3 ustedes me permiten, paso a iniciar con el índice de lo que
4 les voy a presentar el día de hoy; el contenido de esta
5 presentación es primero que nada la ejecución del Plan
6 Operativo del año 2016 a que ustedes tengan conocimiento
7 qué se hizo, qué no se hizo y cuáles fueron las razones del
8 cumplimiento y del porcentaje de ejecución, la alineación
9 política institucional, el Plan Operativo Anual del año
10 2017, la planeación estratégica de la EMAC dentro del Plan
11 Operativo Anual 2017, la alineación estratégica
12 institucional, el seguimiento y evaluación, la ejecución
13 presupuestaria del 2016, el presupuesto del 2017, el
14 resumen del distributivo de personal del 2017.

15

16 En cuanto a la gestión integral de residuos sólidos, como
17 ustedes conocen la empresa municipal de aseo de Cuenca,
18 tiene dos áreas importantes, por un lado la gestión
19 integral de residuos sólidos y por otro lado el
20 mantenimiento o manejo de áreas verdes. En este sentido,
21 en cuanto a la gestión integral de residuos sólidos,
22 manejamos importantes áreas como son el aseo, recolección,
23 residuos orgánicos, residuos inorgánicos, residuos
24 peligrosos, el relleno sanitario y la gestión de escombros.

25

26 En cuanto al aseo y recolección, en el año 2016 la
27 cobertura del servicio de aseo y recolección de limpieza y
28 barrido ha sido 785 kilómetros de manera manual, por todas
29 las vías de la ciudad del cantón Cuenca y 30 kilómetros de
30 barrido mediante máquinas barredoras; 21 centros urbanos
31 parroquiales han sido atendidos con barrido, la modalidad
32 en este barrido de centros urbanos parroquiales ha sido del
33 97%, mediante contratos con particulares y el 3% mediante
34 la administración directa.

35

1 En cuanto al servicio de recolección, tenemos una
2 generación per cápita cantonal del 0.497 kg por habitante y
3 por día, este es el dato del 2015, estamos sacando ahora el
4 del 2016. La cobertura cantonal de recolección de basura,
5 de acuerdo a los índices del INEC, para el año 2010 fue del
6 98.60%; en este momento de acuerdo a los estudios
7 realizados por la consultoría de la Universidad de Cuenca
8 la cobertura cantonal en recolección de residuos sólidos ha
9 subido al 99.60%. En el área rural no existe un indicador
10 en el INEC, sin embargo, de acuerdo al estudio de la
11 Universidad de Cuenca, tenemos para este año el 83%.

12

13 Los programas que tenemos en aseo, recolección y
14 disposición final son: barrido y limpieza de avenidas,
15 calles de las ciudadelas, barrido y limpieza de calles del
16 centro histórico y zonas aledañas de las parroquias, ferias
17 libres, de calles de centro histórico, de las quebradas de
18 accesos a parroquias rurales, limpieza permanente de
19 eventos y cauces de ríos, barrido y limpieza de los
20 mercados de la ciudad de Cuenca, barrido y limpieza por
21 convenio con los GADs parroquiales.

22

23 Tenemos vehículos emergentes de residuos sólidos generados
24 en diversos sectores del cantón Cuenca de acuerdo a las
25 necesidades; los valores que se cancelaron o el costo de
26 estos servicios en el año 2016 fue de US\$3'081.000,00 como
27 ustedes pueden ver.

28

29 Los programas que nosotros tenemos en la recolección de
30 residuos no peligrosos son: la recolección de residuos
31 sólidos en el área consolidada y multiusuarios; y la
32 recolección y transporte de residuos sólidos de parroquias.

33 Los costos en estos servicios fueron de US\$4'575.000,00.

34

35 Los proyectos en las áreas mencionadas que ejecutamos en el
36 año 2016, fueron los siguientes: el mejoramiento de la

1 infraestructura de la planta de operaciones, como ustedes
2 tenían conocimiento el objetivo era ampliar y mejorar la
3 infraestructura de esa planta de operaciones, en función de
4 las necesidades actuales y futuras de la empresa, el avance
5 es un 90%, se cuenta con los estudios a nivel de diseño
6 definitivos de la planta de operaciones, los mismos que se
7 remitieron a la Empresa Eléctrica para su aprobación,
8 porque no tenemos el 100% de cumplimiento, nos falta
9 todavía tener aprobado este estudio en la Empresa Eléctrica
10 y el acta de entrega-recepción definitiva.

11
12 En cuanto a la estación de transferencia de residuos
13 sólidos, este es un proyecto fundamental, como ustedes
14 conocer es un proyecto plurianual, que busca dotar a Cuenca
15 de una infraestructura física y con tecnología apropiada,
16 que permita atender con mayor eficiencia y sostenibilidad a
17 la población y reducir obviamente los costos que implican
18 la recolección y el transporte de los residuos sólidos; el
19 avance en este proyecto ha sido del 67%. Se identificó el
20 terreno idóneo para el emplazamiento, se inició con el
21 proceso de diálogo y socialización con moradores del sector
22 por parte del GAD municipal de Cuenca y de la EMAC; se
23 acordó y esto es algo importante, en este proceso que
24 tenemos de implementación de la estación de transferencia,
25 es un proyecto que ya viene por varios años, diría
26 aproximadamente, 10 años o más, sin embargo, no se ha
27 logrado llevar a cabo este proyecto, las razones
28 fundamentales es por problemas sociales que se dan al
29 momento de identificar un terreno, por esta razón hemos
30 trabajado en la identificación de instituciones a nivel
31 nacional que nos permitan ayudarnos a mejorar el diálogo
32 con las comunidades y con los centros, con los barrios que
33 están involucrados en esta zona, es por esta razón que
34 acordamos con la Fundación Futuro Latinoamericano un apoyo
35 en el proceso de diálogo que ha sido firmado el convenio en
36 el año 2017 y es por ello que no concretamos y no tenemos

1 el cumplimiento total en el año pasado, el año electoral
2 que pasamos fue bastante complejo en el cual no era idóneo
3 llegar a conversar con las comunidades para un proyecto de
4 éstos, pues se podía politizar el tema y eso es algo que
5 afectaría obviamente a este proyecto técnico importante de
6 la ciudad.

7

8 La renovación de la flota vehicular, el objetivo era
9 disponer del servicio de recolección de desechos
10 domiciliarios que en condiciones óptimas de manera
11 permanente para todo el cantón Cuenca; el avance es un
12 100%, para el conocimiento de todos ustedes, aquí se
13 hicieron reformas en un inicio porque nosotros teníamos
14 previsto la compra de 10 recolectores, lastimosamente en el
15 último trimestre del año pasado, el Banco del Estado nos
16 informó que no nos podían dar el crédito respectivo por la
17 crisis país y por mas circunstancias e inconvenientes
18 financieros en los cuales habían mayor riesgo y por ello
19 nos manifestaron que únicamente nos podían dar
20 US\$800.000,00 lo que nos avanzaba con los recursos de la
21 EMAC para solo cinco recolectores; es así que tuvimos que
22 hacer una reforma al presupuesto y por esta razón cumplimos
23 al 100%, pues tenemos firmado el convenio de crédito
24 firmado con el BEDE y todos los pliegos listos para el
25 inicio de la contratación en este año.

26

27 Se firmó también un convenio con la Universidad del Azuay
28 para realizar la prefactibilidad del diseño de cajas
29 compactadoras bicompartidas; este proyecto importante es
30 fundamental, ya que como ustedes verán a futuro en la
31 presentación, las cajas bicompartidas con los que cuentan
32 los actuales recolectores no son adecuadas, son vehículos
33 importados obviamente que no son adecuados a la realidad de
34 los residuos sólidos, caracterización de los residuos
35 sólidos de nuestro medio y por ello han sufrido graves
36 daños los vehículos que no nos permiten una eficiencia en

1 el servicio con estos recolectores, por ello que decidimos
2 la compra de vehículos con una sola cámara y más bien
3 trabajar en Cuenca con un diseño de cajas bicompartidas y
4 con investigación que hace la Universidad del Azuay con
5 técnicos de la EMAC.

6

7 A las 15:42 ingresa a la sesión la concejala Monserrath
8 Tello.

9

10 En cuanto al proyecto del nuevo sistema de cobro de tasa de
11 recolección de tasa de aseo público, el objetivo como
12 ustedes conocen es garantizar la sostenibilidad económica
13 de los servicios de aseo público; tenemos un cumplimiento
14 de 70%; se ejecutó la consultoría con la Universidad de
15 Cuenca, obteniendo los siguientes productos:

16

17 Diagnóstico general del sistema tarifario actual; análisis
18 y validación de los valores que se deben recaudar para
19 garantizar la sostenibilidad económica de los servicios;
20 concepción y descripción de las nuevas alternativas de
21 cálculo y de cobro, aquí se analizaron 32 mecanismos y se
22 profundizaron 20 mecanismos de cobro; sistema de gestión de
23 recaudación, socialización y priorización de alternativas;
24 proyecto de Ordenanza; el modelo de gestión para la
25 recaudación.

26

27 En la consultoría participaron 18 profesionales en
28 diferentes áreas: economistas, econometristas, financieros,
29 informáticos, en el área jurídica, política, de
30 comunicación social, entre otros.

31

32 Con fecha 20 de octubre del año 2016, el Director de la
33 EMAC dio por conocido y aprobó el proyecto de Ordenanza
34 general para la determinación y recaudación del pago por
35 servicio sanitario ambiental de gestión integral de
36 residuos sólidos en el cantón Cuenca. Se inició el

1 proceso de socialización, han habido catorce talleres en el
2 año 2016, el valor de esta consultoría fue de
3 US\$179.000,00, es importante recordarles el por qué tenemos
4 el cumplimiento del 70%, todos los procesos en cuanto a la
5 implementación del nuevo mecanismo de cobro tiene que darse
6 una vez que se apruebe la Ordenanza, que está como les digo
7 aprobado por el directorio de la EMAC y puesta en
8 conocimiento a la Comisión de Servicios Públicos, este
9 retraso en estos procesos ha dado que no tengamos el
10 cumplimiento del 100%, pero en este momento ya contamos con
11 los proyectos en marcha y la planificación que les daré a
12 conocer en el Plan Operativo del 2017. Estas son las
13 alternativas que se dieron de cobro en las cuales se
14 analizaron todos los mecanismos posibles, para mejorar una
15 recaudación en Cuenca sobre la tasa de recolección.

16

17 En cuanto al sistema, al proyecto de reingeniería del
18 sistema de recolección, el objetivo era mejorar el
19 almacenamiento y recolección de los residuos sólidos, tanto
20 en centro histórico y áreas rural del cantón Cuenca, en
21 función del Plan de Movilidad y Espacios Públicos del
22 cantón; el avance es de un 95%, se desarrolló el estudio de
23 reingeniería para el sistema de recolección y en el área
24 histórica y en el área rural del cantón Cuenca; el
25 cumplimiento es de un 95%, tenemos un informe de la Empresa
26 Eléctrica que nos hace falta y adicionalmente el acta
27 entrega-recepción definitiva.

28

29 En cuanto a la planta de separación de materiales, el
30 objetivo, como ustedes conocían, era contribuir al
31 mejoramiento ambiental de Cuenca a través del
32 aprovechamiento de residuos sólidos generados; el avance de
33 este proyecto es de un 100%, en el año 2016 se revisó y se
34 remitió a los TDRs al MAE y es importante recordarles que
35 este proyecto está enlazado fundamentalmente al Ministerio
36 del Ambiente, quienes escogieron a Cuenca y Quito para la

1 implementación de este proyecto, es por ello que tenemos
2 que ir a la mano con ellos y lo que hemos hecho en este año
3 2016, es varias reuniones con el MAE para definir los
4 términos de referencia y obviamente, los estudios de
5 factibilidad para la planta de separación de residuos
6 sólidos en Cuenca.

7

8 En el año 2017, se firmará el convenio con el MAE para
9 financiar estos estudios, algo también importante
10 manifestarle es que el BEDE, en el año 2016 no le dio el
11 crédito al MAE para la ejecución de estos estudios y es por
12 ello que no pudimos realizar, este no es un crédito que dan
13 directamente a la EMAC sino al Ministerio del Ambiente y
14 ellos a su vez a Quito y Cuenca que son los cantones con
15 los que trabajaron.

16

17 A las 15:47 ingresa a la sesión la concejala Narcisca
18 Gordillo.

19

20 La recuperación de residuos orgánicos: la cobertura de este
21 servicio son 462 toneladas que nosotros recolectamos por
22 mes de los mercados, de áreas verdes y de los grandes
23 generadores. De estas 462 toneladas, 64 toneladas obtenemos
24 de compostaje y humus producido por mes y 42 toneladas de
25 materia orgánica les entregamos por mes a las comunidades
26 para que ellas elaboren compostaje y humus; comúnmente con
27 quienes trabajamos son con las comunidades de Santa Ana.

28

29 Los programas que tenemos en residuos orgánicos es la
30 recuperación y procesamiento de material orgánico en la
31 planta de compostaje del Valle y la gestión de la materia
32 orgánica en comunidades rurales; el costo de este programa
33 es de US\$532.000,00 en el 2016.

34

35 Los proyectos que tuvimos establecidos con un cumplimiento
36 del 100% es el fortalecimiento de la planta de compostaje

1 del Valle; el avance que se dio en este proyecto fue la
2 adquisición e implementación de la báscula para la planta
3 de compostaje. Se cuentan adicionalmente con los estudios
4 y diseños de la planta de compostaje que comprenden el área
5 de tamizado, secado, patio de maniobras, área
6 administrativa, sala de reuniones, cafetería, baños,
7 cisterna de agua potable, aguas lluvias, agua de riego,
8 sistema de lixiviados, pozo sépticos, abastecimiento de
9 agua potable, entre otros. Con un valor de US\$56.000,00.

10

11 En cuanto a la recuperación de residuos inorgánicos, la
12 cobertura de este servicio, nosotros recolectamos 102
13 toneladas por mes de residuos inorgánicos, sin embargo, es
14 importante que ustedes conozcan que se comercializan en el
15 cantón Cuenca 2.333 toneladas de este material inorgánico
16 reciclable, que son comercializadas por mes en Cuenca.
17 Este evento se da, obviamente, porque existen varios
18 recicladores en Cuenca que se paran o van a los lugares
19 donde se generan estos residuos y los recogen directamente,
20 esto es algo que nosotros no tenemos como algo malo, más
21 bien promovemos que el reciclaje en Cuenca se promueva de
22 la manera que sea; nosotros apoyamos con nuestros programas
23 y proyectos y sin embargo, vemos que es importante también
24 motivar a que la gente de manera particular, también
25 gestione estos residuos, por ejemplo en empresa privadas la
26 chatarra, el plástico, el papel y más. Existen
27 identificados en Cuenca 600 recicladores; nosotros dentro
28 de los programas que tenemos en reciclaje son los de la
29 educación ambiental, con un convenio que tenemos con ETAPA
30 E.P.; la participación en esta educación ambiental es
31 bastante importante, participan 80 centros educativos
32 urbanos y rurales, se dan charlas educativas sobre manejo
33 de desechos y residuos sólidos a 400 profesores de 20
34 escuelas.

35

1 Se ha entregado en el año 2016: 190 tanques de 55 galones y
2 60 sacas, en centros educativos; eso les ayuda para
3 promover dentro de las escuelas el reciclaje en los jóvenes
4 y niños. Se han hecho visitas educativas al relleno
5 sanitario y al Ecoparque del Valle con niños y niñas de 51
6 centros educativos urbanos y rurales.

7

8 Los talleres con docentes en eco artesanías, han
9 participado 79 docentes, de 68 instituciones educativas, es
10 fundamental para nosotros en este convenio que tenemos con
11 ETAPA, dar capacitación a las escuelas, pero no solo a los
12 niños sino a los educadores quienes van a transmitir
13 durante todo el año buenas prácticas de reciclaje y
14 separación de residuos.

15

16 A las 15:50 ingresa a la sesión la concejal Norma Illares.

17

18 Tenemos un Centro de Desarrollo Infantil nocturno que lo
19 conformamos conjuntamente con la Dirección de Desarrollo
20 Social de la Municipalidad y con el apoyo de la Fundación
21 Alianza para el Desarrollo; este es un trabajo importante
22 que se hace y que de esta manera se permite que los niños,
23 hijos de los recicladores en los horarios que los padres de
24 familia están trabajando, reciclando; ellos tengan la
25 oportunidad de estar seguros en un Centro Infantil, les
26 proporcionamos alimentación y adicionalmente se les ayuda
27 en las tareas y más necesidades que tienen estos niños.
28 "Protegiendo la salud de los recicladores" es otro programa
29 que lo realizamos en un convenio con los Centro de Salud:
30 Santa Ana, el Valle y los subcentros de la Uncovía y Huayna
31 Cápac; el alcance de este programa es de 224 recicladores
32 que reciben atención médica, odontológica, de vacunación,
33 exámenes de control para él y toda su familia.

34

35 Los convenios de apoyo al reciclaje: tenemos convenios con
36 Banco del Pichincha, convenios con el Instituto San Isidro,

1 con la Asociación Ecuatoriana-Alemana y con ello lo que
2 hacemos es promover el reciclaje y apoyarles a los
3 recicladores por medio de estas empresas privadas para que
4 promuevan el reciclaje y que les apoyen en días o eventos
5 importantes como en Navidad.

6

7 La expo reciclaje, que es un evento que lo realizamos
8 anualmente, justamente como el día internacional del
9 reciclaje, en la cual participan alrededor que están 2.500
10 visitantes y participan aproximadamente 675 expositores,
11 este evento es importante pues promueve justamente esta
12 cultura del reciclaje en el cantón Cuenca.

13

14 Tenemos proyectos importantes en el reciclaje, dentro de
15 ellos el desarrollo de estudios para el mejoramiento de la
16 planta de reciclaje del Chorro; en el año 2016 se
17 recibieron los estudios y diseños de la planta de reciclaje
18 del Chorro en un 100%. La ejecución de obras básicas para
19 la planta de reciclaje de Chorro, en ésta tenemos un avance
20 únicamente de un 50%; el 30 de octubre de 2016 se firmó un
21 convenio con el GAD municipal, el GAD de la parroquia Santa
22 Ana y EMAC para ejecutar obras en la planta de reciclaje
23 del Chorro, las que están contempladas para su ejecución en
24 el año 2017. Hemos tenido algunos inconvenientes técnicos
25 en este proyecto y por esta razón no tenemos el avance
26 cumplido del 100%.

27

28 El fortalecimiento del sistema integral de reciclaje es
29 otro proyecto importante que tenemos, que lo reformamos en
30 el año 2016, no teníamos previsto obviamente este proyecto
31 al inicio para el 2016; sin embargo, en transcurso del año
32 2016 vimos la necesidad de contar con un fortalecimiento en
33 este sistema, por ello el objetivo que tuvimos en un inicio
34 al reformar el POA fue comprar o adquirir 10 iglús como
35 ustedes pueden ver en las fotografías que se muestran que
36 puedan ser colocados en los lugares donde mayor afluencia

1 de gente hay y donde la gente pueda ir a votar sus botellas
2 de vidrio sobre todo, son para vidrio al un lado y para
3 plástico el otro. Estos son modelos importantes, son
4 internacionalizados estos iglús y hemos tenido únicamente
5 el cumplimiento del 10%, puesto que hemos tenido que
6 trabajar con Áreas Históricas y Planificación, en ver cuál
7 es el modelo que no afecte al centro histórico; porque en
8 realidad uno de los lugares más importantes o donde
9 nosotros debemos, queremos poner estos iglús es en las
10 áreas históricas de Cuenca y obviamente al ser algo que va
11 invadir de alguna manera pese a que son móviles y que no
12 son fijos, pues tuvimos estos inconvenientes y hasta buscar
13 un modelo adecuado nos tardamos en verdad bastante tiempo,
14 pero lo que logramos hacer es comprar un iglú que ya está
15 en Quito y que en estos días nos llegará, para que sea un
16 modelo y que podamos ubicarlo en estos lugares y con ello
17 poder adquirir los restantes iglús que nos servirán para el
18 cumplimiento de este objetivo.

19

20 Otro de los proyectos importantes era contar con dos puntos
21 limpios para la implementación de un plan piloto; al igual
22 que el anterior al ser elementos, éste sí es un elemento
23 mucho más grande e invasivo, pues se vio la necesidad de
24 coordinación con las instancias municipales de comprar solo
25 uno y colocarlo a lado de la casa de Comercialización de la
26 EMAC que la inauguramos la semana pasada, donde se venden
27 plantas, como un plan piloto a fin de ver si es que
28 realmente vamos a tener inconvenientes tal vez con el
29 modelo, con la forma y con el uso del mismo y lo vamos a ir
30 mejorando en este año que veremos el proyecto para este
31 año.

