

1 **ACTA DE LA SESIÓN EXTRAORDINARIA DEL ILUSTRE CONCEJO**  
2 **CANTONAL CELEBRADA EL VIERNES DIEZ DE MARZO DE DOS MIL**  
3 **DIECISIETE.**

4

5 En la ciudad de Cuenca, en la Sala de Sesiones del Concejo  
6 Cantonal, el viernes diez de marzo de dos mil diecisiete, a  
7 las quince horas con cuarenta y uno minutos, se instala la  
8 Sesión Extraordinaria del Ilustre Concejo Cantonal,  
9 presidida por el Ing. Marcelo Cabrera Palacios, Alcalde de  
10 Cuenca. Asisten los Concejales y Concejales: Econ. Martha  
11 Castro Espinoza, Ing. Diego Fajardo Vásquez (Concejal  
12 alterno de la Psic. Gabriela Brito), Sra. Paola Flores  
13 Jaramillo; Dra. Narcisa Gordillo Cárdenas, Ing. Dora  
14 Ordóñez Cueva, Dr. Carlos Orellana Barros, Lcdo. Lauro  
15 Pesántez Maxi y Sr. Paúl Ramón Calderón (Concejal Alterno  
16 de la Dra. Norma Illares Muñoz).

17

18 Ingresan los concejales: Abg. Ruth Caldas Arias, a las  
19 15:42; Tnlg; Dr. Iván Granda Molina, a las 15:45; Carolina  
20 Martínez Ávila, a las 15:50; Dr. Marco Ávila Rodas, a las  
21 15:59; y, Dr. Xavier Barrera Vidal, a las 16:30.

22

23 Actúa el Secretario del Ilustre Concejo Cantonal,  
24 Encargado, Dr. Javier Peña Aguirre.

25

26 Asisten los Funcionarios y Funcionarias Municipales: Lcdo.  
27 Diego Cedillo, Director Administrativo; Ing. Fabián  
28 Matovelle, delegado del Director de Áreas Históricas y  
29 Patrimoniales; Ing. Pablo Peñafiel, director de Avalúos,  
30 Catastros y Estadísticas; Mgs. Sandi Calle, directora de  
31 Comunicación Social (E); Arq. Carlos Álvarez, director de  
32 Control Municipal; Ing. Juan Fernández, director de la  
33 Corporación Aeroportuaria; Ing. Víctor Quito, director de  
34 Descentralización y Participación Urbana y Rural; Arq.  
35 Xavier Aguirre, director de la Fundación El Barranco; Ing.  
36 Iván Genovez, director de la Fundación Iluminar; Psic.

1 Tania Sarmiento, directora de la Fundación Turismo para  
2 Cuenca; Dr. Esteban Segarra, jefe de Transparencia y  
3 Control de la Corrupción (E); Ing. Pablo Crespo, director  
4 de Minas; Arq. Esteban Orellana, director de Planificación;  
5 Lcda. Paulina Crespo, directora de Relaciones Externas;  
6 Mgs. Silvia Oleas, secretaria del Consejo Cantonal de  
7 Protección de Derechos; y, Arq. Fernando Salazar, director  
8 de Tránsito.

9  
10 GERENTES: Dra. Andrea Arteaga, gerente de la EMAC E.P.; y,  
11 Dr. Romeo Sánchez, gerente de la EMURPLAG E.P.

12  
13 SECRETARIOS: Mgst. Jaime Guzmán Crespo, secretario de  
14 Movilidad.

15  
16 Constatado el quórum con la presencia de ocho Concejales y  
17 Concejales, da inicio la sesión con la lectura del orden  
18 del día.

19  
20 SEÑOR ALCALDE: Buenas tardes con todos y todas, tenga la  
21 gentileza de verificar el quórum de rigor.

22  
23 SEÑOR SECRETARIO, ENCARGADO: Buenas tardes, señor Alcalde,  
24 a todos los miembros del Concejo y los Funcionarios del  
25 cabildo, tenemos quórum para que se pueda iniciar esta  
26 sesión, señor Alcalde.

27  
28 SEÑOR ALCALDE: Con la orden del día, por favor.

29  
30 **1.- CONOCIMIENTO DEL PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) Y DEL**  
31 **PRESUPUESTO 2017 DE LA EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL DE**  
32 **SERVICIOS DE CEMENTERIOS, SALAS DE VELACIONES Y EXEQUIAS**  
33 **DEL CANTÓN CUENCA, EMUCE EP. LOS DOCUMENTOS MENCIONADOS**  
34 **FUERON ENVIADOS MEDIANTE OFICIO NO. 0567, DE FECHA 13 DE**  
35 **FEBRERO DE 2017.**

36

1 SEÑOR ALCALDE: Gracias, señor Secretario. Tenga la  
2 gentileza, señor Gerente de EMUCE EP.

3

4 GERENTE DE LA EMUCE E.P.: Muchas gracias, señor Alcalde,  
5 buenas tardes señoras, señoritas, señores Concejales. Voy  
6 a proceder a dar a conocer a ustedes un informe general  
7 respecto a lo que se ha planteado en el orden del día y  
8 siguiendo un poco el tema de la tradición que suele suceder  
9 en estas presentaciones; aunque ya en el mes de diciembre  
10 hice un avance bastante extenso de la gestión realizada en  
11 el 2016, voy a ser muy breve en esta parte para tratar de  
12 explicar los resultados y enseguida pasaré al POA y el  
13 presupuesto del 2017; así es que con la venia de usted,  
14 señor Alcalde, iniciaré esta presentación.

15

16 A las 15:42 ingresa a la sesión la concejala Ruth Caldas.

17

18 SEÑOR ALCALDE: Proceda, señor Gerente.

19

20 GERENTE DE LA EMUCE E.P.: Gracias, señor Alcalde. La  
21 empresa se encuentra regulada por las siguientes leyes: la  
22 Constitución de la república del Ecuador, el Código  
23 Orgánico de Organización Territorial, Autonomía y  
24 Descentralización, COOTAD; la Ley Orgánica de Empresas  
25 Públicas, la Ley Orgánica de la Contraloría General del  
26 Estado, la Ley Orgánica del Sistema Nacional de  
27 Contratación Pública, la Ordenanza de Aprobación del Plan  
28 de Desarrollo y Ordenamiento Territorial del cantón Cuenca,  
29 la Ordenanza de Creación de la Empresa Pública Municipal de  
30 Servicios de Cementerios y Salas de Velación; y, sus  
31 respectivos reglamentos.

32

33 Dos lineamientos básicos planteados, los ingresos, la EMUCE  
34 busca siempre incrementarlos con dos objetivos: el cobro de  
35 las tasas de mantenimiento, a través de la actualización  
36 del catastro y la recuperación de la cartera vencida; y, un

1 mejoramiento, un fortalecimiento de las ventas, mediante  
2 una cartera de productos diversos e innovadores; y,  
3 obviamente, también el trabajo en los servicios de las  
4 salas de velación y atención domiciliarias, sobre todo en  
5 las parroquias rurales.

6  
7 Para complementar este primer concepto de los ingresos, la  
8 empresa EMUCE no recibe aportación alguna de ninguna  
9 institución, es decir, sus ingresos y su gestión dependen  
10 del trabajo y del cumplimiento de los objetivos que se  
11 plantean cada año, tomando en cuenta que nosotros vivimos  
12 una competencia con la empresa privada, 100%. Los gastos,  
13 nuestro propósito ha sido mejorar la calidad del gasto,  
14 implementar un severo control presupuestario, dotar de  
15 servicios exequiales óptimos y una infraestructura acorde a  
16 las necesidades de la ciudadanía; adicionalmente, estamos  
17 trabajando en complementar todos los estudios técnicos para  
18 llamar a un concurso, de así decidirlo, en el tema de la  
19 implementación del proyecto del nuevo cementerio.

20  
21 En el año 2016, se realizaron dos reformas presupuestarias:  
22 una, el 9 de abril de 2016; y, otra el día 12 de diciembre  
23 de 2016, respecto al presupuesto original, que fue de  
24 US\$1'757.034,50. Es decir, estas dos reformas alcanzaron  
25 un valor hacia arriba de US\$177.900,00 y entonces, pasamos  
26 a un codificado de US\$1'934.000,00, devengando  
27 US\$1'970.061,00, es decir, pasamos el 100% del codificado.

28  
29 En la cédula de gastos, nosotros alcanzamos igualmente con  
30 las reformas a variar algunas cuentas dentro de este  
31 porcentaje y llegamos aproximadamente al 84.5%, como  
32 veremos ya mismo en la ejecución presupuestaria.

33  
34 A las 15:45 ingresa a la sesión el concejal Iván Granda.

35

1 Aquí tenemos este cuadro, ahí ustedes pueden observar que  
2 la ejecución de este presupuesto ha sido del 101,81%, es  
3 decir, nos pasamos el 1,81%, porque al final de año tuvimos  
4 algún repunte en los cobros y eso nos permitió alcanzar la  
5 meta y superar la meta del 100%. Aquí tenemos algunos  
6 gráficos que evidencian lo que les estoy indicando, en los  
7 ingresos corrientes, tuvimos un crecimiento del 108%, en  
8 los de capital 97%, en los de financiamiento un 95%, y el  
9 promedio general o el total nos dio 101,87%.

10

11 En el tema de los gastos tuvimos una ejecución del 84,31%,  
12 básicamente, quedó pendiente la ejecución de algunos  
13 estudios que no se pudieron alcanzar a hacer en el año  
14 2016, debido, básicamente, a problemas con el SERCOP y el  
15 tema de la contratación pública que siempre es un problema  
16 sobre todo a finales del año, entonces, ahí quedaron  
17 algunos valores pendiente de ejecutarse; y, también, pues  
18 la ejecución del 84,31% se puede decir que se dio de esta  
19 manera, porque existieron grandes ahorros en lo planificado  
20 originalmente, respecto a una serie de compras de bienes y  
21 suministros, además de eso, pues en los gastos de personal  
22 no se realizaron las contrataciones que estuvieron  
23 previstas al inicio del año porque finalmente no fueron  
24 necesarias.

25

26 Esta es la cédula de gastos, aquí tenemos: el 87% de  
27 ejecución en los gastos corrientes, 88% en el concepto de  
28 los gastos de producción, el 81% en inversión, 55% en  
29 capital y en el financiamiento del 96%; dándonos un total  
30 de 84% de cumplimiento o de devengado en este año.

31

32 La ejecución del POA 2016, como les indiqué hace un  
33 momento, pues parte de esto ya tuvieron la bondad de  
34 conocer el mes de diciembre del año pasado, el laboratorio  
35 de tanatopraxia que fue planteado como uno de los programas  
36 a cumplir, se ejecutó al 100%, estando listo ya en

1 funcionamiento el laboratorio. Aquí estamos un poco  
2 recordando algunas ventajas de la tanatopraxia como el  
3 evitar el contagio determinadas enfermedades, eliminar  
4 olores, el evitar que se derramen líquidos y una serie de  
5 beneficios más que se manejan en el tratamiento de los  
6 cadáveres.

7  
8 En el plan global de intervenciones del cementerio, que fue  
9 el otro punto del POA, se cumplieron todas las obras, aquí  
10 está la primera, a través de la gráfica que es el  
11 mantenimiento de la glorieta del Cristo Resucitado, un  
12 cambio, en la parte izquierda está como estaba antes y como  
13 quedó ahora, con todos los cambios que se hicieron que son  
14 cambios al interior del cementerio en la parte de su  
15 infraestructura. Aquí está la readecuación de la plazoleta  
16 patrimonial, lo que era antes y lo que se convirtió ahora  
17 con la terminación del proyecto; aquí hay otra foto también  
18 que muestra esto. Aquí estamos construyendo una bodega  
19 general de materiales que a la fecha, pues, solamente nos  
20 falta colocar una puerta por ciertos problemas técnicos que  
21 tuvimos y que se están solucionando en estos días. Aquí  
22 está toda la parte de pintura y mantenimiento general, el  
23 Cementerio Patrimonial realizó un cambio total en esta  
24 parte. La construcción de unidades de sepultamiento  
25 idénticamente se cumplió al 100% con los 82 túmulos que  
26 están aquí, como ustedes pueden ver en la gráfica. La  
27 construcción de 186 nichos; en la parte derecha está la  
28 foto de la sala terminada en donde están los nichos.  
29 También, hicimos una obra en la parte contigua a la sala de  
30 velaciones en donde ya está terminada, este bloque de 160  
31 nichos adicionales que se están comercializando.  
32 Idénticamente, la construcción de los 30 túmulos en la  
33 segunda parte está totalmente completada, al 31 de  
34 diciembre.

35

1 A las 15:50 ingresa a la sesión la concejala Carolina  
2 Martínez.  
3  
4 Y, aquí están una serie de fotografías que tratan de  
5 mostrar más bien una cantidad de mantenimientos pequeños  
6 que se han hecho como: el tema de pasajes a manos y  
7 escaleras; la señalización de las bóvedas y los nichos y la  
8 readecuación de la plazoleta de personajes ilustres y todo  
9 el cambio que se realizó a propósito del lanzamiento de la  
10 nueva imagen del Cementerio Patrimonial, que es el  
11 acontecimiento más relevante que hubo el año pasado, que  
12 permitió mejorar los servicios. El tema de la señalética,  
13 que también está completa en el cementerio, ustedes pueden  
14 ver aquí a través de las diferentes gráficas.  
15  
16 La readecuación de la calle Palora, en la cual se elaboró  
17 el mural de personajes representativos, que se ha  
18 convertido en un ícono de la ciudad ya esto porque es  
19 visitado todo el tiempo por las personas, turistas y  
20 ciudadanos también de Cuenca, que desean ver esta obra, que  
21 es una obra maravillosa que se hizo conjuntamente con la  
22 Facultad de Artes.  
23  
24 En el programa de apoyo al duelo, que es "*Te comprendo y te*  
25 *acompañó*", que es un programa que se inició en el 2015,  
26 hemos tenido algunos resultados interesantes durante el año  
27 2016, que podemos ver enseguida. Primero, los cambios de  
28 comportamiento en las personas a quienes se dirigió el  
29 curso o las charlas, la mejora de la autoestima, la mejor  
30 interacción social y el compromiso, la reinserción de  
31 adultos mayores a diferentes grupos, el pensamiento  
32 flexible y la autorresponsabilidad y la potenciación de sus  
33 recursos; aquí, se dio charlas a 780 personas, ahí están  
34 las doce parroquias en las cuales se intervino, y con eso  
35 cumplimos la meta, como vamos a ver más adelante con un par  
36 de indicadores que reflejan esto.

1  
2 El programa psicológico "*Te comprendo y te acompaño de*  
3 *atención multifamiliar*", que es un concepto, que también se  
4 mejoró y se potencializó en el año 2016, charlas que se  
5 realizan dos veces al mes, en donde nosotros buscamos que  
6 exista mayor participación en el proceso grupal; estas son  
7 charlas con grupos con más de 30 personas que se realizan  
8 los primeros martes y el último jueves de cada mes. Aquí  
9 hemos dado atención a 522 personas que se beneficiaron de  
10 este proyecto.

11  
12 Aquí tenemos la "*Atención unifamiliar*" que es el apoyo  
13 psicológico, el asesoramiento psicológico en los  
14 consultorios que tiene la EMUCE en el edificio de la Sala  
15 "*La Eternidad*"; igualmente, aquí hemos dado la atención a  
16 522 personas, es decir, aquellas personas que por alguna  
17 razón necesitaron apoyo psicológico durante el año 2016 y  
18 bajo el concepto también de "*atención en crisis*" que se  
19 llama, que es en el momento del duelo, precisamente el  
20 momento en que se está velando el fallecido en las salas de  
21 la EMUCE.

22  
23 Igualmente, la asesoría técnica y legal a los cementerios  
24 parroquiales, se ha hecho en trece cementerios básicamente  
25 en el tema arquitectónico, a través de los convenios  
26 firmados que se han hecho durante todo el año 2016. Aquí  
27 están los planos de apoyo para la construcción de  
28 cementerios, que se ha hecho también como apoyo a las  
29 parroquias.

30  
31 Durante el año 2016 también en el POA hemos hecho algunos  
32 estudios y algunos avances respecto al tema del terreno del  
33 nuevo cementerio: el primer paso que dimos fue la  
34 aprobación del anteproyecto, en junio de 2016; luego, el  
35 levantamiento planímetro y taquimétrico a detalle, en  
36 noviembre de 2016; y, podríamos decir que en el avance de



1 este proyecto, en todo lo que tiene que ver con los  
2 estudios, se ha alcanzado el 75%, faltándonos una parte que  
3 está contemplado en el POA del 2017. Están algunos de los  
4 trabajos que se han hecho, ya los primeros esbozos; esto es  
5 lo del año 2016.