32

33 En cuanto a residuos peligrosos: con la implementación de
34 la planta de biopeligrosos hemos tenido avances
35 significativos y muy importantes, nosotros tenemos
36 actualmente 1.893 clientes activos en el año 2016. Les

1 recuerdo a ustedes que en el año 2014 que no contábamos con
2 esta planta, nosotros teníamos aproximadamente 1.200
3 usuarios de este servicio, se ha incrementado un número
4 bastante importante y esto nos lleva a la conclusión de que
5 la gente se concientiza más y que nosotros tenemos mayores
6 herramientas para control efectivo de este servicio.

7

8 Los ingresos en este servicio en el año 2016 fueron de
9 US\$1'282.000,00 quedándonos un rédito económico importante
10 a la EMAC para poder hacer ajustes de la planta y
11 mejoramientos que vamos a ver a continuación de la
12 presentación. Dos veces por mes se dictan charlas a todos
13 los centros médicos y lugares donde se trabaja con
14 biopeligrosos.

15

16 Los programas que tenemos aquí son de recolección selectiva
17 de estos desechos, alquiler de tanqueros para provisión de
18 aguas y monitoreo ambiental, el valor que cancelamos es de
19 US\$224.000,00; el proyecto que tuvimos para el año 2016 fue
20 de estudios y diseños para mejorar esta planta de desechos
21 infecciosos, tuvimos un 20% de ejecución, la razón por la
22 cual tuvimos un 20% de ejecución de este proyecto
23 importante, primero, porque no hay referentes en Cuenca
24 sobre el manejo de estos biopeligrosos; hasta contactar a
25 un técnico que a nivel nacional nos pueda ayudar con ello
26 realmente nos demoramos bastante, contactamos en un inicio
27 con un técnico y cuando estuvimos trabajando para plantear
28 los TDRs y más, nos dimos cuenta que no tenía la experticia
29 que necesitábamos, no podíamos contratar con él y en este
30 sentido, nos demoramos bastante. También fue un
31 impedimento importante que los insumos que nosotros tenemos
32 en la planta, que los contratamos, los esterilizadores que
33 contratamos, los autoclaves que contratamos con Record
34 Dental empezaron a fallar, la falla de estos equipos que
35 tenían su garantía específica, tuvimos que analizar con
36 Record Dental y trabajar durante aproximadamente durante

1 seis meses para descubrir qué estaba pasando, ellos
2 manifestaban que era el agua de Cuenca que no tenía la
3 calidad necesaria para que funcionen adecuadamente y al
4 final nos dimos cuenta que la tubería que ellos habían
5 implementado no era la correcta y estaban saliéndose
6 partículas que afectaban de manera directa a estos equipos
7 y por esta razón es que a los seis meses recién tuvimos los
8 resultados de qué es lo que teníamos que hacer para mejorar
9 los diseños en esta planta; es por ello que estamos con un
10 20% de cumplimiento en ello.

11

12 En el tratamiento de residuos peligrosos generados en las
13 industrias del cantón Cuenca: el avance de este proyecto es
14 la elaboración de diseños de tesis con estudiantes e la
15 Universidad del Azuay, para el diagnóstico de estos
16 residuos, el 20% se debe a que no podemos obligarles a los
17 estudiantes en la ejecución de estas tesis de grado y
18 tenemos que tener una coordinación directa obviamente con
19 la Universidad y la presión que hemos estado realizando par
20 que se llevan a cabo estos estudios pero ya iniciaron y
21 esperamos que para este año existan mayores resultados.

22

23

24 La auditoría ambiental de la planta de esterilización, que
25 se ejecutó en un 80% y falta la aprobación del MAE que está
26 en manos del MAE. En cuanto al relleno sanitario, como
27 ustedes conocen, la cobertura es de 458 toneladas de
28 desechos que nosotros disponemos por día en el relleno
29 sanitario, 99 metros cúbicos de lixiviados que tratamos por
30 día, el costo de la disposición final en el año 2015
31 efectivo es de US\$13.39, todavía no sacamos el 2016. Como
32 ustedes conocen el manejo de lixiviados que tenemos
33 nosotros en Cuenca lo hacemos con un convenio directo con
34 ETAPA y con ello podemos solventar el 100% de
35 inconvenientes que pueden haber en el manejo de lixiviados.

36

1 Tenemos en el relleno sanitario un problema de fondo de
2 servicios ambientales que es el transferirles el 5% de los
3 ingresos de la EMAC a la parroquia Santa Ana, con ello
4 cubrimos un proyecto importantísimo que tenemos que es la
5 parte social y ambiental, el pago por esta afección que
6 tiene la población de Santa Ana. El relleno sanitario,
7 como ustedes conocen, tiene certificación de las tres
8 normas ISO 9001 14001 y OHSAS 18000. Los programas en el
9 relleno sanitario en el 2016 tuvieron un costo de
10 US\$864.000,00; una de las acciones fundamentales que se
11 realizó en el año 2016 fue ampliar la vida útil del relleno
12 sanitario al 2031; se hizo un proceso de casi un año de
13 gestión con el GAD municipal de Santa Ana y con todas las
14 comunidades a fin de llegar a acuerdos importantes de
15 renovar un convenio, de ampliar un convenio hasta el año
16 2031. Antes del 2016 la vida del relleno o el convenio que
17 teníamos con Santa Ana era únicamente hasta el año 2021; es
18 así que el 28 de mayo de 2016 logramos este importante
19 acuerdo; las visitas que se han dado al relleno sanitario
20 en el año 2016: han habido 2.544 visitantes de varios
21 lugares a nivel nacional e internacional, nos han visitado
22 Gobiernos Autónomos Municipales de Cochabamba y de la Paz
23 de Bolivia, nos han visitado técnicos de Corea, de varias
24 empresas coreanas que están interesadas en invertir en
25 Cuenca en gestión de residuos sólidos y varias
26 universidades y municipios a nivel de todo el país, al ser
27 un referente a nivel nacional y de Latinoamérica.

28

29 Los proyectos que se han dado en el tema de relleno
30 sanitario es la vía alterna al relleno sanitario de
31 Pichacay; se realizó los acercamientos con los GADs
32 parroquiales, con el GAD provincial y obviamente con la
33 Municipalidad de Cuenca, para realizar estudios de
34 prefactibilidad de la vía alterna al relleno sanitario, se
35 ha cumplido el 80% pues contábamos en el año 2016 con el
36 borrador del convenio y el presupuesto referencial.

1
2 Otro convenio importante es el bacheo asfáltico de la vía
3 Santa Ana-relleno sanitario El Chorro, este proyecto se
4 cumplió en un 100% y cumplimos con los acuerdos con el GAD
5 parroquial de Santa Ana.

6
7 El mejoramiento en la zona de carga y descarga de
8 lixiviados: también cumplimos en un 100%, se cuentan con
9 diseños acondicionados a la infraestructura del relleno
10 para la evacuación de aguas superficiales, que era un
11 problema identificado en los años anteriores.

12
13 En cuanto a la gestión de escombros, la fecha de inicio de
14 este programa es el 26 de mayo de 2003, inició este
15 programa importantísimo para Cuenca y desde ahí se han
16 depuesto 4'094.000 metros cúbicos de escombros, en 23
17 escombreras que se han identificado y que han sido
18 manejadas técnicamente por la EMAC; el valor que nos costó
19 en el 2016 para los programas es de US\$205.000,00.

20
21 Los proyectos que se dieron el año 2016 es la
22 identificación de sitios para la escombrera, como ustedes
23 pueden ver el gráfico que está este rato presentado,
24 tenemos cinco sitios que fueron identificados por el
25 Departamento Técnico de la EMAC como sitios óptimos y de
26 los cuales muchos de ellos o la mayoría ya teníamos
27 estudios para iniciar la operación de la escombrera, sin
28 embargo los conflictos que se dan para el no cumplimiento
29 de poder sacar las licencias ambientales de todos ellos, es
30 el no poder llegar a un acuerdo con las comunidades, para
31 ello tenemos como parte de una ejecución del año 2016, la
32 reforma a ciertas ordenanzas y normativas de la EMAC entre
33 ellas, justamente de la gestión de escombros en el cantón
34 Cuenca.

35
36 A las 16:04 ingresa a la sesión el concejal Iván Granda.

1

2 En esta ordenanza se establecen mecanismos importantes que
3 nos van ayudar a poder gestionar adecuadamente las
4 escombreras y no tener que en verdad cada vez que vamos a
5 gestionar o a ubicar una nueva escombrera, tener que hacer
6 esfuerzos realmente mayores de los que debemos para
7 conseguir que las comunidades nos den su anuencia para
8 iniciar la operación en estas escombreras. El problema en
9 estas áreas no son los lugares donde están las escombreras,
10 sino son el trayecto hasta las escombreras, que comúnmente
11 son áreas rurales y para ir a estas áreas rurales tenemos
12 vías que no están asfaltadas, vías de tierra, de lastre,
13 vías estrechas, que conllevan problemas serios de la
14 comunidad, pues viven, como ustedes conocen, las
15 comunidades a las orillas de las vías y esto conlleva
16 problemas a afectación en su tranquilidad y paz.

17

18 En cuanto a la gestión de parques y jardines, las áreas
19 verdes de Cuenca, damos un mantenimiento de 378 hectáreas
20 de áreas verdes en el cantón Cuenca, la frecuencia de
21 mantenimiento es de cada 36 días hacemos intervención en
22 estas áreas. En el año 2016, en el vivero que tenemos en
23 Yanaturo hemos producido 71.340 plantas, sobrepasando los
24 números de todos los años anteriores.

25

26 También es importantísimo que ustedes conozcan que en el
27 año 2016 se sembraron en el cantón Cuenca 43.219 árboles,
28 este es un récord en Cuenca en verdad, ¿cómo se lo logro?,
29 bueno, esto no lo ha hecho solo la EMAC, la CGA, con un
30 premio verde como ustedes conoce, que les dio el Banco del
31 Estado, hizo un convenio con la EMAC y nosotros les
32 apoyamos y se sembró por parte de la CGA con el apoyo de la
33 EMAC 24.300 árboles; y, la EMAC por su parte sembró 18.900
34 árboles, éstos son datos de todo el cantón Cuenca.

35

1 Tenemos programas en áreas verdes, parques y jardines, que
2 han tenido un costo durante el año 2016 de US\$1'830.000,00.
3 La coordinación que nosotros realizamos para el desarrollo
4 de mingas en barrios y parroquias, es una actividad
5 fundamental que no solo es la actividad de sembrar sino es
6 una actividad educativa y de promoción a la gente de buenos
7 hábitos ciudadanos y de actividades que son buenas para
8 toda la ciudad. Es así que en el 2016 desarrollamos 98
9 mingas, sembramos 6.560 plantas, entre plantas de jardín y
10 árboles, participaron 4.100 personas, entre ellas vemos
11 centro educativos, instituciones públicas y privadas.
12 Hicimos tres mingas grandes, como ustedes saben, las mingas
13 de arborización de Cuenca Verde en las que han participado
14 300, 1500 y 2000 personas.

15
16 Otros proyectos en este importante área es contar con
17 diseños definitivos que fueron en el año anterior, diseños
18 definitivos a la readecuación de parques Júpiter, Delicias,
19 Cordilleras, Bilbao, Cacique, La Paz y Navegantes, aquí
20 tuvimos que declarar desierto uno de los contratos que
21 hicimos con un consultor, pues no cumplió con las
22 especificaciones técnicas detalladas, tuvimos que darle por
23 terminado, estamos en las acciones administrativas y
24 judiciales respectivas y mientras tanto, hemos contratado
25 con otro consultor, estamos por culminar por eso tenemos el
26 90% de cumplimiento en el año 2016.

27
28 Un proyecto emblemático en Cuenca, que nunca antes se había
29 dado es la recuperación integral de 19 parques del cantón
30 Cuenca; los estudios para la preparación y justificativos
31 para financiar la recaudación de 19 parques urbanos por
32 parte del BEDE. Los avances que se dieron en este proyecto
33 fueron importantes, nosotros readecuamos 19 parques que
34 significan 165.168 m², de parques y áreas verdes en el
35 cantón Cuenca; es decir, 16 hectáreas que nosotros hemos
36 trabajado de los cuales se cumplió 100% lo que se tenía

1 planeado. Se entregaron a la ciudadanía en el año 2016 los
2 trece parques en un tema figurativo, faltan los eventos de
3 inauguración de tres parques, porque este momento en el año
4 2017 ya hicimos de tres más, y es importante recalcar que
5 tuvimos un crédito del BEDE de casi US\$3'200.000,00 y lo
6 adicional a los US\$4'000.000,00 pusimos por parte de la
7 EMAC.

8

9 A las 16:10 ingresa a la sesión la concejala Carolina
10 Martínez.

11

12 Es importante que conozcan que este proyecto se lo hizo en
13 base a estudios importantes, en los cuales se analizaron
14 bastantes elementos, insumos, indicadores que nos llevaron
15 a identificar por qué ubicamos estos 19 parques en las 19
16 parroquias, se hizo un modelo matemático, empleando algunos
17 coeficientes y algunas determinantes, por ejemplo, el
18 coeficiente asociado a la población, parámetros de
19 población de cada parroquia cuantas personas viven en cada
20 parroquia el coeficiente asociado a la escasez de áreas
21 verdes en las parroquias; si nosotros tenemos un número de
22 metros cuadrados en todo Cuenca, pero en cada parroquia es
23 diferente, entonces se hizo un análisis exhaustivo de cada
24 parroquia de Cuenca, qué numero de metros cuadrados tiene y
25 de esta manera se pudo establecer un insumo más para
26 determinar por qué los 19 parques en las 19 zonas,
27 parámetros también de recursos económicos, cuáles son las
28 zonas más vulnerables social y económicamente, niveles
29 socio-económicos son fundamentales y el coeficiente también
30 asociado al estado físico de los parques; en base a estas
31 determinantes se pudieron identificar estos 19 lugares
32 donde van los parques y adicionalmente en una relación
33 directa con la Dirección de Planificación, en base a la
34 parte urbana y al desarrollo urbano de la ciudad, se aprobó
35 por planificación las áreas que les acabo de manifestar y
36 con ello se procedió a trabajar con las comunidades en cada

1 uno de los barrios de acuerdo a las necesidades que tiene
2 cada barrio, cada barrio es diferente, hay barrios donde
3 hay más niños, más jóvenes, mas adultos, adultos mayores y
4 en base a ello son las necesidades y en base a ello se
5 establecen y se construyeron estas áreas; áreas que han
6 sido construidas en base a directrices, en base al
7 cumplimiento de la norma de la ley de Construcción a nivel
8 nacional, de la normativa ambiental, obviamente cuentan con
9 la normativa ambiental y técnica nacional e internacional.

10

11 La intervención para la recuperación de tres piletas: en el
12 año 2016 se recuperaron las piletas de la avenida Solano y
13 en la Universidad el Azuay, se realizaron todos los
14 arreglos necesarios por parte de la EMAC, este momento está
15 únicamente pendiente el trabajo que tiene que hacer la
16 Empresa Eléctrica para la acometida trifásica que se
17 necesita.

18

19 La rehabilitación de la infraestructura emplazada en el
20 parque lineal de la casa 24 de mayo: es importante que
21 ustedes conozcan, en la presentación ustedes pueden ver una
22 casa absolutamente recuperada, de un área que estaba
23 abandonada durante muchos años y el Municipio de Cuenca, el
24 señor Alcalde, nos transfirió a la EMAC con el objetivo de
25 realizar un proyecto importante social y económico para la
26 EMAC en este lugar; este es un lugar de venta de plantas
27 nativas que todos los días tenemos requerimientos de todos
28 los sectores de la ciudad, vendemos humus y compost
29 también, tenemos un lugar para distribuir, apropiado y
30 adicionalmente tenemos un lugar de exhibición de todas
31 estas plantas, tenemos incluso plantas medicinales y
32 adicionalmente un lugar de educación a los ciudadanos que
33 es fundamental; ya se han ido y seguirán yendo centros
34 educativos, a quienes les hacemos el recorrido a fin de que
35 conozcan cuáles son las plantas nativas de nuestra ciudad y
36 con qué plantas debemos reforestar la ciudad.

1

2 La prestación de servicios en el mantenimiento de piletas
3 en el centro histórico: nosotros tenemos un contrato de
4 prestación de servicios y un mantenimiento con
5 administración directa en todas las piletas que están en el
6 parque Calderón, en San Blas, en San Sebastián, en María
7 Auxiliadora, en el Reloj Floral, en la Don Bosco que recién
8 nos dieron y con ello podemos darle vida a estas piletas
9 que también estuvieron en abandono por muchos años.

10

11 El ajardinamiento del puente del Centenario, como ustedes
12 pueden ver, se ha dado ajardinamiento en varias zonas de la
13 ciudad, entre ellas en el puente del Septenario y en todo
14 este circuito que va desde la bajada del Padrón hasta el
15 puente del Vado.

16

17 La intervención en diez espacios rurales: hemos trabajado
18 con los GADs parroquiales, primero identificando a los GAD
19 parroquiales que quieran participar en una primera etapa
20 que se hizo en el año 2016, como unas áreas recreativas
21 rurales, como nosotros los hemos llamado, y el
22 incumplimiento del 100% en este proyecto importantísimo
23 para las áreas rurales fue porque ubicar áreas rurales que
24 tengan los papeles, que sea propiedad, ya sea del Municipio
25 o de los GADs parroquiales es muy difícil y como ustedes
26 conocen son recursos públicos que no podemos invertir en
27 áreas que no estén consolidadas o no estén legalizadas, es
28 esa la única razón por la cual se demoró el inicio de este
29 proceso, pero que al momento ya tenemos ubicadas las áreas
30 en las cuales podemos trabajar y que esperamos que en el
31 2017, como estuvo planificado en un inicio, podamos
32 intervenir en estas áreas y hacer las obras respectivas.

33

34 A las 16:15 ingresa a la sesión el concejal Marco Ávila.

35

1 Los estudios y diseños de recuperación del parque del Valle
2 la segunda etapa: ustedes conocen, el año pasado les
3 presenté la primera etapa de este importante proyecto,
4 donde estuvo la prefactibilidad, donde estuvieron los
5 diseños importantes de esta planta de este lugar donde
6 queremos que sea un centro de educación a toda la comunidad
7 y que le dé vida a un área que le hace falta un giro y una
8 mejor distribución de las zonas y en donde también podamos
9 poner un punto limpio, no solo uno sino varios puntos donde
10 podamos recolectar varios residuos que no se lo pueden
11 hacer con la basura domiciliaria corriente.

12

13 La intervención en pasos auxiliares y camineras: se trabajó
14 en un 100% en recuperación de varias camineras alrededor de
15 todo el cantón Cuenca.

16

17 En la remediación ambiental de la laguna del parque del
18 Paraíso: nos ha tomado un tiempo por los estudios que hace
19 la Universidad de Cuenca, que todavía no nos dan los
20 estudios finales y que por esta razón les he pedido un
21 estudio provisional para poder implementar botes que les
22 voy a contar como está en este año ya la planificación.

23

24 El mejoramiento de la infraestructura del patio de comidas
25 del parque del Paraíso: aquí han habido algunos
26 inconvenientes con la implementación de las pérgolas que
27 sean adecuadas para este sector, es por ello que hemos
28 trabajado con la Dirección de Planificación, estamos
29 esperando que nos de la aprobación definitiva y poder
30 ejecutar esta obra.

31

32 Los estudios y diseños de mejoramiento paisajístico de
33 parterres redondeles y espacios públicos: aquí ustedes
34 pueden ver dos fotos importantes de los diseños que se
35 hicieron por parte de una consultora, en el cual se cumplió
36 el objetivo en el año 2016, lo que buscamos es que nos dé

1 modelos de diseños que tienen adicionalmente un fondo,
2 todos los modelos que nos dio la consultora, en este caso,
3 están relacionados con los entre tejidos de trenzas y más
4 típicos andinos y con ello se ha puesto y nos han entregado
5 los diseños con los cuales nosotros podemos negociar con
6 las empresas privadas, para que ellos sean los que
7 inviertan ya sea en la implementación de estas áreas verdes
8 o en el mantenimiento de los mismos. En este año
9 empezaremos a trabajar, buscando este financiamiento por
10 parte de las empresas privadas.

11

12 La auditoría ambiental del parque de la Madre que terminó
13 en un 100%, que se ha cumplido los objetivos previstos, la
14 provisión de mobiliario en parques que se ha cumplido en un
15 100%, se han instalado a más de los 19 parques que nosotros
16 instalamos, instalamos adicionalmente 7 sets de
17 biosaludables en varios parques a nivel del cantón; también
18 hicimos estudios y diseños para la adquisición de nuevo
19 mobiliario urbano para parques, eso lo trabajamos
20 conjuntamente con el GAD municipal, a través de la
21 Dirección de Planificación, contamos ya con los insumos
22 para implementar diseños diferentes.

23

24 En cuanto al fortalecimiento institucional, como ustedes
25 saben tenemos 323 obreros y empleados que trabajan en la
26 EMAC directamente y damos fuentes de trabajo a 549
27 personas, con los contratistas y contratos adicionales que
28 tenemos. A partir del mes de septiembre de 2016, formamos
29 parte del Consorcio Ecuatoriano de Responsabilidad Social
30 CERES, como el inicio de la implementación de un modelo de
31 gestión, de responsabilidad social fundamental en toda
32 empresa. También implementamos en el año 2016 un manual de
33 buenas prácticas ambientales en la empresa; esto lo hemos
34 hecho de manera integral con todos los obreros y empleados
35 de la EMAC; se conformó un Comité de Buenas Prácticas
36 Ambientales, contamos con el Manual de Buenas Prácticas

1 Ambientales, el mismo que fue socializado a todo el
2 personal y se levantó también una línea base de consumo de
3 agua, luz, papel entre otros insumos que nos darán de hoy
4 en adelante desde el año 2017 ya indicadores para nosotros
5 implementar acciones de mejora en cuanto al comportamiento
6 con el medio ambiente.

7

8 Fortalecimiento Institucional: el concurso de balcones
9 floridos desarrollado por la fundación de Turismo y la
10 EMAC; este es un importante proyecto que lo venimos
11 realizando desde hace algunos meses y que tenemos como
12 ustedes pueden ver el objetivo de que las casas de la calle
13 Rafael María Arízaga se recuperen de manera absoluta; hemos
14 trabajado, creo que toda la Corporación Municipal en este
15 importante proyecto, donde buscamos que se reduzca el
16 riesgo, la delincuencia en la zona, que se embellezca la
17 zona, que sea una zona turística, turismo interno y turismo
18 externo; así, que hemos hecho dos recorridos en el año
19 2016, se entregará el premio en el abril 2017.

20

21 Hicimos varios convenios fundamentales con la empresa
22 privada, con Continental General Tire para que nos ayuden
23 con 80 m2 de piso de caucho en las áreas de juegos para
24 niños. Convenios del Banco del Pacífico, para que nos
25 ayuden con la recuperación de juegos de madera y
26 biosaludables; con la Secretaría de Ambiente de Distrito
27 Metropolitano de Quito, con quienes colaboramos
28 conjuntamente en la transferencia de información y
29 conocimientos; convenio con la Plaza Millenium, que éste es
30 un convenio fundamental, que fue un plan piloto también y
31 ahora queremos hacerlo con el resto de empresas grandes de
32 Cuenca, como con Mall del Río, con Coral centro y más; con
33 lo cual lo que buscamos es que se mejore la gestión de
34 residuos sólidos dentro de estos lugares, priorizando el
35 aprovechamiento y valorización de estos residuos.

36

1 En enfoque al cliente también es fundamental y esto ustedes
2 tienen que conocer que nosotros hacemos anualmente de
3 acuerdo a nuestro sistema de gestión de calidad, encuestas
4 sobre satisfacción al cliente, en el cual tenemos un
5 porcentaje interesante sobre reclamos, sobre denuncias y el
6 cual se hace un análisis profundo de a qué se deben estas
7 denuncias y reclamos, de las cuáles de 2.272 reclamos y
8 denuncias que hemos tenido, el 75% se determina que son
9 malos hábitos ciudadanos y el 25% son no conformidades que
10 nosotros tenemos que implementar acciones de mejora en
11 nuestra institución; este 75% nos dice que tenemos que
12 invertir más en educación y en comunicación a los
13 ciudadanos, para que mejoren justamente los buenos hábitos
14 ciudadanos en nuestro medio; tenemos un indicador que nos
15 da sobre la satisfacción del cliente de un 87%, como
16 ustedes pueden ver.

17

18 En el fortalecimiento del sistema de control de buenos
19 hábitos ciudadanos con el apoyo de la Guardia Ciudadana,
20 hemos trabajado en un convenio importante y ellos nos están
21 ayudando a las notificaciones y al control en la vía
22 pública de los buenos hábitos ciudadanos, con ello en el
23 año 2016 hemos tenido 651 notificaciones a ciudadanos que
24 han infringido la ley y más del 50% que están sancionadas.

25

26 La socialización de los buenos hábitos ciudadanos se los ha
27 hecho puerta a puerta, en 5.869 hogares en Totoracocha,
28 2.011 en Cañaribamba y 300 hogares en el Vecino, los
29 multiusuarios, que son edificios, se ha hecho capacitación
30 a 78 administradores.

31

32 En cuanto a la Dirección Administrativa-Financiera, tenemos
33 importantes avances, también se definió un terreno idóneo
34 para la construcción de un edificio de la EMAC, éste es un
35 tema fundamental, se han hecho las gestiones con el GAD
36 municipal, con la Secretaría de Planeamiento, Dirección de

1 Planificación y la Dirección Financiera, a fin de que
2 aproximadamente US\$2'200.000,00 que el Municipio tiene de
3 deuda con la EMAC sean transferidas a la Empresa Municipal
4 de Aseo de Cuenca, mediante la entrega o la donación de un
5 terreno, el mismo que nos servirá para la construcción de
6 un edificio absolutamente necesario para la EMAC. Este
7 terreno está ubicado frente a las calles Damián Gómez,
8 Antón de Sevilla, Rodrigo Arias de Mancilla y Juan de
9 Montoya; en la parte posterior del centro comercial del
10 Coral Centro.

11
12 En Tecnología y Comunicaciones, se realizó la renovación de
13 las antenas de comunicación de la empresa, fue declarado
14 tres veces desierto, pero sin embargo llegamos a un
15 cumplimiento óptimo del 95%.

16
17 La implementación de nuevos módulos del sistema informático
18 administrativo ERP, éste es un tema importantísimo y
19 fundamental, que nos sirve para el nuevo sistema de
20 recaudación de la EMAC; la razón por la cual llegamos a un
21 60% y no un 100% en este importante proyecto es porque en
22 un inicio la implementación del ERP la iba a hacer de
23 manera autónoma la EMAC, pero al inicio del año 2016 se vio
24 la necesidad de que no puede hacerlo independientemente la
25 EMAC, que tiene que hacerse toda la Corporación Municipal,
26 tenemos que estar enlazados absolutamente todos y eso es
27 ahorrar recursos, por esta razón se inició el levantamiento
28 de requisitos del Software y elaboración del ERP con miras
29 a una implementación de un sistema integral, participó el
30 GAD municipal, ETAPA, EMOV, el Registro de la Propiedad y
31 EMAC, se llegó a un cumplimiento del 60% y a partir de eso
32 se desarrollaron los pliegos para la contratación de este
33 importante sistema informático que no contaba la EMAC.

34
35 En la Dirección Jurídica llegamos al 95%, como ustedes
36 recordaran teníamos presupuestado para el año 2016

1 US\$28.000,00 para que se actualice toda la base jurídica de
2 la EMAC y eso se lo ha hecho; no se ha podido dar a conocer
3 a los señores Concejales, pues tenemos, como ustedes
4 conocen, como prioritario, el trabajo con la Ordenanza
5 respectiva sobre la gestión de cobro de la recaudación de
6 la tarifa y hasta que ello no pase no podemos iniciar con
7 este otro proceso; sin embargo, ya se han dado algunos
8 procesos de socialización de Ordenanzas como la de
9 escombros.

10

11 En la planificación de gestión, tuvimos el 100% de
12 cumplimiento de la implementación del sistema de gestión
13 ambiental ISO 14001. Tenemos implementado o certificado el
14 ISO 9001 en toda la empresa y certificado el 18001 y el
15 14001 solo en el relleno sanitario; pues, el objetivo
16 fundamental es implementar o certificar con todos estos
17 sistemas de gestión a toda la empresa; así que en el año
18 2016 implementamos el ISO 14001 que es sobre medioambiente
19 y el 18001 a toda la empresa, todavía no certificamos, eso
20 tenemos previsto hacerlo en este año 2017.

21

22 La actualización del plan estratégico, algo importantísimo
23 que hicimos en el año 2016 también es contar con un Plan
24 Estratégico en función al Plan de Gobierno y al Plan
25 Nacional del Buen Vivir. El 8 de agosto de 2016 el
26 Directorio de la EMAC aprobó este plan estratégico el mismo
27 que fue distribuido a todos ustedes a finales del año
28 pasado. En la Dirección de Talento Humano tenemos
29 programas de capacitación y seguridad y salud ocupacional,
30 hemos hecho 42 eventos de capacitación a todos los obreros
31 y funcionarios de la EMAC, en varias áreas importantes,
32 desde el área motivacional hasta áreas técnicas específicas
33 necesarias, con una inversión de US\$25.000,00.

34

35 El plan de seguridad y salud ocupacional: un logro
36 importante también es la anexión que tenemos del

1 Dispensario Médico de la EMAC al IESS, simulacros que hemos
2 hecho, tenemos conformación del Comité de Salud y Seguridad
3 Ocupacional y control anual que se hace de temas de
4 vacunación dispuestos por la Ley. En el plan de seguridad
5 y salud ocupacional también se gestionó la adquisición de
6 equipos de protección, se dieron 37 inspecciones de control
7 en los servicios para toma de las acciones preventivas y se
8 realizó la Semana de Seguridad y Salud Ocupacional para
9 mejorar estos aspectos importantes en la empresa. Se
10 difundió los riesgos de trabajo y la capacitación a todos
11 los funcionarios de la EMAC, sobre salud, higiene y
12 alimentación en el trabajo.

13

14 Los proyectos de reestructuración orgánica de la EMAC: que
15 llegó a un 90%, no estuvimos de acuerdo obviamente con el
16 consultor en varios productos que sacó de esta consultoría,
17 por eso no llegamos a una entrega-recepción definitiva que
18 la estamos haciendo en estos días, que se dieron los
19 ajustes que pedimos.

20

21 Solo en el POA, esto es algo importante que debo
22 manifestarles, en la ejecución del POA con todo lo que
23 ustedes acaban de ver pues tenemos una ejecución de solo
24 proyectos del 94.26% en el año 2016 y de la parte
25 presupuestaria de los proyectos; y, del cumplimiento de
26 gestión, el 83.38%, esto es solo de proyectos. En temas
27 generales en el POA en la ejecución presupuestaria del
28 gasto 2016 tenemos un 87.98%.

29

30

31 Ahora, si me permiten, voy a pasar con el POA del año 2017,
32 como ustedes conocen y por disposición legal y
33 constitucional, el POA tiene que estar con la alineación
34 respectiva política e institucional al Plan Nacional de
35 Buen Vivir, al Plan de Desarrollo y Ordenamiento
36 Territorial del cantón Cuenca, al Plan de Gobierno Local

1 del 2014-2019 y a la alineación estratégica con la que ya
2 contamos en la EMAC, es el plan estratégico que yo les
3 había manifestado que se aprobó en agosto de 2016, se
4 actualizaron aquí la visión, la misión, los valores
5 corporativos, se definieron ejes importantes, objetivos,
6 estrategias y metas para el desarrollo institucional. En
7 base a eso realizamos talleres de trabajos en toda la EMAC
8 a fin de lograr integrar el Plan Operativo a todos estos
9 insumos, a todos estos importantes planes que tenemos que
10 alinear.

11

12 Los proyectos son definidos en base a la función de los
13 objetivos estratégicos, aquí nos les voy a cansar, la
14 alineación estratégica que tenemos a nuestra visión, misión
15 y política integral de la EMAC, a los valores corporativos
16 de responsabilidad, ética, respeto, equidad, efectividad e
17 innovación, a los ejes importantísimos y a los objetivos
18 estratégicos que es el político-institucional, ambiental,
19 territorial, promoción, productiva, social y cultural,
20 responsabilidad social, empresarial; ejes que no pueden
21 estar desvinculados a la planificación de la Municipalidad
22 de Cuenca y de la Corporación Municipal.

23

24 Tenemos un sistema de gestión integral de la EMAC, que como
25 ustedes pueden observar en el gráfico que muestro este
26 momento, las tres normas ISO 14001, 9001 y 18001, lo que
27 nos llevan es a una mejora continua, la 14001: minimizar
28 los impactos ambientales, la 9001: satisfacer al cliente y
29 las ventajas competitivas y la 18001: minimizar los daños a
30 la salud.

31

32 El seguimiento que nosotros hacemos y evaluación a nuestro
33 POA, a nuestra planificación lo hacemos de acuerdo a lo
34 indicado en un instructivo para evaluación del Plan
35 Operativo Anual de la EMAC y se evalúa mensualmente la
36 gestión de cada uno de los proyectos en función del

1 cumplimiento de actividades propuestas; de igual forma
2 mensualmente se realizan evaluaciones financieras, una cosa
3 es la gestión y otra cosa es la parte financiera; esta
4 formación es reportada a la Gerente, a los Directores y a
5 los Jefes para su análisis, seguimiento e intervención o
6 fortuna y evitar justamente el incumplimiento, de esta
7 manera, esta plataforma estratégica conlleva a que nosotros
8 sigamos este eje estratégico, los objetivos estratégicos,
9 los adjetivos específicos, los indicadores en base a ello
10 obviamente establecemos estrategias programas proyectos e
11 indicadores de los proyectos y esto a su vez nos lleva a
12 poder llevar a cabo u operacionalizar este plan plurianual,
13 cumplir y medir la gestión que tenemos año a año, tendremos
14 una evaluación mensual que ustedes pueden ver este momento
15 en la pantalla de cada uno de los proyectos en los cuales
16 tenemos una meta, indicadores, actividades, peso de
17 actividades y el porcentaje de cumplimiento de cada una de
18 las actividades, de igual manera una evaluación mensual
19 financiera de cada una de los proyectos con el porcentaje
20 de cumplimiento y con ello nos va a decir cuáles son las
21 acciones a tomar.

22

23 Ahora paso al Plan Operativo del año 2017, en el cual hemos
24 establecido 28 proyectos en total de los cuales tenemos 19
25 proyectos nuevos y 9 proyectos de continuidad. En los
26 programas, la proyección del año 2017 es que tengamos un
27 costo de US\$7'841.201,00.

28

29 En los proyectos tenemos presupuestado el valor de
30 US\$3'373.000,00, en cuanto a la gestión integral de
31 residuos sólidos al igual que las presenté en la ejecución
32 del 2106, para el año 2017 tenemos una proyección de
33 US\$3'000.000,00 en barrido y limpieza; en recolección de
34 residuos no peligrosos de US\$990.000,00.

35

36

1 Los proyectos en estas áreas: el proyecto fundamental que
2 es plurianual y por eso se va a repetir en estos años, la
3 estación de trasferencias de residuos sólidos. La meta
4 para el año 2017 es llegar a un acuerdo con las comunidades
5 para la adquisición de terrenos, no podemos adquirir un
6 terreno si no estamos bien con las comunidades y que el
7 proyecto se haga legítimo, que se haga efectivo en
8 realidad.

9

10 El desarrollo de estudios de análisis de suelos, el
11 convenio y estudios de factibilidad de la vía Monay-
12 Baguanchi y Tierras Coloradas, El Salado, la reingeniería
13 del sistema de recolección, lo que nosotros buscamos en
14 este proyecto es ampliar las frecuencias y mejora del
15 servicio de recolección de residuos sólidos a través de la
16 renovación de la flota vehicular de manera parcial y la
17 contratación de servicios en el área urbana y rural. La
18 meta es renovar cinco vehículos, como les había contado, en
19 vista que no pudimos tener el financiamiento para los diez
20 vehículos, hemos planificado plurianualmente que iremos
21 renovando cinco vehículos en el 2017, cinco vehículos en el
22 2018, cinco vehículos en el 2019, cumpliendo así una
23 renovación adecuada que nos permita mejorar el sistema de
24 recolección y garantizar una eficiencia en el servicio.

25

26 También, es importante que nosotros queremos mejorar el
27 área de recolección en la zona urbana y rural; para ello
28 tenemos previsto la contratación de un servicio de
29 recolección en esta área. Debo decirles por qué no
30 implementamos la consultoría que hicimos el año pasado para
31 la contenerización soterrada en el centro histórico y la
32 contenerización a pie de vereda, un documento que ya
33 tenemos resultados y productos sobre ello; no lo podemos
34 hacer justamente por las circunstancias que estamos
35 travesando; tenemos una ciudad en la que estamos todos los
36 ciudadanos trabajando por un tranvía que tiene que ser

1 terminado, no puedo al mismo tiempo abrir calles para poner
2 contenerización este momento, es por esta razón que hemos
3 aplazado este proyecto y hemos visto la necesidad de
4 implementar este proyecto que es también fundamental y que
5 se lo hace independientemente del anterior.

6

7 El mejoramiento de la infraestructura de la planta de
8 operaciones: contamos con los estudios como ustedes pueden
9 ver y ahora necesitamos estudios por problemas que hemos
10 tenido con vecinos del sector industrial, pues hay
11 deslizamientos y hay afectaciones en los suelos de la zona;
12 nos vemos en la necesidad de hacer estudios estructurales
13 en la planta de operaciones para un muro de contención.

14

15 La recuperación de residuos inorgánicos: como ustedes
16 conocen y como vieron en la planificación del 2013, tenemos
17 varios programas importantes en la recuperación de residuos
18 inorgánicos y con ello tenemos un costo proyectado de
19 US\$23.000,00, el proyecto que tenemos en esta áreas es el
20 fortalecimiento de la planta de reciclaje del Chorro y
21 luego de tener los estudios nuestro objetivo ahora es
22 continuar con las obras, instalaciones sanitarias de agua
23 potable, luz eléctrica y saneamiento y continuar con las
24 obras, instalaciones sanitarias de agua potable, luz
25 eléctrica y cerramiento interno en la planta de reciclaje
26 del Chorro y así cumplir con los objetivos planteados desde
27 hace más de un año.

28

29 La recuperación de residuos inorgánicos, el proyecto que
30 les había manifestado que no pudimos cumplir en el 2016 lo
31 vamos a cumplir en el 2017, una vez que contemos con los
32 modelos y que podamos implementarlos en algunos lugares del
33 centro histórico y afín de verificar por parte de la
34 Dirección Áreas Históricas y de Planificación que no
35 afecten justamente la parte paisajística de la ciudad y que
36 puedan implementarse de manera directa. Aquí tendremos la

1 opción de colocar por ejemplo en este punto limpio
2 medicamentos caducados o focos que no son gestión de la
3 EMAC, eso es el Ministerio del Ambiente, sin embargo, si
4 este momento un ciudadano nos pregunta dónde botamos estos
5 residuos, no tenemos respuesta a ella, porque el Ministerio
6 no tiene un plan exacto operativo para ello; como EMAC y
7 autoridad encargada de la gestión de residuos sólidos,
8 hemos coordinado con el Ministerio del Ambiente quienes nos
9 han dado apertura absoluta para nosotros ser esos
10 intermediarios, poner estos puntos limpios, que ahí puedan
11 depositarse estos insumos y con ellos gestionar el
12 tratamiento de estos residuos con empresas privadas hasta
13 que se pueda dilucidar otro mecanismo por parte del MAE.

14

15 La recuperación de residuos orgánicos: tenemos programas,
16 como ustedes saben para realizar compos y humus
17 US\$60.000,00 programados para este año; para la
18 recuperación de residuos orgánicos, un proyecto importante
19 es mejorar la planta de compostaje, tenemos éxito realmente
20 en esta planta de compostaje que inauguramos a principios
21 de 2015, si no estoy equivocada y ahora necesitamos
22 readecuarles, tener un lugar para secado y para maniobras
23 de los vehículo que van a la planta de compostaje, es por
24 ello que tenemos que construir un área en la planta con
25 una inversión de US\$80.000,00.

26

27 Los residuos peligrosos: tenemos programas que ascienden el
28 costo a US\$224.000,00 para el año 2017, el proyecto es el
29 mejoramiento de infraestructura de la planta de
30 esterilización; al ser un proyecto importantísimo que ha
31 dado los resultados que esperábamos y quién sabe si más de
32 ello, incluso tenemos la petición de cantones aledaños al
33 cantón Cuenca que nos piden estos servicios, necesitamos
34 hacer readecuaciones a esta planta y mejorar el sistema que
35 ha sido implementado y que es un referente a nivel

1 nacional. La primera y única planta pública que tiene
2 licencia ambiental.