6

7 Respecto al presupuesto de 2017, nosotros, como podemos ver  
8 aquí, tenemos un incremento de algunos miles de dólares,  
9 aproximadamente el 25% respecto a la ejecución del año  
10 2016. Está el total de los ingresos y los movimientos  
11 vamos a verlos más adelante, éstas son las cédulas de  
12 ingresos, el 46,63% corresponden a ingresos corrientes, el  
13 47,06% a ingresos de capital y los ingresos de  
14 financiamiento el 6,32%; aquí está la cédula de gastos del  
15 año 2017, igual con los US\$2'216.223,00. De idéntica  
16 forma, los gastos de gestión corresponden al 47,58%, los de  
17 producción 30,91%, los de inversión al 4,61%, los de  
18 financiamiento al 15,61% y los de capital el 1,29%.

19

20 Vamos hacer un pequeño análisis nada más de lo que ocurre  
21 desde el 2016 al 2017, como ustedes pueden ver ahí, pues el  
22 paso del devengado de US\$1'970.000,00 a US\$2'216.000,00,  
23 ¿en dónde están básicamente los incrementos que se dan?,  
24 pues es en el trabajo y en el apoyo que seguimos dando a  
25 todo el proceso del cobro de las tasas generales; aquí hay  
26 una reducción en las tasas de mantenimiento porque ya el  
27 año 2016 fue un año en el cual logramos recuperar algunos  
28 valores adicionales, entonces, este año prevemos que va  
29 haber una baja en ese cobro. De idéntica manera, aquí hay  
30 una reclasificación de cuentas, en el rubro de venta de  
31 cofres en el cual hemos dejado solamente los cofres para  
32 eventos como: las inhumaciones, las exhumaciones; pasando  
33 los cofres como tales al concepto de los servicios  
34 funerarios; aquí tenemos un incremento igualmente a  
35 US\$617.000,00 de US\$397.000,00, porque el crecimiento que  
36 está previsto es pasar del promedio de los 28 servicios

1 funerarios a aproximadamente 32 o 33 mensual.  
2 Idénticamente, en este concepto de otros está todo el  
3 servicio que vamos a dar de tanatopraxia, inhumaciones y  
4 exhumaciones.

5  
6 De igual manera, los intereses por tasas de mantenimiento  
7 se reducen en este año, como consecuencia igualmente de la  
8 reducción en el cobro de las tasas que vamos a recuperar  
9 este año.

10  
11 En la venta de unidades de sepultamiento, idénticamente hay  
12 un incremento cuando pasamos de US\$803.000,00 a  
13 US\$1'042.000,00, es decir, a través de un impulso con la  
14 fuerza de ventas y la reorganización que hemos hecho del  
15 equipo para poder llegar a esta cifra, pues, hemos  
16 considerado la necesidad de empezar a cambiar el sistema y  
17 el esquema de las ventas, buscando realizarlo con una  
18 gestión externa, que es lo que no ha tenido la EMUCE hasta  
19 diciembre de 2016, muy poco, es decir, con la visita a las  
20 diferentes organizaciones y algunos lugares en donde  
21 nosotros con una campaña de marketing bien estructurada  
22 logramos alcanzar. Eso básicamente en el tema de los  
23 ingresos.

24  
25 A las 15:59 ingresa a la sesión el concejal Marco Ávila.

26  
27 En el tema de los gastos, hay algunos incrementos y algunas  
28 readecuaciones o reprogramaciones en lo que tiene que ver  
29 con el gasto de personal; aquí tenemos este incremento en  
30 el tema de los gastos corrientes, que se produce  
31 básicamente por un cambio de partidas o una reorganización  
32 del personal en las diferentes áreas que responden a la  
33 nueva estructura de la EMUCE y en su concepto de ventas; y,  
34 ustedes podrán ver idénticamente que tenemos, por ejemplo,  
35 casi sin tocar los gastos de inversión en personal, porque  
36 las personas que estaban antes en este grupo se cambiaron o

1 se readecuaron en los gastos, tanto de personal de  
2 funeraria como en el gasto en personal para las ventas; eso  
3 es básicamente y obviamente los incrementos que se producen  
4 en el costo como producto del incremento en las ventas.

5

6 En el tema del POA 2017, nosotros hemos planteado la  
7 realización de cinco estudios en el tema del terreno del  
8 nuevo cementerio: el estudio de suelos, un estudio de  
9 impacto ambiental, un estudio estructural, un estudio  
10 eléctrico y un estudio hidrosanitario. De tal manera, que  
11 le dotemos al proyecto de este terreno, de todos los  
12 estudios que se requieren para poder iniciar los contactos  
13 para buscar los inversionistas que deseen trabajar en este  
14 gran proyecto de la ciudad.

15

16 El otro gran proyecto que está planteado en el POA 2017, es  
17 la construcción de una serie de unidades y la mejora del  
18 sector B3. El sector B3 es aquel sector que colinda con  
19 la calle Guapondélig, que es esta zona vista desde la parte  
20 aérea, en donde vamos a intervenir en este año, hemos  
21 iniciado la intervención en este año 2017. Ahí está un  
22 poco el render o la foto que se hizo, que es lo que  
23 buscamos aquí, tener 2.000 metros de área verde y jardines,  
24 nuevos espacios públicos, mobiliario urbano, doce nuevos  
25 árboles, 128 túmulos continuos y 36 túmulos independientes  
26 y 766 nuevas bóvedas; esa es el área, 1.200 metros de área  
27 verde y jardines; 766 bóvedas ubicadas en este lugar, en el  
28 número dos y en el número tres los 164 túmulos como está  
29 planteado; están los planos completamente aprobados, ya se  
30 está trabajando en este sector. Este es más o menos un  
31 esquema de cómo quedaría esta zona, que le llamamos, que es  
32 una zona muy importante y que de acuerdo a la demanda que  
33 nosotros proyectamos va a ser crucial para cumplir nuestros  
34 objetivos de los ingresos de este año y del próximo año;  
35 aquí están algunas fotos de esto.

36

1 El otro proyecto que tenemos es una consultoría realmente,  
2 que nos permita implementar un software para el control de  
3 la información de la EMUCE, aquí vamos a ver una foto un  
4 poco lapidaria, aquí están los libros en los cuales está el  
5 registro de los fallecidos de la ciudad que datan desde  
6 hace algunos años; entonces, cada vez que se requiere  
7 alguna información de catastro tenemos que recurrir a estos  
8 libros y tenemos aparte del miedo de que se pierdan, de que  
9 la información no pueda ser lo más diáfana posible como  
10 desearíamos, entonces, esta consultoría va a permitir  
11 recuperar esta información, ponerle en un proceso digital y  
12 tener un software que nos permita manejar un CRM, como se  
13 llama el manejo de relaciones con los clientes.

14

15 En el tema del "Apoyo al Duelo", idénticamente, hemos visto  
16 la necesidad de continuar con los proyectos, esta vez  
17 subimos ya nuestra cobertura; para el año 2017 tenemos  
18 previsto trabajar con las 21 parroquias y con 80 charlas,  
19 en temas que ya se han dado y en otros que nos ha pedido,  
20 dado el éxito que ha tenido este programa como es el tema  
21 de la "Motivación a la vida", "La prevención de suicidios",  
22 que ya hemos hecho en algunas parroquias; y, aquellas que  
23 se vayan presentando de acuerdo a las necesidades de cada  
24 una de las parroquias. También, en el caso de la "Atención  
25 multifamiliar" en el año 2017, se está programando 23  
26 charlas, con un promedio de 35 personas, teniendo un  
27 incremento también en esta actividad que ha resultado otro  
28 éxito para la EMUCE.

29

30 En el tema de las personas que se atienden en el programa  
31 directo de la atención unifamiliar, este año subimos a 336  
32 personas, datos que están un poco programados con las  
33 fichas técnicas o las historias clínicas más bien, que se  
34 llevan en el área psicológica.

35

1 Vamos a ver algunos rápidamente, un grupo de indicadores de  
2 gestión que se iniciaron en el año 2016 y que para el año  
3 2017 están planteados, también, como cambios necesarios o  
4 indicadores que son básicos para el funcionamiento de  
5 control de la empresa. Aquí tenemos algunos indicadores de  
6 la Jefatura de Servicios; nosotros tenemos una metodología  
7 para manejar el indicador que tiene nueve puntos: el  
8 primero, y esto es para todos los indicadores, solamente  
9 voy a tratar de indicar cómo es esto, el primer indicador  
10 se llama servicios exequiales, el número de servicios, la  
11 métrica es un porcentaje que mide los servicios brindados  
12 contra los servicios programados; por ejemplo, en el año  
13 2016 llegamos al 101,33%, brindamos 304 y se programaron  
14 300. La frecuencia de medición es una frecuencia mensual,  
15 el responsable es Milton Cabrera que es el Jefe de  
16 Servicios, la forma de recolección de los datos, la  
17 información proporcionada por sistemas y el registro manual  
18 que nosotros tenemos en la Jefatura de Servicios, método de  
19 muestreo, todo el universo, las formas de asegurar la  
20 confiabilidad de los datos, hay un auditor designado por la  
21 Gerencia General que revisa una vez al mes esta  
22 información, y la forma de análisis compara los registros  
23 de número y servicios del año 2016 contra los 2015, lo cual  
24 se da un incremento de 61,70%, es decir, estamos comparando  
25 mes a mes lo que está pasando en el ejercicio corriente  
26 contra el ejercicio anterior; el tiempo de entrega, dentro  
27 de los cinco primeros días del mes siguiente.

28

29 Igualmente este indicador, estos son los servicios  
30 brindados versus los servicios cotizados, esto nos permite  
31 ver porqué aquellas personas que cotizan un servicio  
32 finalmente no ocupan el mismo, aquí hemos llegado al 75%  
33 entre los servicios brindados y los cotizados; ¿cuáles son  
34 las razones principales del porque no termina subiendo el  
35 porcentaje llegando al 100%?, hay una intensa competencia  
36 desleal, que en este mundo funerario se llaman los

1 arranches en la morgue o en los lugares en donde fallecen,  
2 hay un problema de injerencia familiar, finalmente, es el  
3 hermano o el tío o el papá quien no desea llegar y una  
4 serie de exigencias de los servicios a domicilio en donde,  
5 por ejemplo, se resisten a cancelar valores de traslados y  
6 cosas así, entonces, nosotros para este año hemos mejorado,  
7 hemos buscado tratar de cerrar todos los servicios  
8 cotizados, que sería el éxito en la empresa, y nos va dando  
9 muy buenos resultados, pero, solamente a través de medir  
10 con este indicador.

11  
12 También tenemos otro indicador que es el ingreso por  
13 unidades de sepultamiento, en donde hemos llegado al 92,42%  
14 al comparar los ingresos reales contra los programados;  
15 aquí tuvimos una meta de US\$869.000,00 y cumplimos  
16 US\$803.000,00, ¿qué es lo que paso aquí?, tuvimos los  
17 primeros meses del año 2016 tuvimos menores ingresos y eso,  
18 al final del promedio del año, terminó incidiendo en el  
19 cumplimiento solamente del 92,42%.

20  
21 Los indicadores psicológicos que también trabajamos en el  
22 2016, están aquí, obviamente, bajo la misma metodología, se  
23 cumplió el 87,5% en el tema del apoyo al duelo con las  
24 visitas a las parroquias.

25  
26 En la atención multifamiliar llegamos a 123%, la base de  
27 este cálculo es el número treinta, que ustedes ven ahí, es  
28 un parámetro que nosotros fijamos con base al número de  
29 servicios, decíamos que al menos una persona por cada  
30 servicio debía requerir este apoyo multifamiliar y al final  
31 terminó siendo 37 personas. La metodología, igualmente, es  
32 la misma, aquí tuvimos también un cumplimiento de 118,18%;  
33 y, de igual manera, en el caso de atención multifamiliar.

34  
35 Para el año 2017 y para terminar la presentación, hemos  
36 desarrollado algunos indicadores más de gestión dados los

1 cambios que pretendemos hacer, es decir, por ejemplo, en el  
2 Departamento Técnico es crucial que se empiecen a manejar  
3 los indicadores sobre los estudios realizados contra los  
4 estudios programados; aquí tenemos una frecuencia de  
5 medición cada 25 días, fuentes de la información, informes  
6 del avance del arquitecto responsable, entregas parciales  
7 de la consultora, métodos de muestreo, revisión de avances  
8 de estudio en obra, constatación en obra física, etc., éste  
9 es el un indicador adicional. El otro es, todo el  
10 cumplimiento que se tiene que dar en la construcción del  
11 sector B3, es decir, lo que les expliqué de esta zona de la  
12 Guapondélig, en donde nosotros necesitamos ir prácticamente  
13 con el cronograma, sin movernos, o digamos que teniendo un  
14 pequeño margen de diferencia para poder completar o llegar  
15 a la meta del año 2017.

16

17 El sistema de digitalización, idénticamente, está como una  
18 métrica en el indicador para cumplir, y en la Jefatura  
19 Financiera pues hemos también diseñado dos entregables más  
20 bien, que son la entrega de balances dentro de los primeros  
21 diez días del mes siguiente, que es lo que no hicimos en el  
22 2016 y que nos trajo, digamos problemas, porque no pudimos  
23 tomar decisiones oportunas, entonces esta métrica también  
24 está estructurada de tal manera que ya no podamos evadir  
25 este análisis.

26

27 Igual, tenemos la ejecución presupuestaria, que es el otro  
28 dato importante para poder hacer cualquier cambio,  
29 cualquier modificación, se le va hacer mensual y con el  
30 tiempo de entrega máximo hasta diez días. La Jefatura de  
31 servicios mantiene sus indicadores, que ya fueron  
32 explicados el año 2016; los tres indicadores e  
33 idénticamente los indicadores del área psicológica, que son  
34 los que se mantienen, probablemente incluyamos uno más a  
35 mediados del mes de junio, a mediados del año, cuando  
36 tengamos que hacer una encuesta de satisfacción respecto a

1 los servicios que está brindado la empresa. Eso es, señor  
2 Alcalde, a su consideración el informe.

3

4 SEÑOR ALCALDE: Gracias, señor Gerente. Señorita concejal  
5 Castro.

6

7 ECON. MARTHA CASTRO: Muy buenas tardes con todos y todas.  
8 Señor Alcalde, realmente la información siempre llega  
9 incompleta a nuestras manos; primeramente, conocer en qué  
10 sesión de directorio, porque no tenemos una certificación  
11 de que este presupuesto conoció el directorio, no está un  
12 acta, no está una certificación de acta; segundo, hay  
13 formularios que se pone o que no se presenta y se presenta;  
14 un presupuesto se debe presentar como anexo o como cédula,  
15 es presupuesto, tiene títulos, capítulos, etc., etc., y a  
16 detalle; eso para comenzar, señor Alcalde. En segundo  
17 lugar, de acuerdo a la exposición, eso es realmente muy  
18 preocupante, yo le vuelvo a decir, que no se ponga con los  
19 documentos correspondientes que se traiga a este Concejo,  
20 que se convoque a este Concejo, especialmente para saber  
21 cuáles son las causas.

22

23 Del análisis realizado, al ser una breve explicación, una  
24 síntesis, porque, realmente la empresa no es que estamos  
25 saliendo, la empresa no ha logrado salir, si es que ven los  
26 estados financieros y además, señor Alcalde, muchas de las  
27 veces por doble ocasión se le pidió para que nos entreguen,  
28 porque ese es un análisis, creo, señor Gerente, que el  
29 personal quien está hecho cargo debe analizarlo y tenerle  
30 al tanto de la situación cómo va, usted cerró el ejercicio  
31 económico con un déficit de US\$300.000,00, sin  
32 disponibilidad económica de acuerdo a los estados  
33 financieros que me fueron entregados por su empresa, y más  
34 aún, cuando revisando las actas y revisando cuando ésta, es  
35 importante, también decir, señor Alcalde, creo que aquí  
36 estamos todos los Concejales y decir si hay incremento en



1 personal, ¿por qué no se dice?, se incrementó personal, se  
2 incrementaron las tasas, queremos también saber cuánto se  
3 incrementaron la tasas, las tasas por servicios han sido  
4 incrementadas, señor Alcalde, y eso en un breve análisis de  
5 revisión de documento, cogiendo presupuesto 2015, 2016 y  
6 2017, señor Alcalde.

7

8 Entonces, creo que la resoluciones que se toma por lo menos  
9 o sea háganos conocer y díganos: "oiga, sé estamos  
10 incrementando", está bien que se apoye al duelo, está bien,  
11 pero hay que decir las cosas con seriedad, decir, se  
12 incrementó personal por esta razón, yo sé que se incrementó  
13 para vendedores, para esto, para otro, pero ahí en la  
14 exposición no nos dicen eso, en la exposición nos dice  
15 estamos reclasificando.

16

17 Otra cosa muy importante, hay un distributivo, señor  
18 Alcalde, que lo he conseguido y lo tengo aquí en mis manos,  
19 los tres presupuestos tengo en mis manos, qué he logrado  
20 ver, cómo se ha ido incrementando el personal y cómo se ha  
21 ido con diferentes sueldos, dice homologación; homologación  
22 quiere decir que si soy vendedor, el otro va a ganar igual  
23 y eso no lo está, cuánto va a significar eso, señor  
24 Alcalde, en este incremento para reclasificar, ya estamos  
25 tres años, hemos pasado, que iba a ver de lo mismo, que la  
26 estructura y hasta el día de hoy no se verifica o no se  
27 agrega o no se llega a una situación de regularidad; eso  
28 trae incluso problemas internos entre que el uno con  
29 eficiencia va a servir mejor porque está mejor remunerado y  
30 va a tener problemas, hasta internos dentro de la empresa.