3

4 El relleno sanitario: tenemos programas proyectados por
5 US\$969.000,00, un proyecto importante es el estudio para
6 determinar la factibilidad y viabilidad para dotar de un
7 sistema de riego a comunidades del Chorro, Mosquera, Playa
8 de los Ángeles, esto es parte del convenio con el GAD
9 parroquial de Santa Ana. Otro proyecto importante es la
10 construcción del enrocado a la margen del río Quingeo,
11 también es un proyecto que se basa en convenio del GAD de
12 Santa Ana y el manejo de la población canina en el relleno
13 sanitario y su área de influencia; para ello tenemos que
14 realizar los contratos y convenios necesarios con la CGA y
15 proceder aplicar las medidas necesarias para manejar este
16 inconveniente en el área.

17

18 La construcción del enrocado para la base de la piscina de
19 lixiviados en la fase norte 2 del relleno sanitario, es un
20 proyecto importantísimo, hay que ejecutar obras de
21 construcción de este enrocado y la consultoría para
22 determinar los riesgos físicos, químicos y biológicos en los
23 frentes de trabajo y esto por disposición legal. La
24 gestión de escombros que tenemos proyectado US\$239.000,00
25 en este año.

26

27 Llegando a las últimas áreas, en áreas verdes, tenemos
28 programado el costo de US\$2´046.000,00 para los programas
29 básicos y proyectos importantes que son la ejecución de las
30 obras que habíamos previsto en los estudios de las diez
31 áreas rurales, para hacer centros recreativos pequeños en
32 estas áreas, pero de absoluta funcionalidad y necesidad; la
33 readecuación y recuperación de los parques: La Paz, Bilbao,
34 Cacique, Navegante, Cordillera y Júpiter, están contratados
35 los estudios para diseño de recaudación de estos parques y
36 hay que contratar las obras para la implementación, la

1 construcción de estos parques; también tenemos que
2 contratar la fiscalización de las obras de estos parques,
3 la readecuación y recuperación de seis parques urbanos del
4 cantón Cuenca, esto en base a los requerimientos ciudadanos
5 en todas las asambleas ciudadanas se identificaron estos
6 seis parques fundamentales en los cuales tenemos que hacer
7 los estudios, no las obras físicas, sino los estudios en
8 este año 2017.

9

10 La remediación de la laguna del Paraíso, aquí tenemos en
11 elaboración los pliegos y procesos de contratación y
12 esperamos poder alquilar botes a la laguna luego de que la
13 Universidad de los estudios para la implementación de un
14 área recreacional.

15

16 El mejoramiento de la infraestructura del patio de comidas
17 del parque el Paraíso: esperamos contar con la decisión, la
18 respuesta y el consenso con Planificación y poder
19 implementar y mejorar el patio de comidas.

20

21 La implementación de baterías sanitarias en parques: estos
22 son unos requerimientos ciudadanos importantes y por ello
23 hemos visto la necesidad de contratar servicio de baterías
24 móviles en las áreas más importantes de las áreas verdes y
25 rehabilitar la infraestructura de baterías sanitarias fijas
26 en el parque del Paraíso y la ciudadela Kennedy.

27

28 La implementación de la protección metálica en la Av.
29 González Suárez, que también es parte de un requerimiento
30 ciudadano.

31

32 En tecnología y comunicación es la implementación de los
33 módulos de nuevos módulos de sistema informático RP, ya
34 está subido al portal de obras públicas y esperamos
35 lastimosamente tenemos que declarar desierto, tuvimos que
36 declarar el día de ayer desierto este proceso puesto que

1 los oferentes no subieron la oferta como debían, pero
2 esperemos que podamos contar con esto lo más pronto
3 posible; hemos reabierto el proceso, hasta ello tenemos el
4 arrendamiento de equipos informáticos, hemos conversado y
5 coordinado con varias instituciones públicas y privadas
6 para que se lo pueda hacer de manera inmediata.

7

8 En el departamento de Planificación y gestión, la auditoria
9 al sistema integral de gestión integral que tiene la EMAC y
10 la evaluación de satisfacción al cliente. En el
11 departamento de Planificación y gestión, la actualización e
12 implementación de los sistemas de calidad ambiental de
13 seguridad, salud ocupacional y medio ambiente, esto es
14 importantísimo y por ello durante este año esperamos contar
15 con los sistemas de gestión implementados y que no
16 solamente cubran al relleno sanitario los tres sistemas.

17

18 En planificación y gestión, otro proyecto importante es la
19 implementación del módulo de gestión sobre responsabilidad
20 social-empresarial, el ser parte de CERES fue un inicio y
21 ahora nuestra responsabilidad, valga la redundancia, es
22 gestionar y tener un modelo de gestión que haga posible que
23 implementemos proyectos y programas en cuanto a la gestión
24 de responsabilidad social y empresarial.

25

26 En la Dirección de Talento Humano: el plan de capacitación
27 que se lo hace todos los años de acuerdo a las necesidades
28 de cada una de las áreas, la implementación de un apoyo
29 psicológico permanente y el mejoramiento del sistema de
30 control de asistencia en el departamento de comunicación,
31 en base a los estudios que se han hecho y a los indicadores
32 que, obviamente, evidencian que nos hace falta mayor
33 comunicación y educación a la ciudadanía; tenemos previsto
34 y aquí hemos incrementado a US\$191.000,00 el rubro para
35 Comunicación, que estará distribuido en proyectos y
36 campañas importantes como la campaña de reciclaje, la

1 campaña de buenos hábitos ciudadanos y la campaña del nuevo
2 mecanismo de cobro de la tasa de recaudación de EMAC E.P.

3

4 En la Dirección Financiera Administrativa, la gestión
5 documental y administración de archivos de la EMAC, tenemos
6 que contar con una herramienta que permita evaluar y
7 depurar el archivo físico y documental de la EMAC, es
8 importantísimo este proyecto, por ello, lo hemos incluido
9 en este año.

10

11 El monitoreo de vigilancia de frentes de trabajo, ya que
12 han habido varios robos en varios de los frentes de
13 trabajo, necesitamos implementar un sistema de vigilancia
14 continuo.

15

16 En la Dirección Administrativa Financiera, el edificio
17 administrativo, esperamos como meta en este año contar con
18 el terreno y la negociación con la Corporación Municipal,
19 contar con la propuesta de diseño del edificio
20 administrativo y realizar la contratación del anteproyecto
21 y diseños para el edificio administrativo.

22

23 Llegamos al punto importante de la implementación del nuevo
24 sistema de facturación, aquí estamos en este año en el cual
25 tenemos que implementar este nuevo sistema de cobro de la
26 tarifa de recolección de la basura y aseo público; la meta
27 es que en este año ya se emita la ordenanza que determine
28 esta recaudación y pago de servicio sanitario-ambiental de
29 gestión integral de residuos sólidos que presta la empresa
30 EMAC E.P.

31

32 Disponer de un sistema de facturación temporal de la tasa
33 de recolección de basura y aseo público, obviamente este
34 sistema temporal es porque el ERP, la implementación nos va
35 a tomar mucho más tiempo.

36

1 Realizar el cobro de la tasa de recolección de basura a
2 través de entidades públicas y privadas, tenemos un plan
3 que les mostraré a continuación:

4
5 Implementar un sistema de cobro y manejo de cartera.

6
7 Fortalecer los procesos departamentos de comercialización,
8 informática, financiera y jurídico; y,

9
10 Dar a conocer a la ciudadanía el método de pago de la tasa
11 de recolección de basura y aseo pública.

12
13 Como ustedes pueden ver en la pantalla en este momento, les
14 muestro, cómo está más o menos este cronograma detallado de
15 implementación de este sistema; este es el cronograma que
16 hemos hecho y como pueden ver lo que buscamos es llegar,
17 culminar con un proceso que se va ir fortaleciendo en el
18 tiempo y esperamos que en un año, dos años, podamos tener
19 la efectividad, la eficiencia que buscamos, sin embargo
20 tenemos todos los insumos necesarios y los análisis
21 respectivos dados por la propia empresa pública de la
22 Universidad de Cuenca, que nos dan los lineamientos de
23 actuación y los pasos a seguir para llegar con la
24 efectividad que nosotros buscamos. El inicio de este
25 proceso lo hemos hecho, estamos, como yo les manifiesto, en
26 el proceso de sistema de facturación en coordinación con
27 empresas como ETAPA y con la Empresa Eléctrica viendo cual
28 es la que nos da con mayor, la que nos cuesta menos, la
29 que va a ser más efectivo el sistema de cobro, estamos
30 haciendo y terminando los pliegos con la empresa privada
31 quien nos ayudará en la gestión de cobro.

32
33 El fortalecimiento del departamento de comunicación
34 informática y jurídica: que es parte de lo que tenemos que
35 implementar y desarrollar en el momento y que lo estamos
36 haciendo ahora y la línea comunicacional que también es

1 definitivamente fundamental, que no se lo ha hecho todavía
2 porque justamente el periodo electoral en el que estamos en
3 el que posiblemente se pierdan campañas comunicacionales
4 que la podamos hacer y la línea política en la cual estamos
5 trabajando.

6

7 Si me permite, señorita Vicealcaldesa, si el Ing. Franklin
8 Ortiz va a proceder con la ejecución presupuestaria y con
9 el análisis del año 2016 y el actual.

10

11 FUNCIONARIO DE LA EMAC E.P.: Señorita Vicealcaldesa,
12 señoras, señoritas y señores Concejales, señores Gerentes,
13 funcionarios del GAD Municipal. Siguiendo la misma
14 metodología de lo expresado en el Plan Operativo Anual, voy
15 hacer una comparación, un análisis comparativo del
16 presupuesto de 2016 y la proyección aprobada en el
17 presupuesto 2017. La base legal, tenemos que se rige para
18 la estructuración del presupuesto institucional,
19 considerando básicamente los clasificadores de ingresos y
20 gastos, los códigos y las denominaciones en las cuales
21 ubicamos cada una de las partidas presupuestarias y los
22 costos pertinentes.

23

24 Se entregó un análisis presupuestario de la ejecución de
25 2016 a los señores Concejales con una proyección al 31 de
26 diciembre; estoy exponiendo el presupuesto codificado que
27 no es más que el presupuesto inicial más menos las reformas
28 presupuestarias que nos da el presupuesto codificado y los
29 valores devengados al 31 de diciembre de 2016. Es así que
30 en los ingresos corrientes tenemos una efectividad en la
31 ejecución del 97.19%, en los ingresos de capital del 22.49%
32 del 100%; y en los ingresos de financiamiento del 94.85%,
33 dándonos un total del 96.61%.

34

35 Es importante destacar que en el año 2016 iniciamos con un
36 presupuesto de US\$28'361.902,72 y de las reformas

1 presupuestarias se incrementó en US\$1'506.813,24 dándonos
2 el valor total codificado de US\$29'868.715,96. Tenemos una
3 exposición gráfica sobre la ejecución presupuestaria en el
4 2016.

5
6 En relación a los gastos, tenemos en las cuatro áreas de
7 corrientes, inversión, capital y financiamiento: en
8 corrientes, tenemos una efectividad en la ejecución del
9 96.59%; en inversión el 91.16%; de capital el 44.02% y en
10 aplicación de financiamiento de 95.78%. Cabe destacar un
11 hecho importante, que el rubro de capital que la razón
12 fundamental es la no ejecución del proyecto de compra de
13 los recolectores, ya que se tuvo inconvenientes con el
14 Banco de Desarrollo en el otorgamiento del préstamo,
15 llegando finalmente a concedernos un valor de US\$807.000,00
16 que está previsto su ejecución en el presente año y con la
17 adquisición de cinco recolectores. A base de esta
18 proyección de 2016 y considerando las disposiciones legales
19 establecidas en la COOTAD y en el Código de Finanzas
20 Públicas. Hemos procedido a la formulación proyectada del
21 presupuesto 2017, el cual fue aprobado por el Directorio de
22 la empresa.

23
24 Tenemos en ingresos corrientes de capital y financiamiento,
25 en los ingresos las tasas por servicios que se recaudan, la
26 venta de productos y materiales, intereses por mora y por
27 multas, establecidos en las diferentes ordenanzas; en los
28 ingresos de capital, tenemos transferencias y donaciones de
29 capital, venta de bienes de larga duración o, sea los
30 activos fijos y la recuperación de inversiones, esta
31 recuperación de inversiones hace relación directa a lo que
32 son anticipos contractuales. De financiamiento tenemos los
33 créditos de financiamiento público, saldos de caja del año
34 anterior y las cuentas por cobrar, anticipos de larga
35 duración. En los gastos tenemos las cuatro áreas: en gasto
36 corriente de personal todo lo que hace relación a

1 remuneraciones, bienes y servicios de consumo, gastos
2 financieros, otros gastos de transferencias; en inversión
3 tenemos gastos de personal igualmente, bienes y servicios
4 de consumo, obra pública y aquí están los huevos parque que
5 se va a restablecer otros gastos de inversión y las
6 transferencias de inversión, de capital, bienes de larga
7 duración e inversiones financieras, o sea lo que vamos
8 adquirir; aplicación del financiamiento los pagos por
9 amortizaciones de capital y la deuda flotante o sea en
10 pasivos corrientes.

11

12 Para fines administrativos y de presupuesto la empresa ha
13 establecido dos programas para la aplicación de gastos,
14 estos son de administración general y el segundo programa
15 de higiene y medio ambiente; entonces, vamos analizar el
16 presupuesto de 2016 y el presupuesto de 2017: en cuanto a
17 la variación habida de ambos presupuesto, así como la
18 participación porcentual en el 2017.

19

20 Tenemos los ingresos corrientes; en primer lugar, las tasas
21 y contribuciones son todas las tasas que por nuestros
22 servicios cobramos, aquí vemos un incremento de
23 US\$23'385.339,11 es la proyección que tenemos respecto a
24 los servicios, a las tasas que se estaba cobrando
25 últimamente durante el año 2016; aspiramos en el transcurso
26 del año tomar las acciones pertinentes con la finalidad de
27 que se cumpla este objetivo, venta de bienes y servicios,
28 renta de inversiones y multas US\$74.723,89, otros ingresos
29 US\$15.000,00; en ingresos de capital tenemos transferencias
30 y donaciones de capital de US\$7.302,76 que es la
31 transferencia que tiene que hacer el GAD de Santa Ana para
32 el proyecto Del Chorro; ingresos de financiamiento, aquí
33 podemos verificar que hay una diferencia, en el primer
34 lugar en el año 2016 US\$2'792.909,29 que fue el
35 financiamiento para el proyecto de los parques y en el año
36 2017 es el valor que nos va entregar el Banco de Desarrollo

1 de US\$807.551,63 para la compra de los cinco recolectores.
2 Saldo disponibles de caja, aquí tenemos el valor de
3 US\$2'457.623,47 que establecido por las transferencias
4 hechas por la empresa eléctrica, sabemos que la empresa
5 eléctrica da recaudando con un mes caído y tienen hasta el
6 día 20 de cada próximo mes en cancelar estos valores y se
7 ha acumulado en los últimos meses algún valor remanente que
8 tenemos ahí, es por el nuevo sistema informático de la
9 Empresa Eléctrica por tanto, nosotros de conformidad a
10 nuestros cálculos tenemos un valor de US\$2'457.000,00 a
11 recaudar en el presente año y que son considerados como
12 saldos disponibles; cuentas pendientes por cobrar,
13 US\$750.000,00.

14
15 En relación a los gastos tenemos el codificado el 31 de
16 diciembre de 2016 frente a la proyección de 2017 aprobado.
17 Tenemos un incremento del 15,42%; en gastos de inversión,
18 aquí podemos observar que US\$22'017.596,65 baja al valor de
19 US\$19'639.279,72 y esto hace relación a los gastos de
20 inversión que tuvimos en el 2016 en relación a los parques
21 y que en el 2017, obviamente, es veedor la inversión. En
22 gastos de capital, tenemos: bienes de larga duración que va
23 el valor de US\$1'460.097,30 que es la parte que debe
24 aportar la empresa para la adquisición de los cinco
25 contenedores con la aportación también del financiamiento
26 por parte del Banco del Estado y el pasivo circulante no es
27 más que todos los valores que se entrega como anticipos
28 contractuales por los diferentes servicios que presta la
29 empresa.

30
31 En este cuadro, podemos observar las fuentes y usos por
32 tipo de gasto y es importante señalar, en el 2017 que
33 tenemos como fuente US\$23'487.063,00 que financia
34 prácticamente todos los gastos de inversión de
35 US\$19'337.091,59, realmente la recaudación por parte de la
36 empresa es la fortaleza que tiene la institución para dar

1 los servicios de calidad que presta la ciudadanía; y, al
2 presupuesto, como se expuso anteriormente pero con una
3 distribución de la participación porcentual tenemos en los
4 ingresos corrientes el 85.37% ingresos de capital el 0.3% e
5 ingresos de financiamiento el 14.60%. En relación a los
6 gastos igualmente tenemos que para gastos corrientes el
7 62.69% gastos de capital, el 6.135 y aplicación del
8 financiamiento 31.08%.

9

10 A las 16:58 se ausenta de la sesión el concejal Cristian
11 Zamora.

12

13 En la representación gráfica, tenemos el presupuesto de
14 gastos de la parte de inversión el valor de
15 US\$21'159.724,61 que es todos los servicios que presta la
16 empresa con un 91.38% y en gastos de capital orientados a
17 la compra de los vehículos el 8.62%.

18

19 En cuanto al distributivo de personal, tenemos que en el
20 año 2015,2016 y 2017, 332 cargos, no se ha movido ni un
21 solo cargo, no se ha aumentado cargos en lo absoluto y
22 tenemos abajo el resumen de personal que efectivamente ha
23 estado elaborando, el 2015 314 con la compra de renuncias y
24 venta de los retiros voluntarios en el 2016 igualmente en
25 el 2017 tenemos 323 con nueve vacantes, eso es lo que
26 podría informar respecto al presupuesto de 2017 y que está
27 expresado y manifestado.

28

29 ABG. RUTH CALDAS, VICEALCALDESA: Gracias, Ing. Ortiz.
30 Señores Concejales, después de la presentación bastante
31 completa por cierto, pongo a consideración de ustedes el
32 conocimiento del presupuesto y POA de la empresa pública
33 municipal EMAC EP, correspondiente al ejercicio económico
34 2017. Consulto si podríamos darlo por conocido, si no hay
35 ningún tipo de observación. Señor concejal Pesántez.

36

1 LCDO. LAURO PESÁNTEZ: Muchas gracias; buenas tardes señores
2 Concejales, compañeros. Solamente quería hacer una
3 consulta en el presupuesto, en lo que se refiere al
4 presupuesto del 2016, está en obras públicas
5 US\$3'584.652,00 ese es el presupuesto 2016; sin embargo,
6 para presupuesto 2017 le ponen US\$795.776,00, ¿por qué es
7 mucha reducción?, uno. Y, el otro, hablando en personal,
8 no sé si incrementaron pero hay una diferencia
9 aproximadamente de US\$70.000,00 con relación al año
10 anterior ¿a qué se debe esta diferencia?; y, luego que me
11 hace esa exposición, para continuar con el uso de la
12 palabra. Muchas gracias.

13

14 ABG. RUTH CALDAS, VICEALCALDESA: Señorita Gerente, por
15 favor.

16

17 GERENTE DE LA EMAC E.P.: Si me disculpan y me permiten
18 contestarles la primera y el Ing. Ortiz les ayuda con la
19 segunda.

20

21 La primera pregunta, efectivamente es por las obras
22 públicas que se hicieron de los parques y el crédito del
23 BEDE que fue de US\$3'000.000,00, que se dio una parte en el
24 2015, el primer reembolso y el resto de reembolsos en el
25 2016; entonces, en el 2017 no tenemos los 19 parques de
26 construcción, como se lo tuvo, ni el crédito.

27

28 ABG. RUTH CALDAS, VICEALCALDESA: Gracias, señorita Gerente.
29 Ingeniero Ortiz, por favor.

30

31 FUNCIONARIO DE LA EMAC E.P.: En relación a la partida de
32 gastos de personal, tanto corriente como de inversión,
33 abarca varios rubros de las remuneraciones, entre esos: las
34 horas extras, valores complementarios, etc., que inclusive
35 gastos que se otorga al mismo personal, por varios

1 servicios constantes en el contrato colectivo; entonces,
2 ese es el motivo por el cual han aumentado aquellos valores
3

4 ABG. RUTH CALDAS, VICEALCALDESA: Gracias, ingeniero Ortiz.
5 Señor concejal Pesántez, usted había pedido continuar en
6 uso de la palabra.

7

8 LCDO. LAURO PESÁNTEZ: Muchas gracias. Salvando cualquier
9 criterio de los compañeros Concejales, que es respetable
10 por supuesto y como esto es de conocimiento, más bien
11 mocionar que se dé por conocimiento este presupuesto.

12

13 ABG. RUTH CALDAS, VICEALCALDESA: Gracias, señor concejal
14 Pesántez. Señorita concejal Castro, señor concejal Ávila,
15 señor concejal Barrera, en ese orden, por favor.