31

32 Yendo a la parte de ejecución misma del proyecto, si bien  
33 se pusieron cuatro proyectos en la ejecución, estoy hablado  
34 del 2016 de la explicación de ustedes, se dijeron y para  
35 hacer los proyectos de implementación de laboratorio para  
36 terminar el laboratorio que nos ha presentado el señor

1 Gerente: la de mantenimiento de Cementerio Patrimonial, el  
2 plan global que estaba constando; el programa de apoyo al  
3 duelo en la asistencia técnica legal que nada se ha dicho  
4 para los cementerios parroquiales; eso tenía un valor  
5 inicial en presupuesto del 2016 que nos hicieron llegar de  
6 US\$186'000.000,00, luego con la reforma que se contaba en  
7 un presupuesto consta la construcción de una bodega,  
8 construcción de nichos, la plazoleta patrimonial y una  
9 batería que se incrementa ese valor.

10

11 Yo considero que si bien el personal que estaba contratado  
12 pasó creo a ser fijo o indefinido, pero, eso tampoco se  
13 dice por qué estaba haciendo estas obras, entonces,  
14 nosotros no estamos, por favor, como Concejales no estamos  
15 para decir "oiga, no", estamos para darles la mano y darle  
16 la manos, pero, si es que no se logra solucionar las  
17 cuestiones internas en lo que ustedes están funcionando, el  
18 señor Alcalde, tampoco va a estar atrás de ustedes diciendo  
19 "oigan, hagan esto", "oigan, está incrementándose esto"; yo  
20 creo que para eso están los Directores, Gerentes, que  
21 tienen que actuar, no le pasan una información, que ya le  
22 voy a demostrar, que en el 2017, cómo le pasan, como le  
23 llega, le pasan una información en una forma, luego le  
24 pasan en otra forma, creo que ya debemos ir también viendo  
25 las cosas para que ustedes sean prácticos; ustedes van a  
26 tomar las decisiones, ustedes están dirigiendo, están  
27 controlando la empresa y ustedes tiene que hacer.

28

29 Y mi preguntaba, que va a seguir continuando, entonces que  
30 me diga en cuánto se incrementaron los servicios, las tasas  
31 por los servicios, de cuánto a cuánto, cuánto ha sido el  
32 número de incremento de personas, o sea que se justifique  
33 el incremento de personal, cuánto va a representar el  
34 incremento de la homologación de esta reclasificación en el  
35 personal que tampoco se explica, tampoco se dice, porque  
36 son números, señor Gerente, aquí todos los Concejales que

1 estamos aquí no vamos a poder encontrar, solo números, son  
2 números los que están, revisando distributivos, revisando  
3 eso, uno se da cuenta en dónde está la parte de lo que no  
4 se explica, eso sería en la parte de lo que es  
5 prácticamente para el incremento para el 2017.

6

7 Si bien se hablaba, Señor gerente, usted exponía que se ha  
8 logrado el 106,6%, pues el 106% se logra incorporadas el  
9 escaso poco dinero de 109 saldo caja-banco, pero eso no es  
10 recaudación, señor Gerente, el saldo caja-bancos en la  
11 ejecución no entra, por eso el estado de resultados refleja  
12 a usted del ejercicio con un déficit presupuestario de  
13 ejecución presupuestaria y en el flujo igual va a tener;  
14 que si bien tendrían que ajustar de acuerdo con los estados  
15 que se tienen, con los estados financieros con corte al 31  
16 de diciembre van a tener otro saldo de caja y además  
17 tampoco se dice nada de las cuentas por cobrar, que lo  
18 tiene ahí puesto un montón en el estado financiero de  
19 cierre, que se le revise y las cuentas por pagar que queda,  
20 porque, realmente esto va a ocasionar que voy aumentado  
21 tengo un pasivo, porque aquí en su presupuesto para el 2017  
22 no existe pasivo circulante, pero tiene cuentas por pagar,  
23 que también tiene que ser revisada.

24

25 Yendo, señor Alcalde, ahora al presupuesto 2017,  
26 primeramente, los formularios del POA si bien el Secretario  
27 de Planificación, señor Alcalde, nos hizo una explicación a  
28 nosotros como Concejales de la Comisión de Fiscalización,  
29 la cual tenía una metodología muy buena, qué bien estaba,  
30 nos explicaba cuál era la forma de construir los  
31 indicadores y cómo era la forma de hacer; pero si nosotros  
32 revisamos cada uno de estos proyectos, cada uno, que sí, el  
33 Gerente lo ha explicado en forma general, pero si nosotros  
34 nos ponemos a revisar cada uno de los formularios, de los  
35 nueve formularios o diez que tiene cada proyecto que lo  
36 hacen, no es solo poner números, no es solo poner datos, o

1 sea a base de qué, cómo construyo, cómo lo estoy haciendo  
2 el perfil para poder llegar, señor Gerente, al indicador,  
3 que tiene construirse en la empresa.

4  
5 Entonces, por ejemplo, señor Alcalde, yo tengo uno de los  
6 proyectos, dice, "estudio para la construcción del nuevo  
7 cementerio" y si bien está contando que es una consultoría  
8 que es lo que se va a ser, que lo ha explicado muy bien el  
9 señor Gerente, tiene los cinco estudios que necesita: el  
10 estudio ambiental, el estudio hidrosanitarios, el  
11 eléctrico, el estructural y el de suelos, tiene un valor  
12 que le suma US\$100.000,00 pero si vamos al formulario que  
13 está dentro del formulario, si usted revisa el formulario  
14 tres, ya no tiene US\$100.000,00 tiene US\$90.000,00 y si va  
15 al formulario nueve, sí, o sea tiene diferentes valores  
16 solo en el monto de presupuesto del cronograma, yendo más a  
17 fondo, de cómo se construye el proyecto o de que se va a  
18 construir y de tener sostenibilidad, yo sé que esto es un  
19 estudio, señor Gerente, esto es un estudio, entonces como  
20 poner aquí que el estudio va a financiar dice, la por  
21 ejemplo, el objetivo, no tiene ni objetivo, solo dice  
22 estudio impacto ambiental, el proyecto general del nuevo  
23 cementerio debe tener un objetivo general, en la cual los  
24 objetivos específicos corroboren hacia objetivo general de  
25 este proyecto y deben plantearse bien los indicadores,  
26 porque esta es la línea base para que se construyan los  
27 indicadores; no es lo indicadores que salen de allá, estos  
28 tienen que estar articulados a los indicadores que tienen  
29 el GAD municipal y a los indicadores que se está  
30 construyendo aquí dentro del Municipio. Entonces, si  
31 ustedes no ayudan a colaborar esos indicadores, como bien  
32 se decía, vamos hacer como lo han hecho, vamos hacer 23  
33 charlas en el duelo, las charlas en qué concluyen, ¿cuál es  
34 el impacto?, ¿cuál es el indicador?, ¿cómo va reducirse  
35 quizás el sufrimiento moral de las personas?, de llevarles  
36 a otros lados, tiene que construirse un indicador y tiene

1 que estar ligado con la parte de Desarrollo Social.  
2 Desarrollo Social debe manejar o tiene que manejar esos  
3 parámetros; yo más le veo que las Gerencias, este es el  
4 padre, el Municipio es el padre, las empresas creo que  
5 están por su lado sin contribuir al desarrollo, cómo  
6 contribuir los indicadores, cómo construir y salir la cosa,  
7 tiene que ser unido corporativamente con el Municipio, no  
8 plantear en esta forma, y además, digo en esta como está y  
9 si vamos a seguir detallando cada uno de ellos, realmente  
10 da pena decir que, por ejemplo, ustedes tienen para cuatro  
11 proyectos para hacer ahora: el estudio para la construcción  
12 del nuevo cementerio, que ya debe estar entregándose en  
13 abril de acuerdo al término que tiene, o sea en abril ya se  
14 va a tener el estudio del nuevo cementerio, según el  
15 cronograma, y el cronograma que haga el seguimiento tiene  
16 que hacerle, el programa que le habíamos visto acá con el  
17 arquitecto Pablo Abad, también debe estar puesto y aquí  
18 dice en su formulario en abril, o sea que ya mismo va a  
19 estar el estudio, ahí no sabemos que monto mismo es, es  
20 cincuenta, es noventa o es cien, así están los formularios;  
21 en la base principal aparece cien, en el formulario tres,  
22 noventa y en el formulario del mismo proyecto, en los  
23 recursos que se tiene, cincuenta. Luego, en las unidades  
24 de sepultamiento igual aparece US\$177.106,00, porque usted  
25 no explicó los montos, le estoy haciendo referencia y en  
26 formulario nueve aparece US\$203.931,20 ¿qué mismo es?,  
27 ¿cuál es el monto que se destina? Luego, es que el POA es  
28 parte del Presupuesto, debe estar compartida dentro del  
29 presupuesto, sumando lógicamente, sí le vi que ni siquiera  
30 en el proyecto de construcción del nuevo cementerio no era  
31 ni los cincuenta sino realmente los noventa porque eso  
32 constaba en el detalle, pero hay que sentarse a revisar, no  
33 somos quien nosotros para estarle revisando, no estamos  
34 llegando minuciosidades, señor Alcalde, ni señor Gerente,  
35 tenemos que coger y dar las cosas claras, de no estar  
36 revisando esto.

1  
2 Igual vamos con la implementación de la base de datos,  
3 dicen cincuenta y cinco; cincuenta; y cincuenta y cinco.  
4 Más parece que como está dividida en tres: la parte de  
5 compra de software, las computadoras y que van entregarse  
6 en julio, que va hacerse en julio; entonces, definirse bien  
7 porque tiene tres componentes: visión de equipos, va la  
8 compra de licencia software y la parte que debe ser  
9 asesoría de los componentes que está, es por una  
10 consultoría también es, que ahí tendría que definirse del  
11 desarrollo de paquetes informáticos, no sé cómo, creo que  
12 lo tenía como US\$34.000,00, pero tampoco están los montos,  
13 los costos por cada uno de los componentes que le están  
14 poniendo.

15  
16 El programa de "Apoyo al duelo" ya les había dicho, se pone  
17 aquí por llenar el formulario, rápidamente, no tiene  
18 ninguno de estos tienen los objetivos claros, no tienen  
19 unas metas claras, el único que tiene es el estudio del  
20 nuevo cementerio que dice: -voy entregar estos productos-,  
21 el estudio también es de impacto ambiental, el estudio de  
22 riesgos, etc.

23  
24 Yo, realmente, espero para continuar con mi explicación ya  
25 para lo que es, que me respondería el señor Gerente, en  
26 cuanto a los incrementos en las tasas, realmente, porque en  
27 las tasas si bien se incrementarían por resolución de  
28 directorio, el Concejo tiene que conocer, legalmente  
29 también quisiera saber la parte legal. Y para seguir en el  
30 uso de la palabra, señor Alcalde.

31  
32 SEÑOR ALCALDE: Señor gerente.

33  
34 GERENTE DE LA EMUCE E.P.: Gracias, señor Alcalde. Las  
35 tasas de mantenimiento no se han incrementado en el año  
36 2016, lo que se hizo es un ajuste por inflación respecto al

1 tema del arrendamiento de las bóvedas; el arrendamiento de  
2 las bóvedas tenía un valor de US\$50,00 por los cuatro años,  
3 que era menor a los de cualquier parroquia del país y el  
4 efecto que esto provocó en el Cementerio Patrimonial es  
5 efectivamente, que no se pueda dar el mantenimiento, ni  
6 cambiar la imagen que se requería, esa fue una resolución  
7 adoptada en Directorio, luego de plantear los respectivos  
8 razonamientos técnicos, todos técnicos, respecto al rubro.

9

10 En el tema del personal, en el año 2016 solamente se  
11 incrementó una persona, que corresponde a un funcionario  
12 que ingresó porque entramos a la modalidad de los cuatro  
13 equipos; los cuatro equipos significa que esta empresa que  
14 antes no tenía el servicio las 24 horas, los 7 días a la  
15 semana y los 365 días del año esté perdiendo una gran  
16 cantidad de oportunidades de mejora en el tema comercial,  
17 esa fue la persona que ingresó y finalmente, en el mes de  
18 octubre, dado el requerimiento de las parroquias y el  
19 incremento también de las atenciones, contratamos una  
20 psicóloga adicional, eso es lo que ha ocurrido en el 2016.

21

22 En el 2017 está contemplado la contratación de vendedores  
23 con costo variable, pero todavía no hemos contratado esas  
24 personas porque el programa nuestro empezará el mes de  
25 abril, entonces, está si bien contemplado en el  
26 presupuesto, nosotros estamos midiendo la consecuencia que  
27 podría tener este tema comercial. Es una empresa que no es  
28 igual al resto de las empresas, que se puedan considerar  
29 como costos fijos a personas que puedan trabajar en este  
30 detalle.

31

32 A las 16:30 ingresa a la sesión el concejal Xavier Barrera.

33

34 Es una empresa de servicios, es una empresa que debe  
35 cambiar su óptica, no es una empresa en donde el plano  
36 administrativo se resalta sobre el tema comercial; el tema

1 comercial es complicado porque esta empresa compite,  
2 nuevamente insisto, con todo el sistema privado, y el  
3 sistema privado tiene muchísimas más posibilidades de  
4 reaccionar que una empresa pública, además de eso, nosotros  
5 seguimos con el concepto de brindar el apoyo a los sectores  
6 más vulnerables, cuando damos apoyo, cuando tenemos el  
7 convenio con Acción Social para cobrar mínimos valores,  
8 nosotros no podemos dejar de trabajar en el otro sector que  
9 es el de tratar de vender ventas y túmulos e incrementar  
10 servicios para el sector privado.

11  
12 Las cuentas por cobrar, efectivamente, el problema de las  
13 cuentas por cobrar superan los saldos que están en el  
14 balance, porque en el balance están reflejados solamente  
15 aquellas cuentas por cobrar que corresponden a ventas  
16 realizadas a crédito, pero si nos vamos al concepto puro  
17 del tema, hay cuentas por cobrar que no están registradas  
18 en la contabilidad y que se desconoce cuánto es, porque  
19 durante todo el tiempo se ha dejado las tasas de  
20 mantenimiento de recuperar, etc.; este año por primera vez  
21 lo hacemos de una manera un poco más organizada, como  
22 ustedes vieron en la foto, a través de libros, no de un  
23 sistema que sea confiable y que nos permita saber  
24 exactamente y hemos tenido varias sorpresas, yo les  
25 indiqué, creo que fue la reunión pasada, en la que se  
26 notificaron por error a personas que están fallecidas por  
27 ejemplo, eso es lo que arrojaba la base de datos, una base  
28 de datos a través de la cual nosotros buscando con las  
29 personas, tratando de ubicarles por teléfono, muchas de  
30 ellas salieron de la ciudad, otras están viviendo fuera del  
31 país y muchísimas tampoco quieren saber nada de pagar los  
32 mantenimientos que corresponde, porque son personas que  
33 corresponden a la tercera generación.

34  
35 En los documentos que se les entregó a los señores  
36 Concejales, hay datos que son los datos con los cuales se



1 trabajaron inicialmente en todos los proyectos, esos datos  
2 han ido variando, han ido cambiando, ventajosamente, las  
3 diferencias no son mayores, nosotros estamos claros que si  
4 programamos US\$100.000,00 y luego bajamos a \$90.000,00 fue  
5 porque tuvimos la certeza más bien de buscar a profundidad  
6 la posibilidad de hacer estas mejoras y estos cambios;  
7 probablemente el formato, y ahí tengo que decirlo, para  
8 nosotros, para nuestra empresa no es muy amigable como  
9 quisiéramos que sea, pero de lo que yo estoy plenamente  
10 convencido y tengan ustedes la plena seguridad es que esos  
11 datos empatan perfectamente con lo que está planteado en el  
12 objetivo del GAD como tal, y obviamente, cuando nosotros  
13 logremos sumar o unir esa información con la que tiene el  
14 área de planificación, vamos a ver que eso va a ser  
15 absolutamente real y confiable; tan es cierto que nosotros  
16 estamos enviando cada semana la información de acuerdo a  
17 los requerimientos que ha hecho el señor Alcalde y el señor  
18 Director de Planificación, precisamente para que no hayan  
19 ese tipo de problemas.

20

21 Los presupuestos al final son eso, presupuestos, tienen sus  
22 variaciones y sus connotaciones, el problema del sector  
23 público siempre será esa atadura que tiene y que pone a  
24 los administradores de tener que cumplir con ciertos  
25 conceptos que al final vuelven imprácticas una cantidad de  
26 actividades.

27

28 Respecto al tema del déficit efectivamente, no se pudo  
29 cumplir con todo lo que estaba programado en el gasto, pero  
30 no necesariamente porque faltó dinero, quedó mucho dinero  
31 en la caja, pero el otro rubro que quedó, efectivamente  
32 eran valores de cuentas por cobrar porque la cartera  
33 también se incrementó. Nosotros somos muy cuidadosos en  
34 manejar la liquidez, porque tenemos un flujo de caja que lo  
35 revisamos semanalmente y sabemos que esa proyección que  
36 hemos hecho de inversiones, tanto para los proyectos que

1 están pendientes, tienen un manejo claro, tienen un manejo  
2 semanal y un manejo de ajuste, que nosotros hacemos de tal  
3 manera que no tengamos sorpresas mayores al final por temas  
4 de liquidez; pero, si así ocurriere, porque el mercado es  
5 cambiante, porque tenemos una cantidad de situaciones que  
6 nosotros a veces no la podemos controlar, como por ejemplo,  
7 dado el éxito que ha tenido la empresa en el año 2016 en el  
8 incremento de los servicios, pero no es fácil pasar de 22  
9 servicios a 30 mensuales, sino, si fuera fácil ya se  
10 hubiera hecho mucho antes, entonces, un crecimiento de casi  
11 el 50% en los servicios es un trabajo tremendamente  
12 complicado que lo hemos logrado hacer, entonces, ante eso,  
13 también quienes manejan el mercado funerario han  
14 reaccionado de tal manera que ellos, con prácticas que son  
15 desleales como he comentado, empiezan a trabajar de tal  
16 manera y nosotros tenemos que estar al acecho para evitar  
17 que ese tipo de cosas pasen.

18  
19 Nuestra relación de pasivos corrientes con los activos  
20 corrientes es una relación manejable, no hay una relación  
21 perfecta y usted sabe economista Castro que es así, pero  
22 nosotros estamos proyectando los cobros durante todos estos  
23 meses a fin de lograr cumplir con las metas que están  
24 previstas.

25  
26 Respecto al tema del software, es muy probable que no  
27 cumplamos para el mes de junio y hay que decirlo con  
28 absoluta seriedad, porque el levantamiento de la  
29 información que nosotros tenemos que hacer de los libros,  
30 no es tan fácil como creíamos, porque además la persona que  
31 nos asesora en este tema nos hizo caer en cuenta algo que  
32 aprendimos todos en la marcha, si vamos a subir un dato  
33 falso al sistema, mejor no hagamos nada, y entonces en esa  
34 búsqueda estamos tratando de encontrar la mayor diafanidad  
35 posible en la información para que no volvamos a  
36 equivocarnos; ahí tendremos que hacer obviamente un informe

1 a través del Directorio; el Concejo Cantonal tiene un  
2 representante en el Directorio que puede informarles de  
3 todos los pasos que vamos a dar para este tema, de tal  
4 forma que eso es muy probable que no se pueda cumplir  
5 debido a que esos libros que vimos en las fotos no son tan  
6 manejables como hubiésemos creído todos.

7

8 En el tema del nuevo cementerio y de los estudios, nos  
9 hemos topado con un problema que es de conocimiento de casi  
10 todos ustedes, se reactivó este lío con una supuesta  
11 Cooperativa de Vivienda que dice ser dueña de esos  
12 terrenos; el estudio de suelos que empezó el mes de febrero  
13 tuvo que detenerse por que los señores amenazaron de muerte  
14 a los técnicos; nosotros hemos buscado de la manera más  
15 comedida hacerles entender que ése no es un problema  
16 nuestro, es un problema de ellos con la justicia, que el  
17 juez es el que tiene que asignar finalmente al dueño de  
18 esos fondos. Entonces, ahí también vamos a tener un  
19 retraso para cumplir con los estudios, porque no hemos  
20 avanzado y tengo problemas con el contratista porque la  
21 garantía está corriendo, pero, cómo hacemos que estas  
22 personas vayan a seguir trabajando ahí arriesgando su vida,  
23 entonces no podemos hacer de esa manera y eso va a  
24 detenernos de alguna manera, a pesar de que en esta sesión  
25 el día martes pasado del Directorio se le dio las  
26 atribuciones al Gerente para utilizar todos los medios para  
27 que eso continúe.

28

29 Bueno, al final quiero decirles lo siguiente: nosotros en  
30 el personal contemplado para el año 2017, justamente para  
31 evitar todo este desastre informático que hemos vivido a  
32 través de una tercerización, hemos planteado el incremento  
33 de un ingeniero en sistemas y la contratación de un  
34 mensajero, porque las ventas a crédito van a empezar a  
35 darse, ya se empezaron a dar y necesitamos tener un proceso  
36 de recuperación confiable.

1

2 Nosotros veremos si ese monto de los US\$2'000.000,00 y  
3 pico, que es un monto ambicioso, probablemente un monto en  
4 el cual todos por la ilusión que vivimos en el año 2016 de  
5 mejorar la situación de la empresa, pues nos pusimos una  
6 meta mucho más alta de la que debíamos, nosotros estamos  
7 trabajando para que eso se cumpla, si eso por alguna razón  
8 no se cumpliera sabremos en su momento determinado indicar  
9 cuáles son las razones fundamentales para el tema.

10

11 Esta empresa es una empresa que por fin tiene indicadores,  
12 los indicadores construidos, tanto en el área psicológica,  
13 corresponden a una serie de supuestos con los cuales  
14 arrancamos y de entrevistas, porque esta empresa no tiene  
15 con cual compararse, esta empresa no puede hacer  
16 benchmarking, como se llama para compararla con el mejor o  
17 peor en mi zona, tengo que ir construyendo en la marcha,  
18 porque las realidades del apoyo al duelo que tiene el  
19 Camposanto Santa Ana no son iguales a las nuestras,  
20 nosotros manejamos otro tipo de segmento, entonces, hemos  
21 arrancado de una cantidad de supuestos y de realidades y de  
22 entrevistas para establecer el primer indicador o la  
23 primera métrica más bien, sobre la cual vamos construyendo  
24 a futuro los indicadores, estamos tan preocupados de ese  
25 tema del control de que las obras se hagan que ustedes  
26 vieron en la presentación, incorporación de indicadores que  
27 hacen un seguimiento exhaustivo en el tema de la  
28 construcción, por ejemplo, del sector B3, que antes no se  
29 tenía; estamos trabajando todas las semanas, evaluando  
30 todas las semanas los alcances y los problemas que vamos  
31 teniendo ahí, que son muchísimos además.

32

33 Entonces, con lo que les hemos presentado de los cuatro  
34 primeros indicadores que se hicieron en el 2016, ahora  
35 tenemos diez y esos diez indicadores empatan exactamente,  
36 probablemente no en la forma que tiene el GAD para medir el

1 indicador pero sí en su consecuencia final que es lo que  
2 nos interesa; a nosotros el concepto es básico, nosotros  
3 somos una empresa más pequeña que el GAD, entonces, podemos  
4 poner plazos más pequeños para recibir información, no  
5 esperar que pase mucho tiempo, y probablemente pueda ser  
6 que tengamos la información antes que muchos, eso sí es  
7 cierto, pero si no lo hacemos así, no vamos a poder jamás  
8 llegar a una mejora continua que es lo que busca un  
9 indicador, el indicador eso es lo que busca, cuál es el  
10 impacto. Nosotros tenemos igualmente en el tema  
11 psicológico, para explicarle, una gran cantidad de cambios  
12 en el comportamiento de las personas. Yo les he dicho a  
13 las psicólogas que la información que uno tiene sobre este  
14 tema no tiene que ser compartida al Gerente, por eso en el  
15 indicador está solamente en la forma de análisis un caso en  
16 donde yo, como Gerente, debería saber cuándo alguien tiene  
17 una necesidad en comportamiento psiquiátrico, porque son  
18 temas personales, es como ir a la ficha médica de una  
19 persona, entonces yo tengo que medir eso, yo quisiera que  
20 no vaya nadie al Departamento Psicológico, es decir, todos  
21 están sanos, todos están bien, pero la realidad de esta  
22 ciudad no es así, entonces, eso va de la mano con el  
23 crecimiento de los servicios, está demostrado en la  
24 práctica que es así, a mayor cantidad de servicios tengo  
25 mayor cantidad de pacientes que van ocupando estos  
26 servicios.

27

28 No sé si queda alguna inquietud adicional, economista  
29 Castro, que usted quisiera que yo... de la manera como yo veo  
30 este tema podamos presentarle a usted y tratar de absolver  
31 sus inquietudes.

32

33 ECON. MARTHA CASTRO: Bueno la cosa es, señor Gerente, que  
34 se le decía porque en su explicación no estaba, hay un  
35 incremento de siete personas de acuerdo a lo que está con  
36 el rol, incluso el informe mismo le dice, ya usted lo ha

1 dicho que son siete. Luego, en la parte de los  
2 formularios, con tal que contenga lo que usted ha  
3 explicado, pero sea real, que esté también en el documento,  
4 pero no está, señor Gerente, aquí esta diciendo unos  
5 valores, otros valores y le está diciendo, usted habla y ni  
6 siquiera indicador tiene, cuando usted decía tantas  
7 bóvedas, aquí dice bloque uno, bloque dos, bloque tres,  
8 pero ni siquiera la meta la tiene llenada en este  
9 formulario; entonces, no es, quizás de que usted no sepa  
10 pero sí es en la forma como llega a este concejo cantonal,  
11 creo que es la responsabilidad nuestra como Concejales, es  
12 revisar la documentación que nos entregan y eso lo hemos  
13 hecho, quienes por los menos revisamos, creo yo, a  
14 profundidad estas cosas y en el número, señor Alcalde, que  
15 ni siquiera tiene explicación y comparando con las cosas  
16 que está, entonces no hay claridad tampoco de decir "se  
17 incrementa esto", "sí hubo incremento en la tasa", "qué le  
18 cuesta", o sea qué cuesta, poner aquí y esto debe estar.  
19 Tampoco tiene este presupuesto disposiciones generales, por  
20 ejemplo, está fuera de la ley como se presentan los  
21 presupuestos.

22

23 GERENTE DE LA EMUCE E.P.: Esta el marco legal planteado,  
24 Economista.

25

26 ECON. MARTHA CASTRO: No, no, disposiciones legales son  
27 otras cosas, tiene el marco legal, usted pone ahí que va  
28 hacer, qué políticas va actuar, eso no está, señor Gerente;  
29 entonces, quisiera que le lea porque los presupuestos son  
30 como anexos, este debe venir como un anexo al presupuesto  
31 del Municipio de Cuenca o que se presenta del GAD Cuenca;  
32 entonces, lógicamente deben estar estructurado en la forma,  
33 como digo yo, no es tanta hoja, lógicamente estoy de  
34 acuerdo con usted para haber formulado esto y muchas cosas  
35 vacías y poniendo solo datos y ni siquiera concreto lo que  
36 voy hacer, con cronogramas, detallando las actividades y no

1 solo tengo las actividades, si no tengo estructurado de una  
2 forma, pero concretemos y ¿cuál va ser el objetivo?, ¿cuál  
3 va a ser impacto de esto que está generando?, que voy  
4 hacer, voy a reducir, voy a aumentar, qué es lo que me está  
5 generando el hacer este tipo de proyectos, qué está  
6 haciendo cuando usted hace, está ampliando la cobertura  
7 para cuando hace las bóvedas, entonces, está dando mayor,  
8 haciendo que la oferta y la demanda no se concentre ahí,  
9 sino ampliándose la cobertura en el servicio, por ejemplo.  
10 Entonces, esos indicadores sirven para medir con datos, con  
11 cantidades, en el tiempo, que es importante y con la  
12 calidad que se debe prestar, nada más, señor Alcalde.

13

14 Yo sé que estas cosas siempre se dan, no sé en la forma de  
15 quizás sintetizarnos, la forma de que nos llega la  
16 información, señor Alcalde; yo sí le quisiera pedir, señor  
17 Alcalde, que se nos dé la información, yo sé que usted lo  
18 ha dispuesto, yo sé que usted lo dispuso, pero se nos da en  
19 gotas, se nos da detallado y se nos da en resumen, no  
20 podemos analizar en esa forma y apoyar estas cosas o apoyar  
21 para que se pueda salir, para que se pueda hacer y ver las  
22 cosas. Yo considero, además, que nos hagan llegar el  
23 documento porque tampoco me ha contestado cuándo aprobó el  
24 Directorio esto, porque debe venir el acta, que se nos haga  
25 llegar el acta.

26

27 SEÑOR ALCALDE: Señor Gerente, una cortísima intervención,  
28 por favor.

29

30 GERENTE DE LA EMUCE E.P.: Gracias, señor Alcalde. Voy a  
31 anexarle a todos los Concejales estos documentos que se han  
32 presentado aquí y que desbordan realmente el formato que se  
33 nos entrega para poder explicar; ese un formato general,  
34 como les decía hace un momento, pero la empresa tiene, como  
35 yo les expliqué en diciembre del año pasado, el plan  
36 estratégico hasta el año 2019, metas concretas planteadas,

1 algunas que tienen que ser reformuladas con la nueva  
2 imagen. Le respondo a su pregunta: el día 12 de diciembre  
3 se realizó la sesión de Directorio, en la cual se aprobó el  
4 POA y presupuesto 2017, por una mecánica que se ha venido  
5 utilizando, el acta de esa sesión fue aprobada en la sesión  
6 del día martes pasada en la sesión extraordinaria que se  
7 realizó, en la cual se dio validez a todo lo que se aprobó  
8 con el año 2017; yo envié a través del quipux la resolución  
9 del Directorio, lamento que no haya llegado el físico  
10 todavía porque fue el día martes, pero les aseguro que todo  
11 está completamente legal dentro de los plazos que  
12 corresponden. Eso es, señor Alcalde, gracias.

13

14 SEÑOR ALCALDE: Gracias, señor Gerente; señor concejal  
15 Granda.

16

17 DR. IVÁN GRANDA: Señor Alcalde, muy buenas tardes,  
18 compañeros Concejales, señores Directores Departamentales,  
19 señores Funcionarios, ciudadanía que nos acompaña. Yo creo  
20 que siempre lo que plantea la concejal Martha Castro es  
21 importante para la valoración de los distintos Gerentes, de  
22 las distintas empresas públicas; evidentemente, siempre hay  
23 que mejorar, hay que decir también que es bueno que estemos  
24 conociendo hoy el presupuesto de la EMUCE; en tanto y en  
25 cuanto, siempre habíamos pedido que lo hagamos dentro del  
26 primer trimestre del año, eso es bueno, eso es cumplir la  
27 ley y ese también fue uno de los reclamos del año pasado,  
28 por tanto, es fácil ver y criticar las cosas, también, creo  
29 que hay que tomar esas críticas como constructivas, pero  
30 también creo es importante establecer condiciones en donde  
31 podamos valorar el trabajo. Yo creo que la EMUCE tiene un  
32 antes y un después, yo creo que Gerente, usted está  
33 haciendo un buen trabajo, se ve trabajo, el tema de  
34 personal no hay que asustarse, no hay que decir bueno, y a  
35 mí me llamo un poco la atención el tema de que existe un  
36 tema de tercerización, no, ya no hay tercerización en el



1 país, me parece que no hay que tener miedo a contratar  
2 cuando se amplía los servicios, cuando se genera trabajo,  
3 cuando está justificado el trabajo y con los proyectos que  
4 usted nos ha mostrado están plenamente justificados y creo  
5 que más bien el análisis debería ser si es que estamos  
6 cumpliendo el rol institucional de la empresa y creo que en  
7 ese contexto nadie duda de que la EMUCE tiene hoy otro  
8 camino y un camino que es bueno.

9

10 Evidentemente, también debemos decir que la empresa es  
11 otra, creo que es seria, responsable y por tanto, yo  
12 plantearía en función de que es un tema de conocimiento,  
13 nada más; que, además de lo que ha planteado la economista  
14 Castro. que se nos haga llegar el tema del acta de la  
15 escritura que me parece que es importante que los señores  
16 Concejales tengan; podamos dar por conocido el presupuesto  
17 de la EMUCE, con el objetivo puntual que podamos  
18 ciertamente pasar porque tenemos varios presupuestos que  
19 tenemos que conocer, después cuando se nos complique el  
20 Concejo Cantonal o las acciones de Ordenanzas que están en  
21 cola, vamos a tener problemas, porque también están  
22 rezagados los presupuestos; yo creo que es un presupuesto  
23 claro, concreto, es directo, se ha establecido condiciones  
24 en las cuales se han justificado los fines de los  
25 proyectos, nos ha justificado el tema del porqué tenemos  
26 más personal y creo que en ese contexto, hay una razón de  
27 ser de este concejo cantonal, nosotros no podemos negar el  
28 presupuesto, tenemos **que dar por conocido el presupuesto y**  
29 **en ese aspecto que se tomen todos los criterios que los**  
30 **compañeros Concejales con mucho afán constructivo y sobre**  
31 **todo con mucha responsabilidad han denotando en el análisis**  
32 **de los mismos.** Eso, señor Alcalde.

33

34 SEÑOR ALCALDE: Gracias, señor concejal Granda. Señora  
35 concejal Gordillo, señor concejal Orellana, señor concejal  
36 Pesántez, en su orden.