16

17 ECON. MARTHA CASTRO: Muy buenas tardes con todos y todas,
18 voy a ser muy breve quizás en mi intervención, como
19 limitado es el presupuesto de ingresos y gastos de catorce
20 hojas, que se presenta o que se nos ha entregado.

21

22 Señorita Vicealcaldesa, señor Secretario, para que conste
23 en actas, de las catorce hojas presentadas el presupuesto
24 de ingresos y gastos, que yo como Concejal no quiero un
25 resumen ejecutivo, yo como Concejal he revisado hasta la
26 flash que nos dieron con la información, es un listado de
27 nómina de personal y está cargado el famoso POA de perfiles
28 de proyectos que ya he de llegar a mi intervención; yo,
29 como Concejal sí tengo la capacidad de revisar y creo que
30 todos mis compañeros porque no, discúlpeme la expresión,
31 no somos ignorantes, creo que sí tenemos la capacidad de
32 analizar y no limitarnos la información en la forma como
33 nos hacen llegar.

34

35 Además, estos incrementos que se dan ni siquiera se
36 justifica, hay incrementos, por ejemplo, en varios rubros

1 que ni siquiera anexos se ponen, hay incrementos en una
2 cuenta global de otros servicios en inversión por
3 US\$5'000.000,00 que están en números, que lo expliquen
4 pues, si están en números, hay que decir si es de inversión
5 pero se va a distribuir en esta forma. Yo podría
6 comprender que es para mejoramiento de parques, tal vez, es
7 para obras de mantenimiento de eso, pero aquí como está, me
8 pregunto, señores Concejales, ustedes han descubierto esos
9 US\$5'000.000,00 cómo se justifican al presupuesto, qué
10 explicación tiene. Compañeros, esto solo es números, aquí
11 no hay explicación cualitativa de un presupuesto para
12 decir, siquiera con esto me sustento; yo considero, además,
13 que la forma de presentar, que la forma como presentamos,
14 que no tiene detalle, que requiere esta empresa pública
15 tener, que es de los ciudadanos y ciudadanas que habitan en
16 el cantón Cuenca, les recuerdo que no es una actividad
17 privada, hasta la privada presentaría en mejor forma para
18 el desarrollo de su empresa, esta es una entidad, es una
19 empresa que presta servicios públicos.

20

21

22 Por lo tanto, cómo se presenta este presupuesto, es anti-
23 técnico, no cumple con las normas legales, presupuestarias,
24 financieras del sector público; ingeniero, me da gusto que
25 esté ahí, pero usted fue funcionario de la Contraloría y
26 usted sabe la forma cómo debe llegar para analizarse dentro
27 de este concejo cantonal la información, que es vaga, que
28 es débil, que no demuestra nada.

29

30 Luego, quizás haciendo un paréntesis, el tres de enero
31 habíamos solicitado información, la cual nunca nos fue
32 respondida, nos pasó luego un comunicado que la Gerente nos
33 había enviado diciendo que no es posible que se va entregar
34 la información, haciéndonos llega el presupuesto solo del
35 2017 y que la información financiera de ejecución, que eso
36 de ley está subida, si no se necesitaba la liquidación, es

1 otra cosa, no se revisan bien los documentos, tampoco
2 llegó; y, volvemos a poner un oficio 052 de fecha siete de
3 febrero del presente año, que no tuvo respuesta hasta el
4 día de hoy, no tenemos respuesta y eso lo hicimos a la
5 autoridad, señorita Vicealcaldesa, que es el señor Alcalde,
6 porque él es miembro del Directorio, él es presidente del
7 Directorio, para que se nos entregue la información.

8

9 A las 17:28 se ausenta de la sesión la concejala Paola
10 Flores.

11

12 Nuevamente subrayo las falencias o la poca información de
13 no querer transparentar esta información, la información es
14 pública, la información todo mundo debe conocer. A más de
15 eso, creo que hay roles fundamentales que se juegan en las
16 instituciones, rol que juegan los gerentes, el rol que
17 juegan los funcionarios, el rol que juegan los directores,
18 el rol que jugamos nosotros como Concejales ante los
19 directorios; yo también conformo un Directorio de los
20 Bomberos, tenemos que estar alertas, tenemos que coadyuvar
21 para que esta información que venga o que se presente sea
22 una información que tenga los suficientes respaldos, los
23 suficientes, porque es de carácter público, que lleguen en
24 condiciones adecuadas, técnicas por lo menos, porque sí
25 conocemos, todos los compañeros Concejales que estamos aquí
26 sí somos capaces de analizar uno u otro tema.

27

28 Por lo expuesto, quizás, señorita Vicealcaldesa, señores
29 Concejales, no puedo, no debo, como ciudadano y por el bien
30 de mi ciudad, prestarme para aprobar o para conocer un
31 presupuesto en estas bajas condiciones que llega hacia un
32 seno de un Concejo Cantonal; por lo que reitero que esta
33 sesión que se maneja y se está manejando con poca
34 transparencia en la información, de entrega de información
35 oportuna y sin sustento de un presupuesto tan importante
36 para los ciudadanos y ciudadanas del cantón Cuenca.

1
2
3
4
5
6
7
8
9
10
11
12
13
14
15
16
17
18
19
20
21
22
23
24
25
26
27
28
29
30
31
32
33
34
35

A las 17:13 se reintegra a la sesión el concejal Cristian Zamora.

Considero que estamos hablando en esta empresa de lo que es aseo, de lo que es salud, de lo que es el espacio público, muy importante, del buen vivir, para que tengan un buen vivir, un bienestar bueno los ciudadanos, pero realmente queda muy corto, no se difunde, queda solo centrado ahí en la que no somos capaces de decir esto hemos mejorado, con este proyecto hemos dado tales impactos, con este proyecto hemos beneficiado a cuantos, con este proyecto estamos cambiando, damos cantidades, damos todo. En cuanto a los perfiles de proyectos, quizás los técnicos de recolección que se revisan tienen una mejor coherencia en lo que se va hacer, con objetivos claros, quizás con indicadores claros, pero no se concretan los proyectos. Años venimos con el mismo, la planta de transferencia que acaban de presentar que ya lleva años, hay algunos otros proyectos que no se hacen, pero no se hacen porque estamos paga estudios, paga estudios y en definitiva sin tener ni siquiera la localización en el sistema de transferencia que estoy hablando; otros incluso se firmaron contratos, hemos hecho la fiscalización, no hicieron llegar la información de los parques, hemos revisado, hay parques como ustedes mismo lo dijeron que no se entregaron los estudios a tiempo, de los siete parques estoy hablando, que se dio por terminado unilateralmente con el contratista, pero así van pasando los procesos, los tiempos y jamás vamos a ver una satisfacción quizás, si uno como Concejal aquí sentado siente el poco interés de información de compartir, el poco interés a este Concejo legislativo de entregarle la información, no esperaríamos más saber que roles mismo están jugando los funcionarios.

1 Por estas condiciones, realmente, yo me retiro, señores
2 Concejales y señorita Vicealcaldesa, yo no puedo dar por
3 conocido en esta forma muy ineficiente de información
4 entregada para que se lleve a cabo en esta sesión de
5 Concejo. Gracias.

6

7 ABG. RUTH CALDAS, VICEALCALDESA: Concejal Marco Ávila.

8

9 A las 17:17 se retira de la sesión la concejala Martha
10 Castro.

11

12 DR. MARCO ÁVILA: Gracias, señorita Vicealcaldesa, buenas
13 tardes a usted, a los compañeros Concejales, a los señores
14 funcionarios, a la señora Gerente de la EMAC, mis saludos
15 cordiales. Yo tengo algunas inquietudes con respecto tanto
16 al POA como el presupuesto, que solicitaría vayan siendo
17 despejadas que por la señora Gerente, por sus funcionarios;
18 pero de inicio, no sé si existe un problema en la
19 presentación de la información que ustedes nos han
20 entregado o es que efectivamente hay un problema de fondo
21 en la construcción del POA y me parece que sería necesario
22 que se verifique justamente si es que son problemas de
23 fondo o es un problema únicamente de la presentación con
24 las que nos ha hecho llegar.

25

26 Voy a poner algunos ejemplos, algunos creería yo o me
27 animaría a pensar que únicamente son de forma, pero en
28 otros sí me parece que hay un problema entre la concepción
29 misma del programa, del proyecto, del objetivo, de la meta
30 y de las actividades que debemos cumplir en cada uno de
31 éstos para llegar al objetivo que buscamos; les voy a poner
32 algunos ejemplos dentro de la información que ustedes nos
33 han hecho llegar.

34

35

1 Lamentablemente no está numerada, pero les invito a revisar
2 por ejemplo, el punto cinco que refiere al Plan Operativo
3 Anual de la EMAC 2017, referente en primer lugar a la
4 gestión integral de residuos, si ustedes ven a continuación
5 dice barrido y limpieza, que entiendo que será el programa
6 general y tiene programas operativos; dentro del programa
7 operativo final o vamos a enumerar algunos, dice: barrido y
8 limpieza de las calles, limpieza de parroquias, barrido y
9 limpieza de ferias libres, que me suenan más a actividades,
10 pero bueno, al final de ése ustedes van a encontrar que hay
11 una que llama la atención y se llama "*Se cuenta con el*
12 *vehículo recolector emergente*", ese me parece que no es ni
13 un programa operativo, ni es... apenas empezando,
14 lamentablemente no está numerado, tenemos cuatro marco
15 metodológico, cinco Plan Operativo Anual de la EMAC, dentro
16 de eso tenemos el ítem barrido y limpieza y dentro de eso
17 los que establecen planes operativos, como decía, al final
18 del Plan Operativo, dice, "*Se cuenta con vehículos*
19 *recolectores emergentes*", entonces, realmente no sé a qué
20 hace referencia ese tema, uno, que me parece que es de
21 forma; pero hay otros que me parece que son un poco más de
22 fondo y los voy a referir, dentro de por ejemplo, del
23 proyecto 001 Estación de transferencia de residuos,
24 establece que el objetivo es dotar a Cuenca de
25 infraestructura, estamos hablando de infraestructura,
26 aparentemente el tema es mejorar la calidad o las
27 condiciones de esta estación de transferencia, pero cuando
28 ustedes ven la meta establece una actividad que no tiene
29 nada que ver con la infraestructura, que es acuerdos con la
30 comunidad en la adquisición de terrenos, entonces lo que
31 entendería es que éste es un proyecto plurianual que está
32 compuesto, pero tengo que adivinar de alguna manera,
33 tenemos que concluir de alguna manera alentados, porque
34 ojalá sea ése el sentido, pero realmente es complicado
35 entender cómo empata un proyecto que tiene esta descripción
36 con una meta que realmente no conjuga con ese objetivo.

1

2 De igual manera, en el proyecto 02 "De Reingeniería del
3 Sistema de Recolección" vamos a ver que el objetivo es
4 ampliar las frecuencias y mejorar el servicio, en la
5 recolección de residuos sólidos, a través de la renovación
6 parcial de la flota, entonces, entendemos que es todo una
7 re concepción, entendería así, una reingeniería suele ser
8 eso, la reconstrucción de los procesos a través de los
9 cuales que se ha venido trabajando, pero cuando nos
10 encontramos solo con la meta, es la renovación de cinco
11 vehículos, entonces, cómo hago una reingeniería de todo el
12 proceso de recolección del sistema de recolección de basura
13 únicamente comprando cinco vehículos, entonces, nos toca
14 nuevamente poner en práctica la cabeza y tratar de adivinar
15 por qué.

16

17 Y, así hay una serie de temas parecidos, por ejemplo, en el
18 proyecto 04 "Fortalecimiento de la planta de reciclaje del
19 Chorro" aparentemente, también es un tema de
20 infraestructura, el fortalecimiento de la planta, pero
21 cuando vemos el objetivo en cambio aquí es incidir en la
22 vida de las recicladoras del Chorro, entonces aquí debemos
23 replantear, o el proyecto es la mejora de la vida de las
24 personas de la comunidad a través justamente del
25 fortalecimiento de la planta o efectivamente, es como está
26 planteado aquí, el fortalecimiento de la planta, pero ahí
27 el objetivo no empata, es decir, genera nuevamente dudas; y
28 no les quiero cansar pero, no diría en la mayoría, pero en
29 muchísimos de estos proyectos, efectivamente, no encuentro
30 una ilación y una coordinación entre lo que es el objetivo
31 del proyecto, la descripción del proyecto, el nombre, la
32 meta y los objetivos planteados; no quiero hacer referencia
33 como digo a muchos, pero me parece que en la mayoría de
34 éstos existe problemas.

35

1 Cuando vamos a ver, de igual manera los cuadros del POA
2 como tal, también existen cosas que llaman la atención,
3 lamentablemente digo, no está numerado, hubiera sido lo
4 mejor para poderle pedir que me sigan.

5

6 Pero vamos a ver a los programas, los programas dentro del
7 Plan Operativo Anual EMAC EP 2017, la descripción es
8 programas, me pregunto, compañeros Concejales, si es que
9 acaso ¿el alquiler de una mini cargadora puede ser
10 entendido como un programa?, creería que no pude ser un
11 programa, menos un proyecto, tal vez una actividad, una
12 acción, parte de un proyecto, pero poder entender que el
13 alquiler de una mini cargadora, es un programa me parece
14 que no tiene sentido, repito y a lo mejor, ojalá así sea,
15 es únicamente un problema de la presentación; pero hay
16 otros parecidos y muchos, solo voy a nombrar algunos, de
17 igual manera dentro de los programas encontramos:
18 adquisición de geo membrana y geo textil, no puede ser ni
19 un programa ni un textil; adquisición de juegos, no puede
20 ser ni un programa, ni un proyecto, a lo mucho será una
21 actividad o una acción. Entonces, sí le invito, señorita
22 Gerente, a revisar el POA como tal, porque este instrumento
23 es al que usted le permite realizar una gerencia adecuada y
24 eficiente, solo cuando usted tenga efectivamente claro,
25 éste es su norte, ésta es su hoja de navegación, cuando
26 usted pueda ver cuál es el programa y si efectivamente yo
27 estoy cumpliendo las acciones, los objetivos y las metas,
28 va a poder saber si es que está cumpliendo o no, pero si
29 existe una ambigüedad en este tipo, lo más difícil va a ser
30 que usted pueda hacer una gerencia correcta y una gerencia
31 adecuada, eso en primera instancia.

32

33 Y, repito hay varios ejemplos más adelante, uno de los
34 nombres del proyecto se llama "Edificio Administrativo" no
35 sé qué querrá decir el "Edificio Administrativo", pero
36 entiendo que no, o sea no me dice mucho, hay que tratar de

1 poner a la mente a que se imagine cosas para tratar de
2 llegar a las conclusiones.

3

4 Ahora pasando al presupuesto, si me permite, señorita
5 Vicealcaldesa, tal vez sí voy a hacer unas consultas un
6 poco más puntuales. Vemos que dentro de lo que son gastos
7 corrientes, me voy a la parte de gastos corrientes,
8 encontramos una partida denominada "Contratación de
9 Estudios de Investigaciones y Servicios Técnicos" y una
10 subpartida que es la "Consultoría, asesoría e investigación
11 especializada", que es por un rubro alto, son US\$230.000,00
12 que a mí sí me gustaría conocer, efectivamente, a qué está
13 destinado o qué proyectos o qué programas se van a cumplir
14 con la partida; para ayuda de ustedes, tal vez, es la
15 partida 5.3.06.01 y además, si es que ustedes pueden ver,
16 la partida 7.3.06.01 establece un valor de consultoría,
17 asesoría e investigación especializada por US\$494.000,00 es
18 decir, casi US\$500.000,00 que sumados a la partida anterior
19 de US\$229.000,00 me dan cerca de US\$800.000,00 en servicios
20 de consultoría, asesoría e investigación especializada,
21 entonces quisiera que me comenten para qué están estos
22 recursos destinados; y además, por qué están diferenciados
23 en dos partidas distintas.

24

25 De igual manera, hay una partida que solo pido la
26 explicación, entiendo que debe estar bien sustentada, pero
27 es la partida referente a "Materiales de construcción,
28 eléctricos, plomería, carpintería, señalización vial" por
29 US\$545.000,00 que también me parece que es una partida
30 bastante amplia, y que quisiera conocer efectivamente el
31 uso de la misma.

32

33 Y, una inquietud final, con respecto al presupuesto como
34 tal, es el rubro destinado a lo que son las "Comisiones
35 Financieras", efectivamente, que sigue siendo alto, hace un
36 par de años habíamos conversado sobre eso y no sé si hemos

1 podido trabajar en alguna alternativa, porque sigue siendo
2 US\$1'000.000,00 en "Comisiones Bancarias" en presupuesto de
3 24, entonces sigue siendo alto y creo que fue una de las
4 principales preocupaciones, me parecen en el primer
5 presupuesto que revisamos de la empresa y ojalá hayamos
6 podido encontrar alguna alternativa a eso. Con esa, mi
7 primera intervención, señorita Vicealcaldesa.

8

9 ABG. RUTH CALDAS, VICEALCALDESA: Gracias, señor concejal
10 Ávila. Por favor, señorita Gerente, con las consultas
11 planteadas.

12

13 GERENTE DE LA EMAC E.P.: Claro que sí. Muchas gracias,
14 señor concejal Ávila, efectivamente sus observaciones son
15 muy importantes para nosotros y creo que vamos a mejorar la
16 redacción para que ustedes puedan entender mejor;
17 efectivamente es lo que usted mismo manifiesta, son
18 proyectos plurianuales que obviamente el proyecto es la
19 infraestructura de la estación de transferencia, ese es el
20 objetivo o el proyecto final y tal vez, obviamente, tal vez
21 como es plurianual, no podemos poner aquí la construcción
22 de obra, pero lo vamos aclarar para que para la próxima
23 sesión y para el próximo conocimiento podamos nosotros
24 tener más claro para ustedes estos términos. También, la
25 adquisición de juegos y más, que sí, obviamente es un
26 proyecto la adquisición de juegos que nosotros tenemos está
27 dentro de los programas y proyectos que tenemos pero los
28 vamos a poner con una mejor redacción para ustedes.

29

30 Sobre el tema presupuestario, es importante, voy a empezar
31 por el final si me permiten y me disculpan; el ingeniero
32 Ortiz, les explicará el resto del tema de partidas que
33 usted explicó, sobre el tema de Comisiones Bancarias, en
34 verdad les digo, señores Concejales, para mí si estuviera
35 US\$1'500.000,00 sería perfecto, si no nos quita la empresa
36 eléctrica como recaudadora, sin embargo, obviamente, no

1 podemos reducir ese monto porque tenemos que seguir
2 presupuestando de acuerdo a lo que tuvimos previsto el año
3 pasado; obviamente, ese valor sí va a bajar como
4 comisiones, se va a trasladar con las reformas que vamos a
5 tener que hacer para la implementación de un sistema
6 autónomo, se va a trasladar a otro lado y eso es seguro,
7 les vamos a tener que poner en conocimiento del Directorio
8 para la aprobación, pero les repito, si pudiéramos subir
9 US\$1'500.000,00 y continuar con el sistema lo haríamos, que
10 eso nos da la solvencia de la empresa. Si me permiten, por
11 favor, el ingeniero Ortiz.

12

13 FUNCIONARIO DE LA EMAC E.P.: Respecto a la partida 53.06.1
14 tenemos Publicidad, una campaña de US\$110.000,00; estudios
15 del edificio administrativo US\$60.000,00; gastos para el
16 proyecto de mejoramiento de los archivos de acuerdo a la
17 actual normativa archivística a nivel nacional por
18 US\$49.000,00; apoyo psicológico para personal de
19 trabajadores US\$32.000,00; por seguridad y salud
20 institucional dado por el Ministerio del trabajo, Asesoría
21 a sistema de gestión que es una implementación de
22 conformidad a la ISO 9001-2015 que salieron y que tiene que
23 ponerse en práctica a partir del presente año; evaluación
24 de satisfacción del cliente que anualmente y por
25 requerimientos del sistema de gestión US\$17.000,00 y
26 US\$20.400,00 del modelo RSE, Responsabilidad Social...

27

28 Ahora quisiera explicarles, respecto a la inquietud de la
29 señorita concejal Martha Castro, nosotros enviamos...

30

31 ABG. RUTH CALDAS, VICEALCALDESA: Señor ingeniero Ortiz, hay
32 una consulta del señor concejal Ávila.

33

34 DR. MARCO ÁVILA: Gracias, señorita Vicealcaldesa. Solo una
35 inquietud, una puntualización, las subcuentas que me acaban
36 de dar, hacen referencia a la partida 5.306.01, pero la

1 inquietud había que hay una partida similar "Consultoría,
2 Asesoría e Investigación Especializada", por US\$494.000,00
3 es decir, estamos hablando de US\$800.000,00 y la pregunta
4 inicial es por qué están en dos subcuentas distintas y a
5 que hace referencia, no de una manera tan detallada pero
6 qué estamos haciendo con ese dinero.