1  
2 DRA. NARCISA GORDILLO: Señor Alcalde, muy buenas tardes  
3 compañeros y compañeras Concejales, señores funcionarios de  
4 la Corporación Municipal, muy buenas tardes con todos los  
5 medios de comunicación. Realmente, luego de la explicación  
6 emitida por el señor Gerente de la EMUCE, creo que han  
7 quedado aclaradas las preguntas o las inquietudes que  
8 presentó la economista Martha Castro. Quisiera más bien,  
9 una vez que al ser parte del Directorio de la EMUCE, en  
10 muchos temas se han tomado en consideración y sobre todo  
11 este problema con la adquisición del terreno para el nuevo  
12 cementerio; quisiera también acotar a lo que ha dicho el  
13 señor Gerente, el hecho de que trabajando en función del  
14 respeto absoluto de los derechos de los ciudadanos,  
15 conforme lo establece la Constitución de la República en la  
16 garantía de los derechos, en la última reunión del  
17 Directorio justamente se apoyó la decisión para que se  
18 continúe con la realización de los estudios de suelos del  
19 terreno adquirido para el nuevo cementerio y con el fin de  
20 que continúen sabiendo bien que la utilidad es pública y en  
21 beneficio es colectivo, que no se podría paralizar este  
22 tipo de obras y creo que es fundamental cualquier tipo de  
23 situaciones que se vaya solucionando con el fin de evitar  
24 perjudicar a las personas, a la empresa, a la ciudadanía en  
25 general.

26  
27 En virtud de lo expuesto, con la petición formulada por la  
28 compañera concejal Castro de que se anexe el acta que está  
29 faltando al presupuesto, realmente, **quiero secundar la**  
30 **moción del compañero Granda de que se dé por conocida el**  
31 **presupuesto de la EMUCE**. Gracias, señor Alcalde.

32  
33 SEÑOR ALCALDE: Gracias, señora concejala Gordillo; señor  
34 concejal Orellana.

35

1 DR. CARLOS ORELLANA: Muy buenas tardes, señor Alcalde,  
2 compañeras y compañeros Concejales, amigos presentes. Yo  
3 creo que sí es valioso siempre analizar el presupuesto y me  
4 parece que lo mejor que puede pasarle a un presupuesto es  
5 que tenga observaciones, que le permita tomar correctivos,  
6 que logre alcanzar los objetivos que se proponen y creo que  
7 sin duda, muchas de las observaciones planteadas por la  
8 concejal Martha Castro, entiendo que serán y llegarán a  
9 terreno fértil, estoy convencido que muchas de ellas  
10 permitirán mejorar, que es lo que todos pretendemos en una  
11 empresa que de hecho tiene una competencia que es bastante,  
12 yo diría desleal, nos consta a quienes somos abogados y  
13 hemos ido por alguna situación quienes están desde la  
14 empresa privada, realmente es una vergüenza, no es humano  
15 lo que realmente ahí se puede observar y me parece bien,  
16 además que se mejore el servicio porque si se quiere  
17 competir hay que dar un buen servicio, hay que tener 24  
18 horas, hay que entrar en un mercado, que sin duda es un  
19 mercado bastante complicado y entiendo que lo está  
20 logrando; es un esfuerzo que sin duda de poco a poco se va  
21 a ir consolidando y se va a poder mirar con mayor fortaleza  
22 los resultados que apuntan. Luego, el otro tema del  
23 predio, entiendo que realmente ya se ha convertido en el  
24 cuento de no acabar, en la Administración pasada no había  
25 sesión de Concejo Cantonal en la que no se toque este tema,  
26 y creo que aquí también han pasado tres años y seguimos con  
27 este tema que tampoco depende de la voluntad del Gerente,  
28 es un tema que hay que entender, está en manos de la  
29 autoridad, en este caso judicial, y ojalá, ahí se pueda más  
30 bien buscar los mecanismos para que este tema se pueda  
31 resolver; y, luego, uno apenas comienza hablar del tema de  
32 este presupuesto, inmediatamente aparecen otros  
33 propietarios del predio que en redes sociales inclusive nos  
34 acusan que hemos sido indolentes y estamos entrando en un  
35 predio que está afectando una Cooperativa, que en ningún  
36 momento esa ha sido intención nuestra, además se entiende

1 que el que es el legítimo dueño tendrá que ser debidamente  
2 y justamente indemnizado, así que esa no es nuestra  
3 responsabilidad, ya los jueces determinarán, efectivamente,  
4 quien es el propietario y a quien habrá que realizar dicha  
5 indemnización.

6  
7 Luego, por otra parte, he revisado y me parece bien el  
8 manejo también de la página web, sin duda, si la  
9 observación anterior fue de que la página no tenía  
10 actualización tal vez el último que sí les falto ahí es  
11 ubicar las actas del Directorio; yo he buscado las últimas  
12 actas del Directorio y la que está cargada es hasta en la  
13 que nuestra compañera todavía era miembro del Directorio  
14 hasta febrero del año 2016, eso nos hubiera liberado  
15 inclusive de estar oficiando a las empresas públicas,  
16 porque para nosotros como Concejales que no estamos en los  
17 Directorios, un poco cómo miramos que es lo que pasa ahí en  
18 esos Directorios, es a través de las actas y esas actas nos  
19 permiten inclusive dar varias observaciones como  
20 oportunamente el año pasado las hice y que sería inoficioso  
21 y ocioso volver a repetirlas, más bien por el contrario  
22 esta recomendación que me parece que es importante.

23  
24 Luego, de igual manera ayudarnos con esta información que  
25 ojalá llegue de manera oportuna, también me sumo a que se  
26 dé por conocido y reitero y más bien, felicito el trabajo  
27 de Marthita, que entiendo que sí se toma el tiempo  
28 necesario para revisar número por número, detalle por  
29 detalle, que es necesario inclusive muchos de estos temas  
30 si pudiéramos revisarlos a tiempo nos evitaría tener  
31 algunos inconvenientes. Nosotros, como anécdotas tuvimos  
32 la semana con los compañeros Concejales en un diplomado  
33 donde cuando revisamos nuestro Plan de Desarrollo y  
34 Ordenamiento Territorial nos encontramos con unas sorpresas  
35 que no eran muy agradables, por ejemplo, no estaban bien  
36 definidos los programas, los proyectos, las actividades, no

1 habían indicadores y claro, era un documento muy bonito en  
2 cuanto a su impresión, pero que realmente tenía serias  
3 falencias y más bien cuando algunos Alcaldes nos pidieron  
4 que les obsequiemos, optamos por no hacerlo. Entonces,  
5 creo que esas recomendaciones solamente nos permiten  
6 mejorar.

7

8 SEÑOR ALCALDE: Gracias, señor concejal Orellana; señor  
9 concejal Pesántez.

10

11 LCDO. LAURO PESÁNTEZ: Muchas gracias, señor Alcalde,  
12 compañeros Concejales, Concejalas, todos aquí presentes.  
13 Señor Alcalde, más allá de los números, del cuadro o no  
14 cuadro porque así son estos espacios donde están  
15 primordialmente la contabilidad; yo tengo una consulta,  
16 señor Alcalde, y que nos responda el señor Gerente, y  
17 obviamente se tiene que mencionar que la fiscalización es  
18 nuestra obligación en calidad de Concejales; lo que sí es  
19 necesario en cada uno de los Concejales es definir de qué  
20 manera va a ser nuestro trabajo de fiscalizar; en estos  
21 casos, desde mi punto de vista, he acudido también a las  
22 diferentes empresas públicas municipales para hacer la  
23 consulta correspondiente y ahí me han dado algunos datos,  
24 tenía algunas consultas, pero en todo caso ahí creo se  
25 solucionó, pero frente a esto, señor Alcalde, yo tengo una  
26 consulta y más bien una preocupación, señores Concejales, y  
27 eso nos dirá el señor Gerente, de que nos estamos  
28 encontrando en un momento de que las empresas privadas, que  
29 son las funerarias, están haciendo negocio de los difuntos  
30 antes que se mueran, pero solamente es por llevar el  
31 servicio o dar los servicios exequiales a las personas;  
32 sospecho también que hasta el chofer de las ambulancias  
33 tiene ya contactos correspondientes para entregar el  
34 difunto para que los dolientes paguen y negocien con esas  
35 empresas privadas; señor Alcalde, no sé si a través del  
36 señor gente, nos explique, si están en algún proyecto,

1 algún proceso o qué tenemos que hacer para evitar también  
2 esa indolencia que se tiene con las personas quienes  
3 perdemos a los seres queridos, señor Alcalde, porque es un  
4 tema de preocupación, ya le digo, más allá de los números,  
5 más allá de las cosas, porque yo considero que tenemos un  
6 gerente que está haciendo los trabajos, inclusive ha dado  
7 la oportunidad a los señores Concejales cuando le dicen  
8 cuántas veces sean necesarias, porque ese es nuestro  
9 trabaja nuestra área de fiscalización. Señor Alcalde, más  
10 bien preocupado por este tema hago esta consulta, muchas  
11 gracias, y como ya hay la propuesta que está mocionado,  
12 secundar o apoyar esa moción planteada.

13

14 SEÑOR ALCALDE: Señor Gerente.

15

16 GERENTE DE LA EMUCE E.P.: Muchas gracias, señor Alcalde,  
17 el año 2016 tuvimos seis reuniones: tres con el Director  
18 del IESS y tres con el señor Director del Hospital, en  
19 donde se producen estos desagradables hechos que ha  
20 relatado muy bien el concejal Pesántez; cada vez que  
21 visitamos a los gerentes o a los directores, se nota que  
22 por un tiempo se suspende este proceso del arranche de los  
23 muertos que llamamos, cambian a los guardias, sancionan a  
24 la trabajadora social, cambian al que es el responsable de  
25 los lugares en donde se encuentra, como bien dice el  
26 concejal Pesántez, cuando ya están agónicos están caminando  
27 por los pasillos, tratando de entregar las tarjetas, de  
28 vender los servicios, parece irónico y, muy bien Carlitos  
29 decía, probablemente usted ha visto algunas veces este  
30 tema, es una lucha sin cuartel; nosotros estamos queriendo  
31 proponer la reforma a la ordenanza, señor Alcalde, algo que  
32 estamos analizando, no es muy fácil, pero una sanción que  
33 podría llegar a ser hasta penal, en el momento en el que  
34 nosotros descubramos que eso ocurra. Hemos tenido varias  
35 quejas de la ciudadanía, indudablemente nosotros hemos  
36 perdido varios servicios porque no vamos entrar a competir

1 por cazar –entre comillas esta palabra– a los difuntos, no  
2 lo podemos hacer, somos una empresa pública seria, pero  
3 indudablemente tenemos perfectamente bien identificados a  
4 quiénes son y me han pedido una reunión los dueños de las  
5 funerarias serias, que también existen en esta ciudad, y  
6 con ellos vamos a proponer una reforma a la ordenanza que  
7 permita controlar esta situación completamente  
8 desagradable; entonces, con este comentario, señor Alcalde,  
9 creo que puedo absolver la consulta del concejal Pesántez.

10

11 SEÑOR ALCALDE: Gracias señor Gerente; consulto si se da por  
12 conocido, señorita Vicealcaldesa.

13

14 ABG. RUTH CALDAS: Gracias, señor Alcalde, mi saludo para  
15 los señores, señoritas, señoras Concejales, para los  
16 Funcionarios de la corporación municipal, de manera  
17 particular al señor Gerente de la EMUCE E.P. Señor  
18 Alcalde, de manera muy breve, generar mi en hora buena por  
19 la presencia de la empresa en varias de las parroquias  
20 rurales a través del programa del respaldo al duelo, porque  
21 me parece que más allá del beneficio intrínseco de esta  
22 actividad, hay de por medio también un segundo objetivo y  
23 esto tiene que ver con el posicionamiento de la empresa,  
24 alguna vez conversábamos con el señor Gerente y tal parece  
25 que en las zonas distantes del centro de la ciudad, podría  
26 parecer que la EMUCE únicamente facilita sus servicios en  
27 las salas de velaciones, habiendo una cultura y una  
28 costumbre de sobre todo las zonas rurales que los  
29 velatorios se realizan en domicilios particulares, de  
30 familiares probablemente, mucho bien le hace a la empresa  
31 que se pueda expandir el conocimiento de que esta empresa  
32 pública municipal puede también llegar con servicios a esos  
33 espacios con otro tipo de insumos; ahí más bien hacer  
34 hincapié para que se pueda expandir el servicio; de la  
35 conversación que en algunos casos hemos tenido con los  
36 presidentes de los gobiernos parroquiales, entendemos que

1 hay muy buena acogida, que la gente que está yendo y además  
2 lo hace muy gustosa porque encuentran ahí un espacio de  
3 apoyo.

4  
5 Por otro lado, señor Alcalde, alguna vez o con cierta  
6 frecuencia se dice y me ratificó el día de hoy, ser  
7 Concejal se convierte penosamente en un acto de buena fe;  
8 hace varios años teníamos una presentación similar a la que  
9 el día de hoy se ha visualizado y prácticamente como  
10 Concejales debíamos entender que el Cementerio estaba  
11 colapsado y que no teníamos opciones de crecimiento y que  
12 por lo tanto era apremiante adquirir un nuevo predio, me  
13 parece que es importante planificar, visualizar las cosas,  
14 mirar hacia el futuro, no permitir que nos llegue el  
15 colapso para enseguida empezar a pensar qué hay que hacer,  
16 pero me parece que en ese momento quizás la realidad no fue  
17 la adecuada, porque vemos hoy, varios años después, el  
18 Cementerio sigue funcionando, y es más, el día de hoy el  
19 señor Gerente en su exposición de manera muy clara ha dicho  
20 que vamos a generar nuevos nichos, nuevos espacios, nuevos  
21 servicios, hay la posibilidad de que los restos mortales de  
22 que las personas que así lo desee pueda reposar en el  
23 Cementerio Municipal; y quizás esto sirva como reflexión,  
24 señor Alcalde, a todos los funcionarios que están en la  
25 sala, para que cada vez que vengan a rendirnos algún  
26 informe, a contarnos qué están haciendo, qué está pasando,  
27 cómo están planificando la ciudad a la que todos queremos,  
28 que piensen ciertamente en que la información que nos den  
29 sea lo más próximo a la realidad.

30  
31 El señor Gerente decía que hoy por ejemplo estamos  
32 conociendo un presupuesto que ya ha sido debidamente  
33 revisado, analizado y aprobado por los integrantes del  
34 directorio, pero que me parece tiene la posibilidad siempre  
35 de modificarse, esperamos que esa modificación no sea  
36 sustancial desde luego.



1 Por otro lado, de manera breve, señor Alcalde, el señor  
2 Gerente ya lo comentó, lo hizo también la señora concejal  
3 Narcisa Gordillo, en su calidad de delegada del Ilustre  
4 Concejo Cantonal al directorio de esta empresa, el día  
5 martes en la sesión de la empresa que por delegación suya  
6 tuve la suerte de presidir, habíamos conocido un informe  
7 muy detallado de lo que está aconteciendo con el predio  
8 ubicado en la zona del camposanto santa Ana y la conclusión  
9 a la que llegó el directorio es que éste es un problema  
10 legal que ya no le implica esfuerzo alguno para la empresa  
11 en cuanto al juicio de expropiación, es decir, un juez ha  
12 dictaminado ya cuál es el valor del predio, la empresa ha  
13 pagado y tiene un valor pendiente que sabe claramente que  
14 tiene que consignarlo a favor de la persona que ha señalado  
15 el juzgado y nosotros no tenemos absolutamente nada más que  
16 ver en ese pleito; lo que sí se autorizó por parte del  
17 directorio es que el señor Gerente realice todas las  
18 acciones necesarias, incluyendo la búsqueda de un equipo  
19 jurídico, para que apoye el tema de la defensa del predio,  
20 porque parece que nos estamos enfrentando ya no a un caso  
21 civil sino a un caso penal, donde hay invasores de carácter  
22 privado en un bien que tiene connotación de dominio  
23 público, y eso no lo podemos permitir, de manera particular  
24 a mí me llamó la atención que después de haber consignado  
25 el valor inicial ante el juzgado, para que el juzgado sea  
26 quien finalmente consigne a favor de la persona que crea  
27 oportuna, la empresa ha hecho una inversión de un espacio  
28 que se está pensando a nivel de bodegas y en esas bodegas  
29 hay personas particulares que están habitando y eso no deja  
30 de llamar la atención; si es que al igual que lo hice en  
31 ese directorio, señor Alcalde, yo quisiera exteriorizar en  
32 esta sesión de Concejo Cantonal el respaldo para el señor  
33 Gerente, no es fácil enfrentarse sin duda a seres humanos  
34 que a lo mejor con una errónea interpretación de la  
35 realidad, están pensando que sobre ese bien que este rato  
36 ya es de la empresa pública municipal de cementerios EMUCE

1 E.P. y por lo tanto, de la ciudad de Cuenca, pueda  
2 realizarse acción alguna que pueda llevar a pensar que una  
3 vez que se emplacen en este sitio puedan convertirse en  
4 dueños; eso, señor Alcalde, y por supuesto pedirle al señor  
5 Gerente que sobre este tema nos pueda mantener informados,  
6 porque podemos ser susceptibles de críticas inclusive a  
7 nivel mediático, calificándonos de indolentes, diciéndonos  
8 "el municipio ha pedido a estas pobres personas que  
9 salgan", sí, seguramente son vulnerables, seguramente la  
10 complicación misma de vida no les permite tener otra  
11 vivienda en otro espacio y por eso es que están buscando  
12 esta alternativa de modo inadecuado, pero hay que entender  
13 que de los males hay que ir por el menor y realmente hay  
14 que precautelar siempre el interés público, que en este  
15 caso le corresponde a la ciudad a través de la Empresa  
16 Pública Municipal de Cementerios.