7

8 ABG. RUTH CALDAS, VICEALCALDESA: De acuerdo.

9

10 GERENTE DE LA EMAC E.P.: Discúlpeme, puede repetir el
11 número de partida, si es tan amable.

12

13 ABG. RUTH CALDAS, VICEALCALDESA: Concejal Granda, punto de
14 orden.

15

16 DR. IVÁN GRANDA: Si fueran tan amables de facilitarle una
17 silla al compañero de la EMAC para que pueda justamente dar
18 la información que corresponde, en función que es el
19 funcionario que está dando la información pertinente para
20 que los compañeros Concejales puedan conocer.

21

22 DR. MARCO ÁVILA: Con su venia, señorita Vicealcaldesa.

23

24 ABG. RUTH CALDAS, VICEALCALDESA: Por favor, señor concejal
25 Ávila.

26

27 DR. MARCO ÁVILA: La partida era la 7.03.06.01.

28

29 FUNCIONARIO DE LA EMAC E.P.: Buenas tardes con todos y para
30 dar contestación a la pregunta, la 5.3.06.01 pertenece al
31 grupo de administración; como bien les comentó el Ing.
32 Ortiz, la EMAC tiene una división en dos grupos para
33 administrar presupuestariamente: el uno, es el grupo
34 administrativo; y, el segundo, es el de higiene y medio
35 ambiente. En el grupo uno, según el catálogo
36 presupuestario, nos hace codificar en la 5.3.06.01 todo lo

1 que es el tema de Consultorías, Asesorías e
2 Investigaciones, dentro de este grupo presupuestario
3 tenemos la consultoría, como ya les dijo el Ing. Ortiz, del
4 tema del Edificio Administrativo, tenemos el tema del
5 archivo digitalizado y tenemos el tema de talento humano
6 para capacitar y dar ayuda y soporte psicológico tanto a
7 empleados como obreros, eso en el grupo 5.03.06.01.

8

9 Y, en el grupo 7.3.06.01 está dividido justamente, está
10 dentro del programa dos que es de higiene y medio ambiente,
11 dentro de este grupo, está en su mayoría todos los estudios
12 que se realizan para todos los proyectos de inversión. Los
13 más importantes aquí tenemos en el rubro de recolección
14 US\$58.728,00 tenemos en el de reciclaje US\$15.000,00
15 tenemos en el de relleno sanitario US\$174.000,00 y en
16 desechos peligrosos US\$118.000,00 y en áreas verdes son de
17 US\$107.900,00 entonces eso suma alrededor de US\$400.000,00;
18 por ejemplo, en el de áreas verdes, parques, están todos
19 los estudios, tanto para parroquias como para los parques
20 en la ciudad, están estudios para todo el tema de la
21 recuperación de las áreas verdes y en los de recolección,
22 por ejemplo, está el tema del mejoramiento de la flota,
23 exactamente, entonces, eso suma los US\$400.000,00 de la
24 otra partida.

25

26 Referente a los materiales de construcción, igual, este
27 grupo principal abarca la subdivisión para todas las áreas;
28 nosotros tenemos un relleno sanitario que nos demanda un
29 rubro bastante fuerte como justamente ustedes citaban en el
30 tema de la geomembrana, son procesos de alrededor de
31 US\$200.000,00 en geomembrana para la adquisición de esto.
32 También se necesita para levantar las plataformas como
33 ustedes saben, piedra, arena y este tipo de rubros son
34 bastantes costosos por la cantidad que se consume. Eso en
35 la 7.8.

36

1 A las 17:34 se ausentan de la sesión los concejales Lauro
2 Pesántez y Monserrath Tello.

3

4 El tema de las Comisiones, si bien se ha hecho todas estas
5 gestiones, incluso este grupo supera un poco más al del año
6 anterior, porque al no conocer la empresa con la que se va
7 a gestionar el tema del cobro de la recolección se dejó un
8 rubro un poco mayor para poder hacer estos ajustes ya que
9 las comisiones pueden variar, porque no teníamos
10 conocimiento exacto el rato de presupuestar el escenario al
11 cual nos íbamos a enfrentar. Esas serían las
12 contestaciones presupuestarias. Gracias.

13

14 ABG. RUTH CALDAS, VICEALCALDESA: Muchas gracias. Señor
15 Concejal Barrera, usted había pedido hacer uso de la
16 palabra.

17

18 DR. XAVIER BARRERA: Gracias, señorita Vicealcaldesa,
19 permítame saludar primero a los compañeros y compañeras
20 Concejales, a los representantes de la EMAC y a todos los
21 funcionarios que nos acompañan en esta sesión de Concejo.

22

23 Mi pregunta es muy puntual, escuchaba en la exposición de
24 los representantes de la EMAC, que en cuanto a la
25 implementación del nuevo sistema de cobro se ha avanzado
26 aproximadamente en un 70%, y que hay 32 mecanismos que la
27 consultoría arrojó como resultados y 20 se los ha analizado
28 con mayor profundidad. Este antecedente lo hago porque veo
29 que para la implementación del ERP se requiere no solamente
30 de la voluntad de la EMAC sino de otras empresas de la
31 administración municipal, lo cual me genera una duda de si
32 es absolutamente necesario desarrollar este sistema y si
33 efectivamente el desarrollo de este sistema está anclado a
34 que efectivamente las otras instituciones de la Corporación
35 Municipal deban estar presentes en esto, por un lado. Por
36 otro lado, sí quisiera preguntarles si efectivamente el

1 cronograma que nos han planteado para la implementación, no
2 sé si escuche mal decía entre uno y dos años, quisiera que
3 pudieran describirnos con mayor amplitud cuál es el
4 cronograma que se establece para la implementación y además
5 también de paso asumir un compromiso como Concejo Cantonal;
6 escuchaba en la exposición decir que varios temas de la
7 implementación se desprenderán una vez aprobada la
8 Ordenanza, eso significa entonces que está en manos de este
9 concejo darle agilidad, para que la EMAC pueda tener este
10 sistema de cobro, de paso evidentemente, dar todo el
11 respaldo y el compromiso para que esto así se lo haga, pero
12 es fundamental también que como Concejales nosotros
13 conozcamos cuál va a ser el cronograma, en qué tiempo
14 podríamos tener nosotros un sistema de implementación para
15 la gestión del cobro, uno eso.

16

17 Y, otro, qué tan positivos y que tan negativos son los
18 escenarios, porque seguramente podemos implementar un
19 sistema de cobro, pero qué tan real es o qué tan efectivo
20 es esa cobertura, qué porcentaje tendríamos en comparación
21 a lo que hoy nos brinda la Empresa Eléctrica, porque eso es
22 fundamental saberlo y a partir de ahí, plantear algunas
23 acciones que efectivamente protejan la calidad del servicio
24 que siempre ha prestado la empresa EMAC. Esas mis dudas,
25 señorita Vicealcaldesa

26

27 ABG. RUTH CALDAS, VICEALCALDESA: Gracias, señor concejal
28 Barrera. Por favor, señorita Gerente.

29

30 GERENTE DE LA EMAC E.P.: Muchas gracias, señor concejal
31 Barrera. Efectivamente, en el tema de la compra del ERP
32 debo manifestarles que es necesaria la compra integral del
33 ERP sin embargo, esto no quiere decir que vamos a tener que
34 comprar para implementar el sistema de cobro, nosotros
35 tenemos en nuestro cronograma un plan en el cual tenemos un
36 proceso de transición, vamos alquilar un sistema por el

1 tiempo que sea necesario hasta poder implementar el propio
2 sistema nuestro y fortalecer el sistema, sobre el año o dos
3 años de fortalecimiento para un sistema de recaudación
4 efectivo y eficiente, también es importante comentarle que
5 el fortalecimiento del sistema, llegar a tener una
6 excelencia en la recaudación, eso nos tomará tal vez dos
7 años; sin embargo, la implementación no nos queda más, no
8 tenemos otra opción y como servidores públicos tenemos que
9 llevar a cabo todas las acciones que estén en nuestras
10 manos para implementar el sistema lo más pronto posible,
11 para ello hemos hecho nosotros un cronograma, no quiere
12 decir que con este cronograma vamos a tener el éxito
13 esperado después de tres meses, es imposible, realmente,
14 eso en ninguna parte, no lo podemos conseguir con todos los
15 elementos técnicos y jurídicos que podamos nosotros haber
16 analizado e implementado y lo que estamos implementando.

17

18 A las 17:39 se ausenta de la sesión el concejal Marco Ávila
19 y se reintegra la concejala Monserrath Tello.

20

21 Frente a estos riesgos que nos llega de una decisión
22 externa a la Empresa municipal de Aseo de Cuenca, nos toca
23 a nosotros afrontar ese riesgo y en el afrontar este
24 riesgo, como su nombre lo indica es un riesgo, no tenemos
25 nada más que implementar con todos los elementos técnicos,
26 jurídicos que tenemos, implementar este sistema que estará
27 listo y debe estar listo para mayo, que es hasta la fecha
28 en la cual nos han manifestado el día de hoy, el señor
29 Gerente Ejecutivo de la Empresa Eléctrica, que les han
30 autorizado renovar este convenio con la Empresa Eléctrica,
31 así que hasta mayo tiene que estar implementado el sistema
32 con mecanismos de transición en el cual ETAPA es una
33 empresa fundamental que nos está apoyando para el alquiler
34 de este software, si no es ETAPA será la Empresa Eléctrica
35 que estamos coordinando con ellos e incluso hemos visto
36 varias opciones, incluso la empresa privada. También

1 tenemos el fortalecimiento, es importante e indispensable
2 que ustedes conozcan que la Ordenanza es fundamental,
3 porque nuestro mecanismo de cobro está anclado, no solo en
4 la tarifa sino también el mecanismo de cobro a la Empresa
5 Eléctrica; entonces para reformar y poder cambiar este
6 mecanismos de cobro necesariamente, tenemos que tener una
7 Ordenanza vigente con todos los elementos que nos den la
8 posibilidad de tener un colchón en un inicio de la
9 operación de la nueva gestión de cobro.

10

11 Quiero comentarles que dentro del análisis que se ha hecho
12 sobre la proyección de qué es lo que pasa con el nuevo
13 sistema de cobro, hemos implementado algunos elementos como
14 por ejemplo, contratar a una empresa consultora en estos
15 días que se está analizando y se está subiendo al portal de
16 compras públicas, para que ella nos ayude con el
17 reconocimiento, el tener una base de datos de los 2.000
18 clientes más importantes o que más recursos pagan
19 mensualmente en el historial de la EMAC y poder bancarizar
20 este colchón y así tener un colchón que nos permita
21 subsistir por un tiempo e ir incrementando bloques de
22 ciudadanos y de usuarios que puedan irse bancarizando, esa
23 es una de las principales estrategias que estamos llevando
24 a cabo y la parte comunicacional, que es la segunda
25 estrategia fundamental, que no la podemos llevar a cabo
26 hasta que no terminen los procesos electorales, porque
27 sería perder la transmisión de la comunicación a los
28 ciudadanos.

29

30 ABG. RUTH CALDAS, VICEALCALDESA: Gracias, señorita Gerente.
31 Me ha pedido hacer uso de la palabra, los señores
32 concejales Norma Illares, Carlos Orellana y señor concejal
33 Iván Granda; en ese orden, por favor.

34

35 DRA. NORMA ILLARES: Gracias, señorita Alcaldesa encargada,
36 buenas tardes compañeros y compañeras Concejales y

1 Concejales y a los señores y señoras de la Corporación
2 Municipal. Considero de que en estos momentos que estamos
3 conociendo el presupuesto y POA de la EMAC, sí sería
4 importante que debería estar desde el inicio hasta el
5 final, sobre todo dando a conocer y aportando en algunas
6 sugerencias que lo puede recoger la EMAC, con la finalidad
7 de ir fortaleciendo el POA, que ahí están establecidos
8 programas y proyectos en beneficio de la ciudadanía; la
9 EMAC ha venido haciendo un trabajo bastante importante en
10 la regeneración y recuperación de áreas verdes. Creo que
11 se ha hecho trabajos sumamente importante en poder dotar
12 espacios dignos para la ciudadanía y sobre todo que estos
13 espacios nos permiten que la ciudadanía haga un buen uso de
14 su tiempo libre, tanto hombres como mujeres, tanto como
15 deportistas, adultos mayores, niños y la EMAC viene
16 haciendo aquello, en varias ocasiones hemos tenido la
17 posibilidad y la oportunidad de entregar estos parques en
18 beneficio de la ciudadanía.

19

20 Sin embargo, quería comentarles como miembro del Directorio
21 de la EMAC, designada por este Concejo Cantonal, referente
22 a la normativa a la Ordenanza que se ha planteado y se ha
23 trabajado desde la EMAC, conjuntamente con la consultoría
24 de la Universidad de Cuenca, está listo el documento, se ha
25 hecho todos los procesos de socialización como
26 corresponden, se ha enviado al señor Alcalde, es más, se
27 trató en la Comisión de servicios Públicos y en estos
28 momentos está en manos de Sindicatura Municipal para que
29 puedan hacer los análisis pertinentes en el ámbito legal,
30 jurídico; sin embargo, si nos genera ciertas complicaciones
31 al saber que únicamente vamos a seguir manteniendo este
32 convenio interinstitucional entre la EMAC y la Centro sur,
33 para el cobro de la tasa de recolección de residuos sólidos
34 y ahí es preocupante en verdad, y claro esto sí va a
35 generar ciertas complicaciones en el momento de ejecutar el
36 presupuesto y el POA.

1

2 Hemos tenido algunos inconvenientes, la señorita Gerente en
3 su ámbito de gestión, hemos querido tener recursos del
4 Banco del Estado, pero nos han dicho esperen a ver si
5 tenemos todavía esa certeza de seguir contando con esos
6 recursos que de hecho nos transfiere la empresa Centro sur;
7 entonces es complejo y complicado, pero para avanzar con el
8 mecanismo de cobro que a futuro se pueda implementar, una
9 salvedad es el proyecto de Ordenanza, esperemos que podamos
10 avanzar en este tema, es mandatorio, lo establece la Ley de
11 Energía del Consumo de Servicios de Energía Eléctrica y
12 tenemos que avanzar.

13

14 También se han hecho las gestiones pertinentes para ver si
15 es que nos pudieran dar un año más o durante todo el año
16 2017 este convenio, pero lamentablemente nos han dicho que
17 será solo hasta el 31 de mayo; eso sí nos genera
18 preocupaciones y afecta sobre todo los programas y
19 proyectos que se están planteando dentro del Plan Operativo
20 Anual que nos han hecho la exposición los compañeros de la
21 EMAC, esperemos avanzar en esto, porque siempre lo he dicho
22 y lo he dicho en los diferentes medios de comunicación, el
23 tema de la recolección, de la tasa de recolección de
24 residuos sólidos es un tema de salud pública y sí quiero
25 hacer un llamado a la reflexión, qué pasaría si un día no
26 se recolectan los residuos sólidos dentro del cantón
27 Cuenca, dentro de la ciudad de Cuenca, entonces se vería
28 afectado sobre todo la salud de los cuencanos y cuencanas.
29 Nada más, creo que el concejal Pesántez había planteado la
30 propuesta que demos por conocido como corresponde el POA y
31 el presupuesto de la EMAC, sin embargo, me he permitiría
32 secundar esta moción señorita Alcaldesa encargada, para que
33 demos por conocido, obviamente que las sugerencias que
34 plantean en este espacio los compañeros Concejales que
35 estamos desde el inicio hasta el final, puedan ser acogidas
36 por usted, señorita Gerente y todo el equipo de trabajo;

1 sin embargo, decir a las Sindicatura Municipal que
2 avancemos, esperamos tener este proyecto de Ordenanza
3 debatiendo en este seno del Concejo Cantonal. Eso,
4 señorita Vicealcaldesa, quería darles a conocer.

5

6 ABG. RUTH CALDAS, VICEALCALDESA: Gracias, señora Concejal
7 Illares. Señor concejal Orellana, por favor.

8

9 DR. CARLOS ORELLANA: Muchas gracias y siempre es un gusto
10 poder compartir con los compañeros y compañeras, un saludo
11 a la Alcaldesa encargada, para conversar sobre temas que
12 son vitales para la ciudad y me parece que el diálogo que
13 estamos teniendo hoy es un diálogo constructivo, totalmente
14 diferente al que innecesariamente se ha dado en los medios
15 de comunicación; creo que es importante entender que
16 nosotros como Concejales, amamos Cuenca y en especial quien
17 le habla tiene un cariño especial a la EMAC; yo de alguna
18 manera recuerdo cuando nació la empresa fue justamente
19 producto de una lucha fuerte en el Valle y aquí está el
20 ingeniero Arévalo que puede dar fe y testimonio de ese gran
21 esfuerzo que significó para Cuenca y para el país, tener
22 una empresa que durante todos los años y creo que cada una
23 de las administraciones, independientemente del color que
24 haya llegado en su momento, han logrado hacer de esta
25 empresa una modelo a nivel nacional de la que todos nos
26 sentimos orgullosos; todas las certificaciones que tiene de
27 calidad de servicio, la forma en que se maneja el relleno
28 sanitario, el mecanismo con el que se llega con el servicio
29 tanto en el área urbana y rural de hecho es un modelo
30 exitoso y así ha sido reconocido, no solamente a nivel
31 nacional sino a nivel internacional, y esto se debe al gran
32 esfuerzo que su gente, que el personal le pone día a día y
33 aprovecho para primero iniciar saludando a esos obreros
34 invisibles, a los que la ciudadanía en muchas ocasiones les
35 ve pero no les aprecia en su magnitud, por el trabajo que
36 realizan, gente que tiene que dejar de lado el día festivo,

1 el sábado, el domingo para estar ahí trabajando en la
2 calle, en medio del invierno, a veces en medio del sol y
3 claro junto a lo que nadie quiere ver que es el tema de la
4 basura, que es el tema más complicado y difícil; un saludo
5 para todos los obreros, para esa gente que reitero son las
6 verdaderas hormigas que hacen este trabajo y también un
7 abrazo para la gente que hace reciclaje porque es otro de
8 los temas que también en muchas ocasiones está ahí tan
9 presente, pero no ha sido visualizado en la magnitud que
10 merece; si no hubieran recicladores seguramente el mundo
11 tuviera menos días de vida y gracias a ellos creo que será
12 posible que se extiendan alguna esperanza más de vida en el
13 planeta; entonces creo que sin duda el trabajo ha sido
14 fenomenal desde el momento en el que se comenzó a
15 relocalizar el relleno sanitario, desde el momento que se
16 constituyó como empresa EP.

17

18 Luego, entiendo que el tema que puede afectar y de hecho
19 sin duda entramos en un ambiente de incertidumbre, porque
20 cuando uno realiza y hace un análisis de lo que está en el
21 escenario, el escenario no va a ser sencillo, es un
22 escenario bastante complejo y es más, es el escenario que
23 viven la mayoría de empresas públicas de aseo en el mundo,
24 no es un escenario exclusivamente de Ecuador; cuando
25 nosotros participamos en algún evento internacional
26 justamente conversando sobre por qué el modelo de Cuenca
27 era exitoso, era porque estaba atado justamente a la
28 planilla eléctrica y casi nunca íbamos a tener una cuenta
29 por cobrar, porque siempre este tema la gente paga porque
30 si no se queda sin luz, entonces la cartera vencida sin
31 duda casi debe ser una de las más importantes dentro del
32 ejemplo de las cosas que se hacen bien; y luego también,
33 porque hay un relleno sanitario adecuado, porque hay un
34 pago de una tasa de un servicio ambiental que en otros
35 lugares no existe, eso también es un tema que se logró
36 cuando comenzamos a trabajar en el Valle, yo estuve frente

1 de la Junta Parroquial y lo primero que logramos es que al
2 menos se compense dándonos obra de agua potable y
3 alcantarillado en la parroquia. Entonces, este tema no
4 debe tampoco asustarnos, creo que han hecho una gestión
5 interesante, seguramente los plazos no nos vamos a
6 convertir en fiscales de plazos, creo que tenemos que ser
7 más bien responsables y fiscales de los resultados que se
8 logran con la gestión y lo importante es que esa gestión
9 avance. Reitero, en los casos que se revisa de
10 legislaciones comparadas, porque esto es importante, a
11 veces uno cuando ve solamente lo que pasa a nivel local y
12 no mira lo que pasa en el contexto global, seguramente no
13 entiende cómo se manejan las empresas públicas de aseo en
14 el resto del mundo, son empresas municipales, tienen
15 serios problemas, la cartera vencida es bastante grande,
16 seguramente ése va a ser el primer reto para poder lograr
17 superar un tema en el que tenemos que estar como Concejo
18 más unidos que nunca, porque el trabajo de socialización,
19 el trabajo de concientización a la ciudadanía, el trabajo
20 de hacerle entender que se ese pago es un tema de
21 responsabilidad y de cuidado ambiental no va a ser sencillo
22 y no va a ser sencillo aun si seguimos mirándonos como si
23 estuviéramos en bandos diferentes cuando en realidad aquí
24 todos representamos al Municipio de Cuenca y todo estamos
25 preocupados en que ese evento avance.

26

27 Luego, por otra parte, sí es importante y eso creo que es
28 importante también, un mensaje para el Coordinador de
29 Empresas Públicas, para que tengan un taller común todas
30 las empresas y la información que nos llegue sea más o
31 menos elaboradas de manera conjunta para que no tengamos
32 esos desfases en los que hay empresas que nos presentan un
33 lujo de detalles y claro uno se queda sorprendido porque
34 también es ahí cuando uno se encuentra con algunos temas
35 que seguramente son de conocimiento permanente, porque
36 nosotros como Concejales no es que estamos en las empresas

1 públicas todo el tiempo; y luego, otras empresas que
2 exponen de otra forma su presentación, entonces, creo que
3 sí es necesario afinar esos temas, inclusive para que en el
4 Concejo Cantonal no se tenga esa interpretación de que de
5 pronto la información que llega no es suficiente.

6

7 Luego, el otro tema, Alcaldesa encargada, que siempre queda
8 como un discurso lírico y que es el consuelo de todas las
9 aprobaciones de los presupuestos municipales; que se hagan
10 informes de seguimiento o talleres permanentes para indicar
11 cómo avanzan las empresas públicas, pero eso nos
12 contentamos con el conocimiento del presupuesto y el
13 compromiso siempre asumido por los gerentes que no se logra
14 cristalizar y que efectivamente queda en un saludo a la
15 bandera, porque la próxima vez que nos volveremos a ver con
16 muchos es cuando se vuelve a conocer el presupuesto del
17 próximo año y eso también es un tema que sin duda no
18 permite ayudar en esa gestión. Nosotros hemos dicho
19 siempre, nuestra función fundamental es hacer una
20 fiscalización colaborativa, o sea nosotros no estamos aquí
21 para convertirnos en inquisidores de nadie, esa no es
22 nuestra función, estamos aquí justamente para lograr que lo
23 que se planifica se cumpla, porque lo que se planifica y no
24 se cumple, finalmente el que paga los prejuicios de esto es
25 la ciudadanía, no hay otra, el único responsable y que
26 carga todas las culpas de nuestros aciertos y errores es la
27 ciudadanía; ojalá siempre en la administración pública
28 existieran más aciertos que errores, entonces, si creo que
29 es importante, por ejemplo, que ese tipo de información
30 llegue de manera oportuna y ojalá a futuro no tengamos que
31 una empresa nos presenta de una manera, otra empresa de
32 otra manera.

33

34 Luego, en ese tema hay que buscar un mecanismo para que en
35 este año, que va a ser un año de transición, diría el año
36 más difícil seguramente, será el año más complicado,

1 estemos más unidos que nunca para buscar un discurso
2 conjunto que nos permita fortalecernos como ciudad y
3 avanzar en esta empresa, que reitero le tengo mucho
4 aprecio, desde que nació la empresa tuve la oportunidad de
5 estar en los primeros directorios, como representante de la
6 parroquia, luego tuve la fortuna de estar cuatro años
7 también en el periodo anterior en el Directorio de la EMAC,
8 tanto como miembro del Directorio, delegado por este
9 concejo cantonal y delegado por el Alcalde de Cuenca de
10 aquel entonces; estos tres años que hemos estado fuera han
11 sido sin duda un periodo en el que se les ha extrañado
12 mucho porque reitero es una empresa a la que se le quiere
13 mucho y es referente a nivel nacional; pero una empresa que
14 además, todo lo que ha logrado ha sido, reitero, un
15 trayecto de un fuerte trabajo y ahí Cesítar, casi activo
16 fijo de EMAC, él puede contar tantas anécdotas y luchas
17 para lograr conseguir lo que se ha logrado hacer en esta
18 empresa pública, ese tema. Y luego, de hecho se hacía
19 relación en el presupuesto y creo que hay algunas
20 respuestas que quería dar el Director Financiero
21 relacionado alguna observaciones que realizó Martha castro,
22 que entiendo las hace con el conocimiento pleno del manejo
23 presupuestario y en muchas ocasiones uno se preocupa porque
24 de pronto en los papeles no aparece todo lo que uno
25 quisiera, pero entiendo que esa es la oportunidad para que
26 se nos pueda explicar y hablaba alrededor de una partida de
27 US\$5'000.000,00 aproximadamente si no recuerdo mal, que
28 estaba abierta, quisiéramos saber en qué se va invertir,
29 cuáles son los proyectos fundamentales, y tal vez sí es
30 importante, aquí sí, como hablan de pensar en ese colchón
31 que nos permita salir de este proceso, sí es necesario
32 priorizar el gasto; a lo mejor si hay algunos temas que
33 seguramente estaban pensados hacerlos dentro de este primer
34 semestre y a lo mejor tendrán que replanificar su plan
35 operativo y pensar que esas actividades tendrán que ir en
36 otro momento, entendiendo que las prioritarias tienen que

1 estar ahí y finalmente, reitero, no nos hace bien el
2 discurso separado de pensar de que aquí hay uno bueno y uno
3 malo, había una ley que nos guste o no y está vigente; y,
4 luego por otra parte, en ese discurso no estamos logrando
5 lo esencial que es llegar a la ciudadanía para que no
6 pierda esa cultura que ha tenido en cuanto a entender que
7 una ciudad limpia, una ciudad debidamente manejada,
8 solamente es posible con su contribución, creo que ahí hay
9 que buscar los puentes necesarios más bien y los talleres
10 que sean oportunos con la finalidad para que ese tema
11 llegue.

12

13 La ordenanza ya debería estar en el seno del Concejo
14 Cantonal, realmente nosotros hemos escuchado que la
15 Ordenanza está hace mucho tiempo atrás, pero no llega a
16 este seno del Concejo Cantonal y si no se ha aprobado no es
17 porque dos o tres Concejales en algún momento no fuimos a
18 un taller, porque simplemente no llega y cumple lo que la
19 misma Ordenanza de procedimiento de aprobación de ordenanza
20 se ha establecido, es que se socialice, que se pongan en el
21 seno del Concejo Cantonal y que se debata, aquí estoy
22 convencido que todos vamos apoyar, o sea realmente a veces
23 innecesariamente, reitero, a veces entiendo que son los
24 tiempos y los momentos políticos que no suelen ser los más
25 amigables como para tender puentes y más bien siempre
26 terminan levantando muros pero, Gerente, tenga usted el
27 compromiso de mientras más pronto llegue la Ordenanza,
28 mejor para todos.

29

30 ABG. RUTH CALDAS, VICEALCALDESA: Gracias, señor Concejel.
31 Voy a dar paso a las intervenciones de los señores
32 Concejales: Iván Granda, Monserrath Tello y Carolina
33 Martínez, para a continuación, de haber alguna consulta,
34 por favor, solicitarles a los señores funcionarios de la
35 EMAC, den contestación oportuna; después de las
36 intervenciones que he anotado, la intervención de la

1 señorita concejal Gabriela Brito. Iniciamos con la
2 intervención del señor concejal Iván Granda.

3

4 A las 17:58 se reintegra a la sesión los concejales Marco
5 Ávila, Paola Flores y Lauro Pesántez.

6

7 DR. IVÁN GRANDA: Señorita Vicealcaldesa, muy buenas tardes,
8 compañeros Concejales, señores Directores, funcionarios de
9 la Corporación Municipal, buenas tardes. Me parece que
10 hoy coincidimos con el concejal Orellana en el tono de las
11 expresiones que uno tiene que tener en el conocimiento de
12 uno, que es un presupuesto, y que está puesto evidentemente
13 a nuestro conocimiento; y ese tono es primero reconocer el
14 trabajo y el compromiso que tienen los funcionarios de la
15 EMAC; cuando uno conversa con los funcionarios de la EMAC
16 o de ETAPA, ellos se sienten orgullosos del cargo y del
17 trabajo que desarrollan en estas empresas, que ciertamente
18 son referentes a nivel nacional, y eso establece que, lo
19 que planteaba el concejal Orellana, deberíamos plasmarlo ya
20 no solo, y eso también lo compartíamos con el concejal
21 Ávila, en una lógica mucho más colaborativa, y lo
22 colaborativo está en función también de que hay muchas
23 cosas que puede mejorar la EMAC, frente a la presentación
24 del Plan Operativo Anual, del PAC, en cuanto a cómo se
25 presenta la información, efectivamente una acción no es un
26 plan ni un proyecto ni un programa; el cúmulo de acciones
27 hacen planes y los planes hacen programas y evidentemente
28 el cómo esta presentada la información puede ser que sea
29 hasta cierto punto de vista criticable; sin embargo,
30 también en esa lógica colaborativa, el proyecto, los POA's
31 y demás, como nunca, nos han dado dos meses antes de que
32 estemos en este concejo cantonal, me parece que la acción
33 colaborativa, sobre todo de quienes conocen más temas
34 presupuestarios, debería estar también en ese proceso de
35 fiscalizar en el momento en el que viene para que la
36 Administración, la Corporación Municipal, las distintas

1 empresas puedan desarrollar una consulta de adecuar lo que
2 los compañeros Concejales piden con justo derecho, me
3 parece a mí.

4

5 Sin embargo, a mí me ha llamado la atención nuevamente el
6 hecho de que si bien existen criterios de absoluta buena fe
7 por parte de los señores Concejales, hay cosas que no se
8 han reconocido, que es básicamente el tema de los parques,
9 temas de metros cuadrados, frente al tema de áreas verdes,
10 población, comunidad, eso es importante; creo que las
11 críticas son siempre un homenaje, Andrea, y tómeles de esa
12 forma. Y, en ese contexto hay dos cosas que no puede
13 quedar sentado bajo una vela de no transparencia por
14 ejemplo, no creo que la información sea no transparente,
15 creo que eso es grave, decir que no tiene transparencia o
16 que le falta transparencia, eso es decir que las cosas
17 están obscuras y no creo que tampoco sea así; hay cosas
18 que nosotros podemos fiscalizar a lo largo de todo el año,
19 creo que las cosas tampoco pueden ser planteadas desde la
20 ineficacia o de ineficiencia, porque si no, no cuatro GADS
21 cantonales, entiendo de la provincia, creo que siete a
22 nivel de la región, están pidiendo apoyo operativo a lo que
23 diríamos entre comillas "ineficaz empresa EMAC", creo que
24 estamos cometiendo una injusticia y creo que ante las
25 justicias uno tiene que también decir no creo que eso sea
26 en la ponderación que debemos hacer, más allá de que
27 podamos reconocer que existen errores en el POA, que creo
28 que los criterios dados por el concejal Ávila plantearlos,
29 están bien, pero eso no lo vuelve no transparente y no lo
30 vuelve ineficaz y tampoco lo vuelve ineficiente, tampoco lo
31 dijo el concejal Ávila. El concejal Ávila, básicamente
32 planteó los problemas, también insistió la compañera
33 concejal Martha Castro que planteó de ineficiente y de no
34 transparente. Sí creo que hay muchas cosas por mejorar,
35 Andrea, y creo que los presupuestos de las distintas
36 empresas deberían venir en una misma presentación; como lo

1 plantea el señor concejal Orellana, eso es responsable
2 plantearlo, porque caso contrario todos los días que esta
3 semana hemos estado en tres presupuestos, cada información
4 termina siendo distinta y eso me parece que es un trabajo
5 del compañero Santiago López, que es el Coordinador de
6 Empresas Públicas en este espacio.

7

8 Entonces creo que en ese contexto, yo para seguir en uso de
9 la palabra quisiera hacer una consulta muy directa a la
10 EMAC: ¿cuánto nos debe de IVA el Gobierno Nacional y que
11 debería estar dentro del presupuesto?, ¿qué años son los
12 que está debiendo?, porque también eso va en detrimento de
13 un presupuesto. Para continuar en uso de la palabra,
14 señorita Vicealcaldesa.

15

16 ABG. RUTH CALDAS, VICEALCALDESA: Con todo gusto, señorita
17 Gerente.

18

19 GERENTE DE LA EMAC E.P.: Permítame que el señor Gerente
20 Financiero conteste esta pregunta

21

22 GERENTE FINANCIERO DE LA EMAC E.P.: En lo referente al IVA,
23 nosotros, al ser empresas públicas, tenemos que cumplir con
24 ciertos requisitos para poder ser entregados el IVA, para
25 esto nos piden que seamos NIIF's, que cada proyecto tenga
26 un sustento basado en las normas NIIF's y una serie de
27 requisitos como éstos. En la actualidad, nosotros tenemos
28 una deuda pendiente de ellos que ya fue validada por el
29 SRI, de alrededor de US\$448.000,00 de los meses de junio a
30 diciembre de 2011, que fue el último año que ellos nos
31 retornaron el valor del IVA; hemos ido al Ministerio de
32 Finanzas a hacer la consulta ya que tenemos oficios del SRI
33 donde nos dicen que al ser la cuenta nacional la que recibe
34 estos dinero para luego ser transferidos, pasa a potestad
35 del Ministerio de Finanzas; el Ministerio de Finanzas, como
36 les comento, nos han hecho estos pronunciamientos donde

1 debemos cumplir con estos requisitos para poder solicitar
2 la devolución de este dinero.

3

4 Nuestro sistema financiero no está basado todavía en normas
5 NIIF's y hace unas dos o tres semanas estuvimos en Quito
6 por un tema presupuestario y nos supieron ratificar
7 nuevamente lo que les acabo de comunicar, pero con la
8 convicción de pago ya que para el 2019 se prevé que todo el
9 sector público aplique las normas NIIF's dentro de sus
10 estados financieros y contables; entonces, esto nos van a
11 hacer un proceso de transición que ya nos están
12 comunicando, al cual vamos a llegar, primero llegará en
13 este caso el GAD y posteriormente las empresas públicas;
14 entonces, ellos se cogen de esto para retener -entre
15 comillas- estos valores por lo cual justamente discutíamos
16 la semana pasada con el departamento jurídico para hacer
17 los oficios pertinentes ya que el SRI, digamos, aceptó esta
18 devolución de valores pendientes, que por obligación sí les
19 corresponde devolvernos hasta el año 2011.

20

21 ABG. RUTH CALDAS, VICEALCALDESA: Continúe señor concejal.

22

23 DR. IVÁN GRANDA: No voy a calificar el hecho de que no se
24 devuelva un IVA desde el año 2011, porque creo que estamos
25 en una lógica colaborativa y en ese contexto más bien
26 pedirles a las personas, compañeros Concejales con todo
27 interés inclusive se plantearán ese cometido y sobre todo
28 los que son del bloque del Movimiento País, porque están en
29 el Gobierno, que creo que pueden ayudar para que esta
30 empresa que le falta recursos, que vamos a tener mayores
31 problemas, Marco, Gaby, Carlos, Carolina, puedan recuperar,
32 porque son recursos del año 2011; como he dicho el día de
33 hoy, me parece que tenemos que entrar en un nuevo espacio
34 constructivo y propositivo. A la EMAC le debemos dos
35 Ordenanzas, la una de letreros o de vista pública, que es
36 una importante Ordenanza que permitirá recaudar de forma

1 adecuada, legal, pertinente, un valor importante para la
2 empresa, esa está en primer debate, pasó con el apoyo de
3 cada uno de ustedes, compañeros Concejales; y, entenderé
4 que las próximas semanas podemos discutir la misma porque
5 es parte importante del presupuesto de la EMAC EP; y, la
6 otra Ordenanza, que entiendo estará casi lista frente a lo
7 que inclusive en días pasados fue casi un problema político
8 ocasionado por quien ni siquiera está en el Municipio de
9 Cuenca; pero que, de igual forma, en el plan que estamos
10 escuchando al concejal Orellana, al concejal Barrera, al
11 concejal Marco Ávila, creemos que podemos articular un
12 proceso en donde nosotros no pongamos en ningún problema a
13 una empresa que queremos tanto; entenderé que todos tenemos
14 la buena voluntad para ir generando las acciones y creando
15 las condiciones para que en su accionar la empresa EMAC no
16 tenga ningún problema.

17

18 En ese aspecto, me parecería más bien que hay que acordar
19 un tema de gobernabilidad y hablábamos con Marco, no sé si
20 es gobernabilidad, no sé si es que es acuerdos mínimos para
21 la consecución de Ordenanzas que están pendientes y que son
22 importantes para la ciudad, mas allá de nuestras
23 diferencias políticas, creo que siempre hay que pensar en
24 los intereses de Cuenca y ahí el compromiso de la concejal
25 Norma Illares de apoyar en todo lo que sea necesario, en la
26 consecución de la Ordenanza que viene trabajando la EMAC y
27 evidentemente, creo hablar por todos los compañeros
28 Concejales, es indispensable que empecemos a pensar en que
29 en nuestras manos están dos Ordenanzas que van a dar
30 muchísimo aire a la empresa pública que el día de hoy ha
31 presentado su presupuesto; pero no podíamos, desde ningún
32 punto de vista, dejar pasar determinados calificativos que
33 me parece que pueden terminar siendo injustos, que sin
34 embargo, como también hemos planteado, podrían ser
35 mejoradas en cuanto a la presentación de los distintos

1 presupuestos, POA's y PAC's a nivel de la empresa. Muchas
2 gracias.

3

4 ABG. RUTH CALDAS, VICEALCALDESA: Gracias, señor concejal
5 Granda. Señora concejal Monserrath Tello, por favor.

6

7 MTR. MONSERRATH TELLO: Gracias, señorita Alcaldesa
8 encargada, buenas tardes con todos y todas las compañeras y
9 compañeros Concejales, funcionarios de las empresas
10 públicas y el Municipio. Creo que también respondiendo
11 algunas inquietudes, creo yo, que se han dado o más que
12 respondiendo, creo que es importante que los Concejales
13 demos nuestro criterio, no siempre los números son lo que
14 se plantean o lo que se plasman allí, sino también la
15 interpretación que se hace de ellos y a veces las
16 interpretaciones pueden también ser absolutamente
17 subjetivas y pueden también llevar a criterios con los
18 cuales no siempre estemos de acuerdo todos. Creo que el
19 hecho de decir que son quince páginas de presupuesto, es
20 porque no se leyó todos los archivos adjuntos que venían en
21 una *memory* adjuntados al documento; nosotros mismos como
22 Concejales hemos resuelto en el Concejo Cantonal que la
23 información no necesariamente venga impresa, sino que se
24 nos entregue en formatos y en soportes digitales y que
25 cualquier Concejal que necesite lo pueda imprimir, son 229
26 páginas, o sea, si hablamos del número de páginas, si
27 decían que son quince páginas es mentira, son 229 páginas
28 solamente del presupuesto, mas allá de todas las otras
29 páginas del POA y de los anexos del POA y de todas las
30 herramientas que deben venir conjuntamente con el POA; no
31 creo que en ningún momento, ni ningún funcionario público
32 que está en la gerencia de la EMAC o está en la empresa
33 EMAC buscan o pretender faltar o generar alguna
34 irregularidad o generar algún tipo de ilegalidad, al
35 presentar documentos que sean o falseados o que no estén
36 diciendo la verdad o que estén incompletos; probablemente

1 esas interpretaciones son las que a veces cuando se dicen y
2 se dicen abiertamente pueden generar esos malos entendidos,
3 llamémosle de esa manera, en el tema sobre todo público;
4 esto hago referencia a lo que decía la concejal Castro, que
5 quizás lastimosamente se fue, pero creo que era importante
6 decirlo de esa manera.