17

18 SEÑOR ALCALDE: Gracias, señorita Vicealcaldesa; hay una  
19 propuesta que se dé por conocido el presupuesto, consulto a  
20 ustedes. Así se aprueba, señor Secretario; siguiente  
21 punto.

22

23 EL ILUSTRE CONCEJO CANTONAL, AL TRATAR EL PUNTO 1 DEL ORDEN  
24 DEL DÍA, DA POR CONOCIDO EL PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) Y EL  
25 PRESUPUESTO 2017 DE LA EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL DE  
26 SERVICIOS DE CEMENTERIOS, SALAS DE VELACIONES Y EXEQUIAS  
27 DEL CANTÓN CUENCA, EMUCE EP.

28

29 CABE INDICAR QUE LAS Y LOS SEÑORES CONCEJALES, DURANTE EL  
30 DEBATE DE LA SESIÓN, SOLICITARON SE LES HAGA LLEGAR  
31 INFORMACIÓN ADICIONAL DEL PRESUPUESTO Y POA, ADEMÁS  
32 REALIZARON ALGUNAS RECOMENDACIONES LAS CUALES SE DEBERÁN  
33 TOMAR EN CUENTA PARA EL PRESUPUESTO Y POA DEL AÑO 2018.

34

35 2.- CONOCIMIENTO DEL PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) Y DEL  
36 PRESUPUESTO 2017 DE LA EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL DE

1 **SERVICIOS DE RASTRO Y PLAZAS DE GANADO DEL CANTÓN CUENCA,**  
2 **EMURPLAG EP. LOS DOCUMENTOS MENCIONADOS FUERON ENVIADOS**  
3 **MEDIANTE OFICIO NO. 0408 DE FECHA 02 DE FEBRERO DE 2017.**

4

5 SEÑOR ALCALDE: Gracias señor Secretario; señor Gerente de  
6 EMURPLAG, bienvenido.

7

8 DIRECTOR DE LA EMURPLAG E.P.: Gracias, señor Alcalde,  
9 buenas tardes y buenas tardes a todos los Concejales y  
10 Concejales del GAD Cuenca. Como todos ustedes conocen, la  
11 EMURPLAG es una empresa que tiene 34 años de existencia, la  
12 vida útil de la misma por lo tanto casi ha llegado a su  
13 final, por lo que realmente se está tratando de construir  
14 la nueva planta de beneficio animal, así como la plaza de  
15 ganado.

16

17 El presupuesto del 2017 fue aprobado, como se les mandó,  
18 con todos los informes, el 30 de diciembre de 2017, creo  
19 que sí les llegó a todos el acta de directorio con la  
20 aprobación del presupuesto.

21

22 La Empresa Pública Municipal de Servicios de Rastros y  
23 Plazas de Ganado presenta su proforma presupuestaria para  
24 el ejercicio económico 2017, por un monto de  
25 US\$3'613.323,21, resultado de los ingresos generados por  
26 concepto de servicio de faenamiento bovino, porcino y  
27 rostizado; venta de desechos o abono orgánico y tasas  
28 generales de servicios de camales; también quiero recalcar  
29 que la empresa EMURPLAG E.P. no recibe subsidio alguno ni  
30 del GAD ni de partidas presupuestarias de parte de otros  
31 organismos.

32

33 En la evaluación financiera, queremos hacer un comparativo  
34 entre los años 2014, 2015 y 2016, donde en el total de  
35 activos podemos ver que ha habido un incremento de un 3%,  
36 en total de pasivos hemos bajado el 56%, se ha pagado casi

1 todos los pasivos que teníamos pendientes, sobre todo por  
2 la compra del terreno de Actuloma y hemos bajado el 56%, se  
3 ha cancelado y total de patrimonio se ha subido desde el  
4 2014 al 2016 en un 6%.

5  
6 En el estado de resultados las tasas y contribuciones por  
7 ventas hemos incrementado un 11%, los costos y gastos han  
8 subido un 13% y esto quiero dejar muy claro que en el 2002  
9 no se han subido tasas en EMURPLAG, por costos de  
10 faenamiento, en cambio sí se ha subido sueldos, por  
11 decretos de gobierno y también costos de servicios que han  
12 ido subiendo, pero a pesar de todo el resultado del  
13 ejercicio ha sido positivo en un 5%.

14  
15 En el plan operativo del 2017, tenemos tres grandes  
16 proyectos: uno, es la nueva planta de beneficio animal,  
17 situada en Actuloma; la segunda, es la nueva plaza de  
18 ganado y el tercero, la planta de compostaje.

19  
20 En la planta de beneficio animal ustedes podrán observar  
21 que vamos a tener tres procesos: la actualización de  
22 estudios, el proceso de contratación y el inicio de obras;  
23 en los porcentajes que tenemos en la programación por  
24 trimestres puede ir sufriendo cambios y a veces retrasos,  
25 por que justamente lo que pasaba y lo que manifestaba  
26 anteriormente en la exposición el economista Maldonado,  
27 aspectos legales y de cierto tipo hacen que realmente se  
28 retrasen las obras; les quiero manifestar que a pesar de  
29 que teníamos listos los TDRs para los estudios de  
30 actualización de la nueva planta de beneficio animal, en el  
31 mes de enero casualmente -casualmente entre comillas-  
32 tuvimos la visita de la contraloría para un examen especial  
33 del predio de Actuloma y de los estudios realizados ahí;  
34 estos estudios han demorado enero, febrero y marzo dentro  
35 de los cuales nos supieron manifestar que no podíamos hacer  
36 ningún tipo de contratación ni ningún tipo de trabajo en

1 esos predios para no desvirtuar el examen que ellos estaban  
2 haciendo. En la actualización de los estudios nosotros  
3 tenemos que solamente...; además quiero manifestar que  
4 realmente nos han metido en una camisa de fuerza por el  
5 tipo de reglamentos y leyes que tiene, si bien es cierto la  
6 mayoría de ustedes conocen el predio de Actuloma que  
7 realmente se llama Actuloma, que creo que es de difícil la  
8 entrada, donde los costos iban a superar en construcción  
9 entre 30 y 40% más de lo que hubiera costado hacer en un  
10 local o en un predio plano; entonces, solamente nos permite  
11 la contraloría bajo condición o amenaza de glosa,  
12 actualizar los precios unitarios, actualizar el estudio de  
13 impacto ambiental y hacer el plan de negocios que tenemos  
14 pendiente.

15

16 En el primer trimestre, nosotros teníamos pensado hacer 40%  
17 y esto como podrán ver ustedes ya no se va a poder cumplir  
18 por las disposiciones que hoy en la mañana recién la  
19 Contraloría nos leyó el borrador del estudio que hicieron  
20 ellos.

21

22 En la nueva plaza de ganado tenemos la adquisición de los  
23 terrenos y aquí quiero manifestar también que la  
24 adquisición de los terrenos se está haciendo por medio de  
25 una expropiación en un predio de la parroquia Cumbe; una  
26 vez que se tengan los terrenos, se podrán hacer los  
27 estudios necesarios de impactos ambientales,  
28 arquitectónicos, de infraestructura, de todo esto, empezar  
29 con el proceso de contratación y comenzar con la  
30 construcción de las obras.

31

32 La planta de compostaje, con un sistema de tratamiento de  
33 desechos que ya se subió al portal, señor Alcalde,  
34 posiblemente el día miércoles nos entregan las ofertas y se  
35 adjudicará para el tratamiento de desechos, esto nos dará  
36 dos efectos muy positivos: uno, controlar en sí los olores

1 que existen en la actual planta de beneficio animal de  
2 Patamarca y tener materia prima para podrá producir copos y  
3 abono orgánico de muy buena calidad.

4  
5 Dentro de la proforma presupuestaria, dentro de lo aprobado  
6 del 2017, la base legal se sustenta el escenario de los  
7 ingresos, el COOTAD en el artículo 236 dice: *"La base para  
8 la estimación de los ingresos será la suma resultante del  
9 promedio de los incrementos de recaudación de los  
10 últimos tres años más la recaudación efectiva del  
11 año inmediato anterior.*

12 *La base así obtenida podrá ser aumentada o  
13 disminuida según las perspectivas económicas y  
14 fiscales que se prevean para el ejercicio vigente y para el  
15 año en que va a regir el presupuesto o de acuerdo a las  
16 nuevas disposiciones legales que modifiquen al rendimiento  
17 de la respectiva fuente de ingreso, o bien de conformidad a  
18 las mejoras introducidas en la administración tributaria;"*

19  
20 Quiero adelantarme un poco y dejar en claro que en EMURPLAG  
21 durante el último año no se ha incrementado tasas de  
22 servicios, que vienen rigiendo desde el año 2010, a pesar  
23 de que los servicios como agua, luz, han subido en un buen  
24 porcentaje; así como, las alzas de sueldos que por ley y  
25 por el contrato colectivo han alcanzado sobre todo en el  
26 sector de los obreros; no se ha incrementado personal  
27 alguno, ni uno solo, solamente se ha llenado las vacantes  
28 que han ido dejando o los obreros que han renunciado o los  
29 que se han jubilado.

30  
31 Se realizó una consultoría sobre la valoración del orgánico  
32 funcional y la reclasificación de puestos; este producto  
33 nos entregaron en esta semana, señor Alcalde; quedó en  
34 conocimiento del directorio para hacer las observaciones  
35 necesarias y de ser posible aplicar los mismos en la  
36 empresa.

1 La cartera vencida representa menos del 10% de los ingresos  
2 totales, por cuanto se recupera queda una cartera bastante  
3 difícil de un 3% de los ingresos totales.

4

5 Un comparativo de faenamiento, el bovino en libras; en el  
6 2015 se llegaron a faenar de enero a noviembre 17'556.000  
7 libras contra 17'804.000 libras de carne bovina en el 2016,  
8 y más o menos a diciembre llegamos a 20'000.000; esto ha  
9 sido un incremento de 1.41% en carne bovina. En cuanto a  
10 porcinos, en el año 2015 faenamos 6'250.000 libras contra  
11 9'290.000 en el 2016, tenemos un incremento de un 48%;  
12 realmente, fábricas muy importantes como La Italiana, La  
13 Europea y Piggis que están faenando en EMURPLAG ahora.

14

15 En esto quiero que pongan mucha atención por favor, se  
16 habla mucho de los camales clandestinos, no son  
17 clandestinos porque todo el mundo conoce dónde están y  
18 realmente y está a cargo de Agrocalidad la clausura de  
19 estos camales; serían camales informales que faenan  
20 clandestinamente.

21

22 Se incorporó el proceso de rostizado, o sea, todo el  
23 proceso de faenamiento que hacen de manera artesanal y se  
24 pudo en el año 2015 faenar 70.000 libras y en el año 2016  
25 365.000, lo que corresponde más o menos a 3.000 cerdos en  
26 el año que ya se están faenando en EMURPLAG; esperamos esto  
27 ir subiendo, porque realmente esto es una cuestión de salud  
28 pública, que es muy necesario controlar y que realmente  
29 escapa porque está a cargo de Agrocalidad.

30

31 En cuanto a los ingresos en el consolidado comparativo de  
32 los años 2016, 2017; podemos ver que está el codificado  
33 US\$1'834.372,59 y ejecutado US\$1'818.247,83 lo que nos da  
34 una ejecución del 99.67%; en la proforma del 2017 tenemos  
35 US\$2'441.906,00 lo que tendremos una variación en positivo  
36 de 33.12%; los ingresos de financiamiento tenemos

1 US\$1'079.000,00 codificado y US\$850.000,00 ejecutado; aquí  
2 quiero decirle, señor Alcalde, señores miembros del  
3 Concejo, que falta por pagar el costo del terreno de la  
4 feria de ganado, que no hemos podido hacer porque está en  
5 proceso legal, ya les explicaré; sin embargo, nosotros  
6 hemos tenido la ejecución del 91% de ingresos, faltando una  
7 variación del 24% positivo.

8  
9 En un comparativo de ingresos de presupuesto entre el año  
10 2016 y la proforma presupuestaria de 2017, ingresos  
11 corrientes tendremos US\$1'834.000,00 que vimos antes, en el  
12 ejecutado y de la proforma del 2017, tendremos una  
13 variación de 33.56%; entonces, podemos ver que en un  
14 resumen con el presupuesto anterior tenemos ejecutado  
15 91.93%.

16  
17 En la composición de los ingresos, nosotros tenemos  
18 ingresos corrientes de capital y los ingresos de  
19 financiamiento: los ingresos corrientes tenemos el 67.58%,  
20 ingresos de capital no tenemos, porque no tenemos este rato  
21 ni préstamos, ni ingresos; y, los ingresos de  
22 financiamiento serán de un 32.4%, lo que da el 100%.

23  
24 En el porcentaje de ingresos distribuidos como dice en la  
25 cedula o pastel vemos que los ingresos corrientes  
26 representan un 67.58%, los de financiamiento un 42% y los  
27 ingresos de capital no tenemos.

28  
29 En el consolidado de gastos comparativo de 2016 y 2017:  
30 también tenemos en el 2016, US\$508.000,00 y el ejecutado  
31 US\$348.000,00 con la ejecución del 68.59%; en gastos de  
32 producción US\$1'365.000,00 contra US\$988.000,00; en gastos  
33 de inversión US\$456.000,00 y ejecutado US\$325.000,00; en  
34 gastos de capital US\$504.000,00 y ejecutado US\$82.000,00.  
35 En esta parte quiero decirles que aquí falta pagar el  
36 terreno de la plaza de ganado, por eso tenemos una



1 ejecución de un 62% y si comparamos con la proforma  
2 presupuestaria del 2017 tenemos un aumento de un 24%.

3

4 En el resumen comparativo de gastos de presupuesto, tenemos  
5 que los gastos corrientes entre el 2016 al 2017, eran del  
6 6.91% contra el 55.86% y hemos ejecutado 62.35%; en la  
7 comparación de los gastos que tenemos el grupo cinco de  
8 gastos corrientes en la proforma del 2017 tenemos  
9 US\$543.000,00 lo que representa el 15%, gastos corrientes  
10 en producción US\$1'488.390,00 lo que representa el 41.19%;  
11 gastos de inversión US\$642.639,00 lo que representa el  
12 17.79%; los gastos de capital US\$849.048,00 lo que  
13 representa el 23.5% y aplicación de financiamiento  
14 US\$89.254,00 que representa el 2.47%.

15

16 En el pastel que podemos ver, lo que estaba anteriormente,  
17 tenemos gastos de producción el 41%, gastos corrientes el  
18 15%, de financiamiento 12.47%, gastos de capital el 23.50%  
19 y gastos de inversión el 17.79%.

20

21 Esto es lo que podemos presentar como parte del  
22 presupuesto, señor Alcalde, quisiera de todas manera poner  
23 a consideración los cronogramas de actividades tanto y  
24 realmente no se va a ver pero tiene cada uno, creo que yo  
25 les envié a todos los Concejales anteriormente, está el  
26 nuevo cronograma actualizado por todos los problemas  
27 legales que tenemos tanto en la planta de beneficio animal  
28 como en la plaza de ganado.

29

30 Eso es lo que puedo presentar señor Alcalde, estoy a la  
31 disposición de los señores concejales para cualquier duda.

32

33 SEÑOR ALCALDE: Gracias, señor Gerente; señorita concejal  
34 Castro, tiene la palabra.

35

1 ECON. MARTHA CASTRO: Gracias, señor Alcalde. Como tampoco  
2 habíamos conocido este presupuesto, porque que nunca pasó  
3 por el Concejo el del 2016, esperaba que se nos explique en  
4 razón de que no lo ha hecho, yo considero, solo se nos  
5 mandó la ejecución pero este concejo jamás conoció el  
6 presupuesto de EMURPLAG de 2016, no sé cuáles son las  
7 razones pero jamás pudimos que se nos explique, debía haber  
8 una explicación.

9  
10 Usted, en el presupuesto 2016, le habíamos pedido con un  
11 grupo de Concejales y luego le hicieron llegar al resto de  
12 Concejales, usted planteaba cinco proyectos: la nueva  
13 planta de beneficio animal que era por estudio, planteó la  
14 nueva plaza de ganado ya en el 2016 por US\$405.000,00 en  
15 estudios y el terreno; planteó la planta de compostaje,  
16 planteó la automatización de proceso de producción, que no  
17 se nos ha explicado cómo va; y, planteó la infraestructura  
18 de la producción, esto es un estudio y una obra por  
19 US\$200.000,00, si bien estos proyectos tenían su tiempo,  
20 tenían su parte de ejecución, por ejemplo, una nueva plaza  
21 de ganado, en cual si iba a constar y tener los estudios;  
22 yo le había manifestado, señor Gerente, ¿en dónde están los  
23 estudios?, ha pasado tanto tiempo y ni siquiera se consta  
24 si tiene los estudios, desconocemos los estudios de la  
25 nueva plaza. En el acta de sesión de su directorio de 2016  
26 se hace constar de que, -si me permite, señor Alcalde, leer  
27 el punto cómo está-, en el punto dos dice: *Informe de la*  
28 *consultoría, estudios de localización prefactibilidad y*  
29 *factibilidad para la incrementación de la nueva plaza de*  
30 *ganado y prefactibilidad de la planta de beneficio animal;*  
31 está hablando usted que en el 2016 ya iba a tener los  
32 estudios de prefactibilidad y que los otros ya estaban  
33 iniciando los estudios de implementación para la nueva  
34 plaza; dentro de este punto y deciden aquí dar por  
35 terminado de mutuo acuerdo el contrato que mantenían con la  
36 consultora; creo que esto ha pasado de estudio en estudio,

1 señor Alcalde, no sé, creo que habido unos estudios, ha  
2 pasado, tampoco podemos decir, gerente tras gerente que ha  
3 tenido la empresa, que es obvio también la no continuidad  
4 de gerentes, pero las decisiones hay que tomarlas y para  
5 eso se está invirtiendo dinero, para eso se hizo ya una  
6 contratación, para eso se hizo para que se haga la  
7 localización sobre si se trata de los ciudadanos que están  
8 incorporados hacia generar cómo se están pagando los  
9 diferente o diversos estudios que se han hecho. Yo creo  
10 que ya se debe tomar con decisión, con firmeza y tener los  
11 estudios y conocer los estudios también aquí en el Concejo  
12 que se nos hagan llegar los estudios, más aun cuando  
13 ustedes mismo en la planificación ponen un plazo dentro de  
14 la planificación, de los estudios; se sobreentendía que  
15 para tener estos, si ya tenían un perfil del proyecto, si  
16 ya sabían la contratación, ustedes ponen por ejemplo para  
17 la nueva planta de beneficio animal, si bien ponen para la  
18 ejecución y terminar los estudios, pero revisado el  
19 cronograma cómo ustedes saben que ahora que en el año 2016  
20 eso iba a costar el total de la inversión que iba a  
21 terminar hasta el 2019, costaba US\$15'000.000,00; aquí está  
22 el documento, está en el formulario del 2016, yo estoy  
23 retomando el 2016, porque realmente debemos conocer la  
24 forma cómo vamos avanzado o qué se va quedando; entonces,  
25 yo no creo que comparado con el 2017 y con el presupuesto  
26 de 2017, ustedes ya ponen otro monto mayor, a base de qué  
27 estudio, en dónde está la parte de la información de la  
28 viabilidad técnica, económica, que le ha dado el estudio  
29 para poner en presupuesto los valores que vamos de nuevo  
30 con montos y ya pone usted US\$17'000.000,00 o sea yo le  
31 hablo en los recursos, en el formulario nueve, donde que  
32 dice la matriz de recurso, es que dentro de la matriz de  
33 los recursos, lógicamente en presupuesto va a ser por años,  
34 porque va a terminar en dos o tres años.

35

1 Luego, en el otro proyecto, el proyecto que es de contar  
2 con instalaciones modernas para la plaza de ganado; si bien  
3 los indicadores en el año 2016, o sea la información que  
4 reposa, estos son documentos fuentes, que nos han hecho  
5 llegar ustedes mismo, o sea no son sacados de otro lado,  
6 son de ustedes mismo; ustedes ponen contar con las  
7 instalaciones ya modernas, la meta era del proyecto con el  
8 recinto ferial moderno en el 2016; y, en el 2017 no se  
9 cumplió, no se hizo los estudios, no está implementada la  
10 plaza de ganado, en el 2017 ponen con la adquisición de  
11 terreno y con el emplazamiento y construcción de las obras  
12 de infraestructura; ahí también, tampoco tiene indicadores  
13 claros, se lanza, son puros estudios que tienen, incluso de  
14 gestión administrativa, etc., que detalla, que ya son  
15 actividades que vamos a entrar en actividad porque si  
16 tuviéramos que encadenar las actividades, sacar la planta,  
17 tendríamos que revisar porque tampoco van a poder cumplir  
18 aquí; esto, señor Alcalde, prácticamente estos formularios  
19 han sido justificativos de las empresas para poder  
20 presentar y llegar acá; de ahí, no tiene una seriedad de  
21 hacer formularios.

22

23 La parte de este monto, incluso si vamos a la matriz nueve,  
24 ya nos va a costar, supuestamente costaba US\$4'145.963,00,  
25 a base de qué estudio me voy a poner que ya la plaza de  
26 ganado, los estudios y contratación de la plaza iba a ser  
27 en el 2016 US\$4'145.963,00 y para este año ya se incrementa  
28 a US\$5'069.291,30, pero si no tiene ni localizado, bueno la  
29 plaza de ganado ya está en Cumbe supuestamente; pero, si no  
30 tienen pagado, si no tienen, cómo ponen estos valores en  
31 presupuesto, cómo ponen estos recursos en presupuesto.

32

33 Vamos al sistema de tratamiento de desechos, que es la  
34 planta de compostaje, igual, que lo vienen haciendo está en  
35 el 2016 y ahora asoma también en el 2017; en el 2016  
36 también lo tienen el mismo monto le tenían por, creo que

1 cada vez andan haciendo las mejoras por humedad o lo que  
2 sea, pero tienen un monto, pero creo que a base de un  
3 estudio o algo que deben tener, deben estar poniendo los  
4 montos que están considerando cada año aquí, es decir,  
5 US\$78.000,00 luego paso de US\$12.000,00, el 2016 llegaba a  
6 la inversión total de US\$12.000,00, ahora le están poniendo  
7 en esta inversión del año 2017 de US\$70.000,00, está en su  
8 formulario.

9

10 Luego, éste que ya no está es la automatización de procesos  
11 en producción que debía tener, lógicamente tenía un plazo,  
12 lógicamente todo tienen plazos que no se han hecho y no se  
13 han efectivizado de acuerdo a la programación hecha en el  
14 2016, o sea, prácticamente no hicieron nada de lo  
15 planificado, a excepción de la planta de compostaje, pero  
16 de nuevo en el 2016, para tener este presupuesto dice hasta  
17 la fecha actual tener estudios, tener esto, no lo han  
18 logrado, de acuerdo a lo que ustedes mismo programaron,  
19 ustedes mismo planificaron.

20

21 Luego así mismo, llenan hojas, responsables, creo que los  
22 responsables deberán de responder, señor Gerente, cómo  
23 planifica y cómo no se controla, cómo no se ejecuta, no es,  
24 salvo que se justifique por qué no se hace; esto, señor  
25 Alcalde, debe hacerse un seguimiento de estas  
26 planificaciones y de las empresas, de los gerentes, esto es  
27 lo que estoy observando y lo puedo recomendar que se haga  
28 un seguimiento permanente de lo que usted planifica, las  
29 metas que usted establece llegar a concretar y verificar si  
30 eso se da o no se da, ahí está la eficiencia  
31 administrativa, de gestión, porque también, no solo es el  
32 señor Alcalde que nos ayude a gestionar, también son los  
33 Gerentes quienes tiene que afrontar, para esto yo creo que  
34 están al frente de las instituciones.

35

1 Igual en este proyecto tenía un monto en el 2014, tiene un  
2 monto en el 2017, estoy hablando con lo ejecutado desde el  
3 2016, tenía US\$119.924,00 ese ya no está dentro del  
4 presupuesto del 2017, esto tampoco se nos ha informado cómo  
5 va.

6  
7 El mejoramiento de infraestructura en la producción, que  
8 tenían ustedes para culminar este proyecto en mayo del  
9 mismo año; aquí pusieron, son estudios, un cronograma y  
10 tuvieron un costo de US\$200.000,00 supuestamente en el  
11 trimestre como se iba operar, tampoco sabemos la forma, qué  
12 se hizo, cómo se va hacer, de mantener informados, creo que  
13 esto más que nosotros es bueno salir informar, y decir a  
14 la ciudadanía y esa es la imagen de la institución, decir  
15 estamos haciendo esto, hemos cumplido esto, porque hemos  
16 planificado esto, eso no se da tampoco, son US\$200.065,40;  
17 eso en cuanto a la ejecución del POA 2016, de lo que  
18 planificó y que no hay resultado, que no se nos ha  
19 demostrado los resultados que tenían.

20  
21 Luego, yendo al POA de 2017, usted vuelve de nuevo a  
22 planificar la nueva planta de beneficio animal, dijo que ya  
23 estaba, que tenía problemas, no sé, vuelve a poner lo que  
24 se llaman los estudios, van a estar en proceso de  
25 contratación, así dice el proyecto, mientras acá decía que  
26 los estudios eran de prefactibilidad y tiene una acta de su  
27 directorio, en la que dice que ya va a los procesos de  
28 prefactibilidad.

29  
30 Luego lo de la nueva plaza de ganado igual, aquí dice  
31 adquisición terrenos, estudios, procesos de contratación de  
32 la obra, seguimos con los estudios, no hemos terminado y  
33 tienen el valor superior a lo que estaba en el 2016, o sea  
34 jamás tuvimos localizado, jamás tuvimos un estudio, jamás  
35 tuvimos para decir, hoy pongo US\$300.000,00 y mañana no va  
36 a costar US\$600.000,00, o sea, de qué planificación, de qué

1 cosas hablamos si no tenemos los estudios claros; primero  
2 digamos vamos hacer los estudios, caso contrario cómo sabe  
3 si los estudios cuánto me va a costar el terreno si no haya  
4 tenido ni localizado la plaza de ganado en el año 2016, en  
5 dónde hacer; entonces, necesita la macro localización,  
6 estudios de prefactibilidad y estudios de factibilidad para  
7 proceder con las construcciones, informes técnicos,  
8 viabilidad económica, financiera, etc., que para poder  
9 lanzarnos a poner, estos son simples números, señor  
10 Alcalde, porque considero que tenemos una partida  
11 probablemente nos costaría esto y ponemos, aquí dice que  
12 van a terminar en abril, usted acaba de decirnos que ya no  
13 va a ser en abril porque ha tenido inconvenientes, o sea  
14 esto quien lo vaya hacer seguimiento tiene que ajustar, de  
15 acuerdo, porque sí se pueden ajustar los formularios, no  
16 solamente se pueden ajustar cuando hay inconvenientes en  
17 juicio, inconveniente en adquisición, cuando han tenido  
18 problemas, dejando constancia el porqué, aquí no hay  
19 ninguna constancia en el año 2016, no lo ha dicho nada.  
20 Incluso pone una meta anual, a pesar de que el cronograma  
21 le dice que va a tener este año la plaza de ganado, le pone  
22 que va a tener seguramente por liquidación, puede llevarle  
23 al año siguiente, pero los montos realmente son  
24 impresionantes, tanto en presupuesto del cronograma suyo en  
25 el presupuesto del formulario tres, tienen el mismo error  
26 que la empresa que acabo de salir, de intervenir; con el  
27 formulario nueve en que se lanzan a poner recursos incluso  
28 que van a ser un crédito con US\$17'000.000,00 y va a costar  
29 tanto el proyecto ya terminado, lógicamente hablo del  
30 terminado, pero en el recurso propio creo que deben  
31 analizar, deben revisar, a base de qué si no tenemos ni los  
32 estudios, cómo sabemos cuánto va a costar, cuáles van a ser  
33 los presupuestos, en donde está el informe técnico de  
34 viabilidad técnica para saber cuánto me va a costar la  
35 planta de beneficio animal, si no se tiene los estudios,  
36 ponemos nombres, ponemos actividades que ni siquiera vamos

1 a poder definir, haciendo las actividades y valorando  
2 actividades que ni siquiera tiene un análisis de precios  
3 unitarios para poder hacer esto de empezar la construcción  
4 y poder sacar la planta de beneficio animal; igual en ese  
5 mismo sentido, la misma observación, en la nueva plaza de  
6 ganado, hablan ustedes hasta de estudio, adquisición de  
7 terreno que ya está cerca, que decía usted, pero hay una  
8 construcción y el funcionamiento de la feria que va a  
9 construir, no está el estudio, qué va a construir, cuánto  
10 le va a costar pone usted en el detalle de actividades, si  
11 ustedes lo revisan, si no tiene el estudio, si no sabe, si  
12 no tiene la factibilidad, la prefactibilidad, qué va hacer  
13 ahí; cómo vamos a proceder además creo que esto es un  
14 asunto también, señor Alcalde, que sí se manejen estas  
15 cosas, al momento de poner estos datos, pone que le va a  
16 costar US\$5'069.000,00 la plaza de ganado, me pregunto ahí,  
17 usted tiene los US\$4'664.158,86, usted hizo, porque esto  
18 está dentro de la planificación 2017, señor Alcalde, es una  
19 consulta al señor Gerente; usted tiene un compromiso de  
20 crédito que por US\$4'000.000,00 e hizo un proyecto  
21 complementario para su presupuesto, porque está constando  
22 en su POA, dice aquí, presupuesto 2017 que va a tener  
23 US\$4'664.158,00; los US\$664.158,00 dice que son recursos  
24 propios pero de crédito de financiamiento público dice  
25 US\$4'000.000,00, ahí no he visto en su presupuesto  
26 absolutamente nada, no he visto proyecto complementario  
27 pero está constando que se va a ejecutar en este año y que  
28 va a costarle todo el proyecto este año US\$5'069.291,00.

29

30 Igual, en el proyecto de repotenciación de los procesos en  
31 el manejo de la planta de compostaje que vuelve, creo que  
32 continuamente le tienen que ir dando su mantenimiento,  
33 también tiene su valor a pesar de ser costos pequeños, pero  
34 igual tiene que ser revisada en la forma cómo estamos  
35 haciendo, eso para continuar con la ejecución, señor



1 Alcalde; quisiera que el señor Gerente me aclare esto de  
2 los POAs para continuar con lo del presupuesto.

3

4 SEÑOR ALCALDE: Señor Gerente.

5

6 GERENTE DE LA EMURPLAG E.P.: Señorita Concejal, quiero  
7 decirle que en el año 2016 se cumplieron todos los procesos  
8 de automatización y mejoramiento de la planta; quiero  
9 demostrarles con foto ya que la planta está abierta para  
10 que la visiten cuando ustedes quieran, realmente para que  
11 vean el cambio que se dio y que se hizo; este es el antes  
12 de la planta y este es el después; esto es el antes,  
13 ustedes pueden ver en la parte interior del camal, esto es  
14 el después; sí hemos tenido cambios, esos son los valores  
15 que nosotros hemos hecho para mitigar sobre todo impactos  
16 ambientales, control de olores generados en el  
17 sedimentador, sí se hizo el mejoramiento y la  
18 automatización de procesos que usted me dice; en el año  
19 2016 costó US\$12.000,00 claro, costaron las campanas de  
20 olores y todo eso, en el año 2017 cuesta US\$70.000,00 el  
21 separador de sólidos, es una sola máquina que cuesta eso  
22 con la instalación completa.

23

24 Aquí le puedo mostrar unas fotos, el sedimentador que antes  
25 era realmente un pozo abierto que emanaba olores, que nos  
26 reclamaban los vecinos, incluso llegaba al Hospital de la  
27 Mujer, como pueden ustedes ver todo el proceso que hay de  
28 las campanas de olores para mitigar esto, esto es lo que  
29 costo US\$12.000,00 el año 2016.

30

31 Los estudios de la nueva plaza de ganado, si bien usted  
32 manifiesta que se hizo con la consultora CAF, en la primera  
33 parte de los estudios se dio por terminado el contrato por  
34 mutuo acuerdo, yo podía decirle no fue en mi tiempo lo que  
35 se hizo pero realmente justifico porque no se llegó a  
36 cumplir los requerimientos necesarios, cómo puedo hacer

1 estudios de factibilidad en un terreno que no es de la  
2 EMURPLAG, le estoy hablando de la feria de ganado que dice  
3 que no hay estudios, no hay nada, entonces no puedo hacer  
4 los estudios que usted dice porque no es mío el terreno, no  
5 puedo hacer...

6

7 ECON. MARTHA CASTRO: Creo que le había manifestado, señor  
8 Gerente, que usted puso que los estudios, que la  
9 adquisición iba a tener en el 2016, está en su presupuesto;  
10 yo le estoy diciendo que en el año 2016 usted mismo pone  
11 los datos, entonces, primero lógicamente tiene que adquirir  
12 el terreno para saber en dónde está localizado, va a ser  
13 mío o no va a ser mío para poder invertir y haces los  
14 estudios, es lógico, pero yo le estoy diciendo que en el  
15 2016 usted tenía planificado eso y no se llegó.