7

8 Cuando muchas veces nos hemos interesado también en
9 preguntar, hoy mismo yo estuve preguntando algunas cosas en
10 la EMAC, enterándome también de algunas partes de la
11 gestión de la empresa, que nosotros como Concejales, cuando
12 no somos miembros de Directorios, no conocemos, pero es
13 importante que podamos enterarnos; a mí me parece bien que
14 a veces los números, obviamente no reflejan el número de
15 parques que han sido atendidos, el número de áreas verdes
16 que han sido recuperados, el número de personas que han
17 sido realmente beneficiadas con estos parques cuando han
18 sido mejorados en su calidad estética, en su calidad
19 ambiental, en el servicio que prestan no solamente de
20 recreación sino también como servicios ambientales que
21 prestan, el hecho que tengamos una tasa más alta quizás a
22 nivel no solamente ecuatoriano sino latinoamericano sobre
23 la recolección de basura de 84.54% en el área rural y del
24 96% en el área urbana, creo que también son indicadores que
25 nos muestran una eficiencia en la empresa; hablar
26 simplemente de ineficiencia porque un presupuesto de pronto
27 no le interpretamos de la manera o los números están leídos
28 de una manera, pueden también desdecir de lo que hace una
29 empresa pública, el hecho de que hayan sido más de 43.000
30 árboles sembrados en el cantón Cuenca en las áreas urbanas
31 y rurales, también es importante, creo que son políticas
32 que debemos seguirlas manteniendo, que creo que la empresa
33 desde los 18 años que tiene de funcionamiento, ha venido
34 siendo un modelo de empresa como decía no solamente a nivel
35 nacional sino a nivel internacional, entonces, todo este
36 tipo de elementos que se han hecho, el mismo hecho de

1 tener, incrementar el número de usuarios en los desechos
2 biopeligrosos y de incrementar el número de usuarios en
3 otros servicios que presta la empresa, también habla de una
4 eficiencia y decir, realmente de forma muy arbitraria que
5 realmente hay incumplimiento, también es complicado; yo
6 estuve revisando un poco el plan estratégico, es cierto que
7 hay algunas cosas que podrían ser aclaradas de mejor
8 manera, pero yo no veo tampoco mayor problema quizás en el
9 proceso o el POA como está planteado, creo que sí es
10 necesario hacer unos pequeños ajustes de como realmente
11 diferenciar a veces las actividades de la metas o la forma
12 de la redacción, pero eso no quiere decir que no estén
13 planteadas aquí una hoja de ruta que sea necesaria a seguir
14 y que sean los objetivos que tiene la empresa para poder
15 dar solución a las necesidades que tiene la ciudad; no veo
16 que nadie se queje de que la basura este regada en la
17 ciudad o que la ciudad sea sucia o que la ciudad esté
18 abandonada, son cosas muy puntuales y problemas puntuales
19 que parte de la gestión de una ciudad que ya va siendo una
20 ciudad mediana de casi 500.000 habitantes que se puede
21 tener, pero creo que es importante que los presupuestos,
22 los números también así muy duros, también pueden dar
23 interpretaciones y en esas interpretaciones podemos muchas
24 veces no estar de acuerdo y creo que es importante decirlo.

25

26 Con respecto a la transparencia, como digo, repito, se
27 envió la información, a todos se nos envió la misma
28 información en soportes digitales, que bien perfectamente
29 cualquiera de nosotros pudiéramos haber impreso y haber
30 revisado y demás.

31

32 Luego de ello, creo que también es importante que sí me
33 acojo también a la solicitud que hacia el concejal
34 Orellana, que es importante que hagamos el seguimiento, no
35 cada año cuando se presenta el presupuesto y su ejecución
36 presupuestaria, sino que posiblemente podamos, como

1 Corporación Municipal, al menos semestralmente presentar
2 así sea sucintamente los avances en los POA's de las
3 diferentes empresas, y creo que quienes estamos y somos
4 parte de directorios de las empresas, también podemos
5 solicitar esa información y se pueda de alguna forma
6 gestionar eso para que al fin de año no sea tan drástica
7 esa información como nos llega y realmente tener horas y
8 horas de conocimiento de ejecución presupuestaria de POA's
9 y demás, que creo que es importante.

10

11 Con eso también simplemente sumarme a que se dé por
12 conocido el presupuesto de la empresa, para que puedan
13 tener y contar con una herramienta que les pueda servir
14 para la gestión.

15

16 ABG. RUTH CALDAS, VICEALCALDESA: Gracias, señora concejal
17 Tello. Señora concejal Carolina Martínez.

18

19 TNLG. CAROLINA MARTÍNEZ: Señorita Vicealcaldesa,
20 compañeros, compañeras Concejales, señorita Gerente de la
21 EMAC, a todos los Directores, a los pocos Gerentes y
22 Directores que nos quedan a esta hora y a todos los
23 presentes, muy buenas tardes. Yo, al igual que las otras
24 empresas, felicitar siempre el trabajo arduo, no solo de la
25 Gerente sino de todo el personal; siempre creo que a este
26 momento, yo decía que es la silla de los acusados, se
27 sienten un poco, no solo nerviosos, sino realmente es una
28 situación incómoda; creo que en su momento cuando a lo
29 mejor las observaciones que se les tenga que decir, no la
30 tengan a bien tomar. Esperamos que las observaciones que
31 aquí han sido remitidas puedan ser sobre todo revisadas y
32 por supuesto, nosotros tenemos un delegado, como ya
33 habíamos dicho en el tema de la EMOV, tenemos un delegado
34 que es la concejala Norma Illares, que seguramente también
35 cuando se hagan las reformas o las diferentes observaciones
36 tendrá a bien tomar lo planteado aquí en el Concejo

1 Cantonal; y así esperamos, creo que hace tiempo habíamos
2 planteado la posibilidad de que las diferentes Concejales y
3 Concejales que representan o que están como miembros del
4 directorio nos permitieran y nos pudieran hacer llegar a
5 tiempo, no solo a tiempo las observaciones sino también
6 compartir algunas de las decisiones importantes que se
7 vayan tomando en las diferentes empresas y no solo verles
8 el próximo año, como bien decían algunos compañeros, a
9 propósito del tema de los presupuestos.

10

11 Tengo algunos planteamientos, más bien observaciones
12 generales que creo que sería importante que las fueran
13 tomando durante el año. Primero, cuando hubo el evento el
14 Hábitat, que creo que la mayoría de compañeros y compañeras
15 Concejales pudimos asistir, hablaban del derecho a la
16 ciudad y uno de los premios, si no estoy mal, que recibió
17 Cuenca fue justamente por uno de los proyectos llamados
18 cinturón verde, sin embargo, creo yo que, no sé si no pude
19 observar de forma más detallada, creo yo que hay que
20 fortalecer sí ese proyecto realmente, no solo que fue
21 premiado, porque un premio está muy bien, pero creo que el
22 mayor premio que podemos tener es dejar a nuestros niños, a
23 nuestros jóvenes y a nuestras futuras generaciones una
24 ciudad verde, una ciudad realmente en donde se pueda vivir
25 de la mejor manera como creo que hasta ahora lo hemos
26 podido tener; sin embargo según los datos y según la
27 Organización Mundial de la Salud, es de nueve a quince
28 metros cuadrados de área verde por habitante y en Cuenca,
29 compañeros y compañeras Concejales, apenas, digo apenas
30 aunque nuestra ciudad realmente es importante la cantidad
31 de áreas verdes, pero apenas tenemos el 4.7 metros
32 cuadrados y creo que ese es un reto que tiene que
33 visibilizarse más allá de un plan de trabajo, más allá de
34 una política local, creo que es una de las metas a las
35 cuales tiene que apuntalar siempre, no solo esta
36 Administración sino siempre la empresa EMAC.

1
2 También, me parece que cuando hablamos de los metros
3 cuadrados por habitante en el tema de áreas verdes, creo
4 que todos estamos a la espera y ojalá, vi hace rato al
5 señor Director de Planificación, no lo veo este momento,
6 pero ojalá realmente ya este año podamos dotar a la ciudad
7 de esos Megaparques, el parque de la Libertad, el parque de
8 la Luz, el parque del Agua, el parque de la Música, el
9 Jardín Botánico de Cuenca, que si bien no va a estar en la
10 administración directa de la EMAC, pero la EMAC deberá
11 plantearse, no lo pude observar ahora, porque de lo que
12 tengo entendido ya este año se va al menos a concretar uno
13 o dos, no sé cuántos parques, no es motivo de esta sesión,
14 pero ojalá que ya se concreten algunos de los parques y
15 lógicamente la EMAC debería haber puesto dentro de su
16 presupuesto el tema del mantenimiento de estos parques, así
17 como también lo dije el año pasado, y lo reitero este año,
18 debería también contar con un presupuesto para el tema de
19 las áreas verdes que están alrededor del proyecto tranvía,
20 ese es otro presupuesto que tampoco está y que lógicamente
21 cuando habíamos revisado en algún momento, señora Gerente,
22 inclusive una de las fichas que se habían aprobado por el
23 Ministerio de Ambiente, se había hecho un convenio interno
24 con la Municipalidad y EMAC para el mantenimiento de áreas
25 verdes, que era un rubro bastante fuerte y que lógicamente
26 haría que la EMAC tuviera que revisar de dónde se
27 recuperaría esa inversión. Entonces, solo como
28 observaciones generales.

29
30 El otro tema, que también había planteado ya a la otra
31 empresa, y por favor, al resto de compañeros y aquí tenemos
32 en realidad una persona coordinadora de las empresas
33 municipales, si es una pena, yo apoyo lo que plantea Carlos
34 Orellana, que otra vez, como el primer año me parece, viene
35 cada presupuesto con un formato distinto, creo que el año
36 pasado superamos eso y este año otra vez regresamos y me

1 parece que eso mal le hace, no solo a los Concejales sino a
2 las mismas empresas; pero sobre todo una solicitud
3 nuevamente, por favor, que los presupuestos estén también
4 vinculados a lo que tiene que ver con a las priorizaciones
5 que se hicieron en las asambleas. Me imagino, que deberán
6 estar o así lo tengo que entender, pero sin embargo no se
7 puede especificar que así es y EMAC es una de las empresa
8 que mayor cantidad de demanda, creo que si no es en todas
9 las asambleas, por no decir en todas, en el 99% la EMAC es
10 una de las empresas que más tiene requerimientos en el tema
11 de las prioridades que se hacen en las asamblea
12 parroquiales.

13

14 También plantearía, pude observar o no sé si a lo mejor
15 entendí mal, que había un rubro importante creo que
16 US\$35.000,00 para un tema y un proceso de capacitación,
17 formación o algún tema de atención psicológica, creo que
18 las personas que trabajan sobre todo en el tema de
19 recolección de basura, en un tema de los trabajos más
20 fuertes, pero sí físicamente, creo que es importante
21 atenderlo, sin embargo, no pude observar por ejemplo, lo
22 presupuestos que se tienen que ir destinados a los temas de
23 las campañas de niños y a las campañas que seguramente ese
24 es un recurso que ahí sí, yo soy una de las más críticas en
25 el tema de consultorías, en el tema de gastos a veces
26 innecesarios, pero creo que las campañas que podamos hacer
27 con nuestros niños serán las mejores invertidas porque son
28 los mejores en este caso socios para el cuidar el medio
29 ambiente y socios inclusive los espacios públicos,
30 recuerden que tenemos una Ordenanza en el tema espacios
31 público que ya el concejal Xavier Barrera no se encuentra,
32 pero además ahí hay una deuda pendiente del Reglamento que
33 seguramente permitirá también a la EMAC colaborar para
34 mejorar el tema de los espacios públicos.

35

1 Y, por último, un tema que ha sido reiterativo también en
2 todas mis intervenciones, ha sido el tema de las
3 recicladoras, creo que ese es un tema que todavía no
4 terminamos de solventar y creo que podríamos revisarlo a
5 mejor detalle a futuro, pero el tema de las recicladoras,
6 me parece que a pesar de los esfuerzos que se ha hecho
7 desde la EMAC, creo que con ellas tenemos una deuda
8 pendiente, no solo a través de proyectos o programas que
9 podamos hacer, sino también a través de incluir en la toma
10 de decisiones de muchos de los temas que en la EMAC sí se
11 establecen y por ultimo efectivamente, creo que las deudas
12 que tenemos con la EMAC y ahí pedirle a través de usted,
13 señorita Vicealcaldesa, que ojalá el señor Alcalde, como
14 fue su compromiso en algún momento, me parece haber
15 escuchado en un medio de comunicación, poner la Ordenanza,
16 porque realmente este año como bien ha dicho el compañero
17 Carlos Orellana, un año de transición muy fuerte para la
18 empresa EMAC y creo que es un reto que si superamos, porque
19 no lo va a superar solo usted señora Gerente, si lo
20 superamos como cuencanos, creo que vamos a poder realmente
21 dar una solución a largo plazo a esta empresa y además
22 hasta podríamos ser un modelo, y ojalá no necesitamos que
23 nos den más premios en el Hábitat, necesitamos que en
24 Cuenca sigamos sintiendo que efectivamente podemos vivir en
25 un ambiente libre y en un ambiente sobre todo que cumple,
26 no solo con las normas mínimas sino un ambiente para un
27 Buen Vivir.

28

29 ABG. RUTH CALDAS, VICEALCALDESA: Gracias, señora concejal
30 Martínez, entiendo que estaban pendientes de sus
31 observaciones. Señorita concejal Gabriela Brito.

32

33 PSIC. GABRIELA BRITO: Muy buenas noches, señorita
34 Vicealcaldesa, compañeros Concejales, a todos los
35 compañeros funcionarios de la Corporación Municipal. Yo
36 quisiera ser bastante breve, sin embargo quisiera plantear

1 tres preocupaciones, algunas se podrían también tornar
2 preguntas: por un lado, quisiera sumarme a las palabras
3 expresadas por el concejal Ávila, me he dado el tiempo de
4 revisar cada uno de los proyectos que están planteados en
5 digital, creo que el problema no es que nos envíen o no en
6 digital, el problema es más bien el contenido de cada uno
7 de los documentos que ahí se envían; es verdad, existen 229
8 páginas, existe una información bastante amplia y
9 detallada, sin embargo, con el mejor de los ánimos si me
10 permitiría sugerir que se pueda revisar la armonía que
11 existe entre la descripción del proyecto, el objetivo, las
12 metas y también esto luego nos puede resultar problemático
13 el momento de poder evaluar los indicadores, si no tenemos
14 clara cuál es la meta y el objetivo estratégico; si
15 quisiera de la manera más amable poderles pedir que revisen
16 y cuidando celosamente también cuáles son los objetivos
17 estratégicos de la empresa, creo que más allá del número de
18 páginas que estén ahí, creo que la información tiene que
19 ser de calidad, porque el momento que no planificamos de
20 una manera adecuada es bastante complicado que podamos
21 incluso ir verificando los avances; así es que más allá del
22 número de hojas que existen creo que sí hay que revisar
23 cómo están planteados y contruidos los perfiles de los
24 proyectos.

25

26 Por otro lado, quisiera referirme a dos proyectos,
27 concretamente, el primero el manejo de la población canina
28 en el relleno sanitario de Pichacay y su área de
29 influencia, como ustedes conocen, este mismo concejo aprobó
30 la ordenanza para la protección de animales domésticos de
31 compañía y fauna urbana y se le dio como encargo a la
32 Comisión de Gestión Ambiental que operativice está
33 ordenanza. Creo que es importante poder coordinar con la
34 Comisión de Gestión Ambiental cuál ese el sistema de manejo
35 y gestión que se le va a realizar dentro de este relleno,
36 ustedes conocen también que se había planteado la

1 construcción del centro de gestión de animales domésticos,
2 no conozco muy bien cuál es el avance ni cuál es la
3 relación que han podido desarrollar, pero sí quisiera
4 sugerir que se pueda hacer un trabajo articulado y
5 conjunto, porque ese era uno de las intenciones y de los
6 objetivos de la Ordenanza, que se realice todo un sistema
7 donde se pueda de alguna manera ver un trabajo colaborativo
8 de todas las instituciones que tienen competencia en el
9 tema de animales domésticos de compañía y entiendo que esto
10 lo están haciendo de voluntad, sin embargo, ya que lo estén
11 haciendo creo que es importante poder tener una política
12 clara como cantón, en cuanto al tema del manejo y gestión
13 de animales domésticos de compañía.

14

15 Por otro lado, también quisiera referirme al proyecto 25
16 del Departamento de Comunicación; yo no recuerdo claramente
17 si cuando aprobamos la Ordenanza de los Animales Domésticos
18 de compañía y fauna Urbana, se eliminó este artículo donde
19 a la EMAC le da la competencia para poder sancionar a las
20 personas que de alguna manera, no se sí que quedó derogado
21 este artículo, porque he podido ver estos últimos meses o
22 en meses anteriores, no sé hace cuantos meses pude ver una
23 campaña que ustedes realizaban con respecto a la
24 concienciación en el tema de los desechos de los animales
25 domésticos de compañía; entonces al parecer se está dando
26 una doble función, porque la CGA también está realizando
27 este trabajo]; entonces creo que sería importante también
28 ahí articular y en la reforma que entiendo ustedes van a
29 plantear también a la Ordenanza se pueda ya eliminar este
30 artículo para darle competencia completa a la CGA, porque
31 entiendo que ustedes todavía están con esta responsabilidad
32 encima y todavía les toca por norma legal operativizar este
33 tema.

34

35 A las 18:29 se retira de la sesión el concejal Iván Granda.

36

1 Quisiera también expresar nuestra voluntad para poder
2 realizar las gestiones necesarias, ya lo decía el concejal
3 Granda, y de alguna manera nos hacia un pedido expreso a
4 poder apoyar con las gestiones necesarias, ya lo hicimos
5 cuando se trataba del sistema de recaudación de la tasa de
6 desechos sólidos, nosotros estuvimos como Concejales de
7 País, mostrando nuestra voluntad, no simplemente con un
8 discurso sino con acciones, mantuvimos algunas reuniones y
9 conversaciones incluso con la Vicepresidencia de la
10 República, para poder de alguna manera solicitar que se
11 amplíe el plazo, incluso ahí mantuvimos algunas reuniones
12 con el equipo técnico de la EMAC, la Gerente de la EMAC no
13 me dejará mentir que estuvimos intentando realizar estas
14 gestiones, así es que voluntad de nuestra parte siempre ha
15 existido. Más bien, expresamente, quisiera plantear que no
16 solamente en la primera necesidad sino también en la
17 segunda que hoy se planteó del tema de la devolución del
18 IVA; cuenten con nuestro apoyo, creo que ojalá el espíritu
19 que se ha mantenido en esta sesión podamos seguirlo
20 manteniendo en las próximas sesiones, colaborativa,
21 apoyarnos, porque finalmente es Cuenca la que gana; ya
22 decía Carlitos, ésta es una empresa que le tenemos profundo
23 cariño porque creo ya si hablamos de temas conceptuales de
24 justicia climática y de lo que se viene para nuestro
25 planeta, la EMAC es una de las piezas fundamentales y
26 nosotros como Cuenca de alguna manera es la pieza con la
27 que aportamos este engranaje que es la justicia climática a
28 nivel mundial, que al parecer se nos va de las manos y se
29 está quedando simplemente en un discurso. Así es que, el
30 cariño presente no solo en palabras, sino también en
31 acciones. Muchísimas gracias.

32

33 ABG. RUTH CALDAS, VICEALCALDESA: Me había solicitado la
34 palabra la señora concejal Dora Ordóñez.

35

1 ING. DORA ORDÓÑEZ: Muchas gracias, en realidad es una única
2 pregunta y además, es muy puntual, no sé si mal entendí
3 pero me parece que hubo una reforma al presupuesto del año
4 2016, en términos de mayores ingresos, ¿estoy bien ahí?,
5 ¿sí? con eso me basta, muchas gracias; y además después del
6 2 abril también nos vamos a sumar a la gestión del Gobierno
7 Nacional.

8
9 ABG. RUTH CALDAS, VICEALCALDESA: Consulto a los señores
10 Concejales, entiendo que ya no hay ninguna otra
11 observación. Sugerirle a la señora Gerente que sobre las
12 observaciones que se han realizado el día de hoy pueda
13 operativizarlas. Agradecerles a todos por su gentil
14 presencia, siendo éste el segundo y último punto del orden
15 del día, se declara clausurada la sesión.

16

17 **EL ILUSTRE EL CONCEJO CANTONAL, AL TRATAR EL PUNTO 2 DEL**
18 **ORDEN DEL DÍA, DA POR CONOCIDO EL PLAN OPERATIVO ANUAL**
19 **(POA) Y DEL PRESUPUESTO 2017 DE LA EMPRESA PÚBLICA**
20 **MUNICIPAL DE ASEO DEL CANTÓN CUENCA EMAC EP.**

21

22 **CABE INDICAR QUE LAS Y LOS SEÑORES CONCEJALES DURANTE EL**
23 **DEBATE DE LA SESIÓN SOLICITARON SE LES HAGA LLEGAR**
24 **INFORMACIÓN ADICIONAL DEL PRESUPUESTO Y POA, ADEMÁS**
25 **REALIZARON ALGUNAS RECOMENDACIONES LAS CUALES SE DEBERÁN**
26 **TOMAR EN CUENTA PARA EL PRESUPUESTO Y POA DEL AÑO 2018.**

27

28 Termina la sesión a las 18:31.

29

30

31

32 Abg. Ruth Caldas Arias,
33 Vicealcaldesa de Cuenca

Dr. José Javier Peña Aguirre,

34

SECRETARIO DEL ILUSTRE
CONCEJO CANTONAL, ENCARGADO