16

17 SEÑOR ALCALDE: Señor Gerente.

18

19 GERENTE DE LA EMURPLAG E.P.: Se dio por terminado el  
20 convenio de donde se iba a ubicar la plaza de ganado,  
21 tuvimos que buscar un nuevo terreno que, acorde a las  
22 necesidades técnicas, sea de mejor provecho para que  
23 funcione este emplazamiento. Agrocalidad y el Ministerio  
24 del Ambiente dio el beneplácito para poder adquirir el  
25 nuevo terreno de la parroquia Cumbe, incluso la parroquia,  
26 en sí el GAD parroquial de Cumbe solicitó que se emplace en  
27 esa parte el complejo ferial o plaza de ganado, es por esta  
28 razón que no se adquirió y que le había dicho que en los  
29 gastos de capital no se hizo el gasto total del pago del  
30 terreno del complejo ferial.

31

32 En cuanto a la planta de beneficio animal, me manifiesta  
33 usted que se pone un valor sin los estudios, nosotros  
34 tenemos los estudios hecho por Acotecnic; en base de esos  
35 estudios estamos haciendo el presupuesto, que puede costar  
36 más o menos, pero lógicamente es de acuerdo a la propuesta

1 que hagan los oferentes de la construcción y de la  
2 maquinaria nueva, por esa razón estamos solicitando hacer  
3 la actualización de los precios unitarios, porque los  
4 estudios de Acotecnic fueron hechos en el 2012 y 2013.

5

6 Yo no sé si realmente necesita algo más la economista  
7 Castro, le puedo dar por escrito y darle todos los datos  
8 necesarios para solventar las dudas.

9

10 A las 17:53 se retira de la sesión la concejala Carolina  
11 Martínez.

12

13 ECON. MARTHA CASTRO: Señor Alcalde, lo que pasa que esto  
14 viene alargándose mucho más y más, y realmente creo que las  
15 decisiones, señor Alcalde, son las obras y se necesitan;  
16 creo que aquí hay que tomar la decisión en firme para poder  
17 contar con estos requerimientos, usted mismo acaba de decir  
18 ya es hora, ya colapsó de tantos años que ha estado el  
19 camal una zona poblada y esto es urgente, creo que esto  
20 debe ser un hito que debe marcar, señor Alcalde, en la  
21 agenda suya de apoyo o de gestión; más allá de como las  
22 planificaciones juegan, de cómo los Gerentes dicen bueno se  
23 hace o no se hace, estamos, pero ya es hora, han pasado  
24 tres años y esperemos por lo menos concrétese, aquí, pero  
25 al menos en lo que esta hay que concretar la obra, hay que  
26 buscar financiamiento en la obra, si bien usted había  
27 manifestado ahora yendo al presupuesto usted nos había  
28 manifestado porque se habían incrementado ya los  
29 faenamientos, se incrementa el monto, eso sí vamos y tiene  
30 hasta esa que sería la capacidad de la empresa, es bueno  
31 también hacer indicadores, para uno también comparar los  
32 indicadores que tampoco lo tiene la empresa, porque tampoco  
33 está acá, yo no he visto indicadores aquí.

34

35 Habla de la parte, lógicamente, ustedes tiene un  
36 presupuesto que dicen se ha incrementado el presupuesto en

1 tanto, no es 24%, están teniendo un dinero que si bien  
2 después disminuyó y haciéndoles quizás como un antecedente  
3 de cómo se manejó, entonces tenían US\$1'200.000,00 o  
4 US\$1'400.000,00 o US\$1'600.000,00 en el 2014; luego pasaron  
5 con un saldo mismo de caja-bancos, sí, lo que tenían ahí  
6 pasaron a US\$1'200.000.00, luego se dieron cuenta de que no  
7 tenían US\$1'200.000,00, o sea el saldo caja-bancos es para  
8 inversión, está más en que se utilizó en emergencia tiene  
9 que tomar, tuvieron US\$972.000,00; luego en la asignación  
10 del 2016, ustedes en saldo caja-bancos seguían con un monto  
11 alto, bajado el monto, realmente tenemos US\$2'000.00,00  
12 ahora tienen US\$1'042.000,00 de US\$2'000.000,00; luego  
13 llegaron, utilizaron ahí y apenas se dieron cuenta pusieron  
14 para cuadrar su presupuesto y efectivamente en los balances  
15 de cómo llegó, se llegaron a devengar, o sea lo que se  
16 recaudó, esto tienen esto es información propia de ustedes,  
17 yo no lo estoy diciendo, yo he recogido todos sus  
18 presupuestos para revisar, llegaron a US\$846.000,00; ahora  
19 en este presupuesto lógicamente este representa quizás este  
20 rato medio ha justificado S\$1'167.000,00 que sería solo  
21 para la plaza de ganado, o sea de aquí desapareció casi los  
22 US\$800.000,00 de lo que tenían destinado exclusivo para  
23 eso; de acuerdo a los proyectos históricamente nos venían  
24 presentando, éste dentro del presupuesto representa el 32%.  
25 La empresa sí tiene que ir viendo ya una forma de  
26 estructura, de revisión de costos, es muy importante porque  
27 la empresa tiene que crecer, la empresa tiene que ser  
28 sustentable, tiene que autofinanciarse por sí sola y  
29 pagarse por sí sola; están hablado de grandes proyecto que  
30 van a necesitar US\$15'000.000,00, o US\$17'000.000,00 para  
31 el camal, van a necesitar US\$5'000.000,00 para la plaza de  
32 ganado, estamos hablando de US\$20'000.000,00 y pico; la  
33 capacidad, con esto la empresa no va a tener capacidad y  
34 eso lo sabe la Directora, no van a tener la capacidad de  
35 endeudamiento que va ser tal vez a un largo plazo.

1 En cuanto a los gastos, creo que es una empresa que tampoco  
2 puede sobrepasar lo que tiene, se mantiene con el mismo  
3 personal, a excepción de que, creo que habido dos cambios,  
4 dos ingresos pero creo que se han jubilado entonces eso  
5 comprende cuatro creo que son.

6

7 Y en cuanto a los bienes de consumo en personal, de los  
8 bienes de servicios de producción hay un incremento  
9 bastante alto, pero debe ser por las compras que  
10 históricamente viene habiendo de las herramientas que  
11 necesita para el faenamiento, que es justificable, este  
12 rato estoy traduciendo de acuerdo a lo que está, porque  
13 esto no tenía; discúlpeme que les diga pero son números,  
14 entonces no hay un análisis de decirse, cualquiera le va a  
15 decir a esta empresa está esto, le va a faltar esto, le  
16 está operando en esta forma y tener en síntesis una  
17 reducción, eso falta.

18

19 La empresa tiene este rato realmente aquí veo en los  
20 estados financieros porque tal como nos demuestra de los  
21 cuadros que he sacado, siempre ponen el saldo  
22 US\$1'600.000,00 siempre es menor el saldo que se registra,  
23 entonces no sé si eso cuente o no cuente o como quedó en  
24 los estados financieros, eso por mi parte, señor Alcalde.

25

26 SEÑOR ALCALDE: Gracias señorita Concejal; señora concejal  
27 Ordóñez.

28

29 ING. DORA ORDÓÑEZ: Gracias Alcalde, un saludo para todos  
30 los presentes, usted, las, los Concejales, los Funcionarios  
31 todos los que nos acompañan.

32

33 Yo también tengo particular preocupación por la plaza de  
34 ganado, ha sido público mi pronunciamiento y la  
35 preocupación que tengo es más marcada, quizás, porque es un  
36 tema que conocimos previamente en la Comisión de Urbanismo,

1 se diría que quizás no es la sesión en la que deberíamos  
2 analizar puntualmente este proyecto, creería que sí, es el  
3 presupuesto de EMURPLAG y además uno de los principales  
4 proyectos que ha planteado el Gerente, es precisamente el  
5 de la plaza de ganado. Varios elementos y para poder  
6 continuar, Alcalde, si usted me permite, de la manera más  
7 comedida quiero hacerles dos consultas al Gerente y una  
8 consulta al Director de Avalúos y Catastros, para poder  
9 continuar con mi intervención.

10

11 Al Gerente quisiera consultarle ¿cuál fue el costo de la  
12 consultoría con la consultora CAF? y también, en el  
13 presupuesto del 2016, como bien decía la concejala Martha  
14 Castro, está previsto para este proyecto la inversión de  
15 US\$405.000,00 ¿se hizo esa inversión o no?, eso es lo que  
16 quiero saber porque en el detalle de las fichas y  
17 formularios de este proyecto habla de que el presupuesto  
18 entre el 2016 y 2017, deberá ser de US\$1´069.000,00;  
19 entonces quisiera saber a qué se refieren los US\$400.000,00  
20 porque los US\$664.000,00 del año 2017 están detallados en  
21 esta documentación; y, al Director de Avalúos y Catastros  
22 quisiera preguntarle a él ¿si conoce en donde está  
23 emplazado el terreno que fue declarado de utilidad pública  
24 por usted, señor Alcalde, en la parroquia de Cumbe?, ¿cuál  
25 es el costo por metro cuadrado del predio que fue  
26 afectado?. Y para continuar en uso de la palabra.

27

28 SEÑOR ALCALDE: Señor Gerente, la primera pregunta.

29

30 DIRECTOR DE LA EMURPLAG E.P.: Sí, señor Alcalde, señora  
31 Concejala, realmente los US\$400.000,00 son para la compra  
32 del terreno, para el costo del terreno, si le puedo dar el  
33 informe de Avalúos y Catastros, si es que usted lo cree  
34 conveniente.

35

1 SEÑOR ALCALDE: Señor Director de Avalúos y Catastros; pero  
2 son dos preguntas, la una con relación a la consultoría.  
3  
4 DIRECTOR DE LA EMURPLAG E.P.: La consultoría completa  
5 costaba US\$71.000,00, señor Alcalde, y se dio por terminado  
6 de mutuo acuerdo y el costo total que se pagó a la  
7 consultoría fue US\$28.000,00.  
8  
9 ING. DORA ORDÓÑEZ: Gracias.  
10  
11 SEÑOR ALCALDE: Señor Director de Avalúos y Catastros.  
12  
13 DIRECTOR DE AVALÚOS, CATASTROS Y ESTADÍSTICAS: Muy buenas  
14 tardes, señor Alcalde, señores Concejales. Con respecto a  
15 la valoración del predio, debo informarle que para que la  
16 Dirección de Avalúos y Catastros haya emitido un informe,  
17 se aplicó la ordenanza vigente de valoración de suelo y  
18 tipología de la construcción, que se encuentra aprobada  
19 para la vigencia 2015-2016, ese informe fue una vez enviado  
20 la solicitud por parte de la EMURPLAG, enviándonos el área  
21 de terreno que ellos pretenden ocupar para la plaza de  
22 ganado, fue valorado de acuerdo a esta ordenanza y fue  
23 conocido por la Comisión de Avalúos y Catastros para que se  
24 emita hacia Sindicatura ese informe y se proceda con la  
25 valoración; la valoración, el precio exacto me está  
26 buscando en el informe que están, deben comprender que hay  
27 muchos informes que mandamos todos los días, sin embargo,  
28 está alrededor de US\$4,00 el metro cuadrado por el espacio,  
29 debido al uso que tiene el predio y el sector en el que  
30 está ubicado; digo el uso porque el sector obviamente es  
31 agrícola o agrícola industrial, dependiendo del proceso,  
32 llamándolo como agrícola industrial para equipamiento  
33 agrícola, tractores que a veces se depositan ahí, se  
34 hace alguna caseta alguna cosa y el avalúo del predio por  
35 metro cuadrado es de US\$4,50 de acuerdo al área que tiene  
36 el terreno, da un avalúo, el terreno tiene 323.000 metros,

1 alrededor de 3.2 hectáreas; hemos hecho una valoración  
2 total del predio en el cual está establecida la solicitud y  
3 de ahí se ha dado el área de acuerdo al metraje, el valor  
4 que se ha dado es de US\$4,50 el m<sup>2</sup>, con una superficie de  
5 323.506 m<sup>2</sup>.

6  
7 De acuerdo a lo expuesto, el avalúo establecido está  
8 considerando la agresividad de la topografía, es de  
9 US\$966.000,74 y el terreno de US\$17.644,00 para las  
10 construcciones, sumando un total de US\$983.718,52.

11  
12 ING. DORA ORDÓÑEZ: Gracias, justamente por eso es que no  
13 entendía cómo es que se había planteado para este año, y  
14 entiendo que es parte de la pregunta que hizo la concejala  
15 Castro, para este año únicamente para la adquisición de  
16 este terreno US\$300.000,00 el momento que se elaboran las  
17 escrituras, dice aquí, y después hace referencia a unos  
18 estudios y otros US\$300.000,00 que entiendo se harán como  
19 inversión para la construcción; entonces, no entiendo, me  
20 parece que el presupuesto, primero está mal planteado,  
21 porque si el terreno cuesta US\$900.000,00, el presupuesto  
22 de EMURPLAG de este año no sería suficiente para poder  
23 adquirir el terreno, no sé cómo se va hacer, no entiendo  
24 cómo está planteado.

25  
26 DIRECTOR DE AVALÚOS, CATASTROS Y ESTADÍSTICAS: El avalúo  
27 total es de US\$900.000,00 porque es un área muy grande, el  
28 avalúo del propietario es de US\$900.000,00, de los cuales  
29 se está expropiando solo 5.3 hectáreas que son 53.000  
30 metros, eso a US\$4.50 el metro cuadrado da alrededor de  
31 US\$300.000,00, es el valor total del predio, no lo tenía la  
32 ficha preparada, lo que sí me acordaba era el área total  
33 del terreno, sin embargo con los datos que me acaba de dar  
34 por parte de la EMURPLAG, ese es el valor, son alrededor de  
35 US\$220.000,00 que se ha valorado ese espacio, por el pedazo



1 específico del avalúo total que es alrededor de  
2 US\$900.000,00.  
3  
4 ING. DORA ORDÓÑEZ: Igual, creo que hay error en las fichas  
5 y en los formularios porque de acuerdo a lo que aquí se  
6 establece para adquisición del terreno, hay un total de  
7 US\$1,069.000,00 porque únicamente está contemplada la  
8 adquisición del terreno y la construcción, pero por el  
9 orden de US\$600.000,00 o sea, los datos no concuerdan en  
10 los formularios del proyecto como tal, que entendería eso  
11 es un tema que podría subsanarse y revisarse antes de que  
12 se vaya a hacer la inversión; ahora, quiero dejar también  
13 sentada mi preocupación, y decía eso al inicio de mi  
14 intervención, porque esto es un tema que conoció la  
15 Comisión de Urbanismo a través de un informe de la  
16 Dirección de Planificación, que emite un documento que  
17 viabiliza la afección de este predio para la posterior  
18 declaratoria de utilidad pública; preguntaba cuánto había  
19 costado la consultoría con la consultora CAF, son  
20 US\$28.000,00 que han sido invertidos para nada, porque la  
21 consultora CAF dice y yo tengo aquí todo el expediente que  
22 entró a la Comisión de Urbanismo, dice claramente: "macro  
23 localización, alternativas seleccionadas para la ubicación  
24 de plaza de ganado: alternativa uno, al pie de la autopista  
25 Cuenca-Azogues; alternativa dos, campamento de Hidalgo  
26 Hidalgo; alternativa tres: junto a la pista de  
27 aerodelismo de Yacon; alternativa cuatro: sector de  
28 Guyanzhapa; y, alternativa cinco: sector de Actuloma de la  
29 parroquia Tarqui. Ninguna de las alternativas de la  
30 consultora a la que se le pagó US\$28.000,00 está en Cumbe,  
31 no puede elaborarse un informe favorable y quizás debo  
32 asumir mi responsabilidad en la Comisión de Urbanismo,  
33 cuando este tema entró no hicimos un análisis más  
34 exhaustivo, porque probablemente he pecado de exceso de  
35 confianza en la Dirección y el informe daba cuenta de que  
36 en estas zonas sí podían emplazarse, pero nunca se dijo en

1 la Comisión de Urbanismo que había este estudio, y además  
2 es parte del expediente del trámite, está el estudio  
3 adjunto, pero el informe de la Dirección de Planificación  
4 nunca hacía referencia al estudio; pero claro, el oficio  
5 que remite el Gerente de la EMURPLAG al Director de  
6 Planificación, si me permite, señor Alcalde, para dar  
7 lectura, dice: *"Debo informarle a usted que en base a los*  
8 *estudios de localización, prefactibilidad y factibilidad*  
9 *para la implementación de la nueva plaza de ganado y*  
10 *prefactibilidad de la planta de beneficio animal del cantón*  
11 *Cuenca, contratados y realizados por consultora CAF en el*  
12 *año 2015..."*, es decir, ahí si hacemos referencia al estudio,  
13 dice: *"...se requerirá el área de aproximadamente siete*  
14 *hectáreas, no obstante podrá ser entre cuatro y cinco..."*, en  
15 resumen; ahí si hacemos referencia al estudio, pero no  
16 consideramos que el estudio nunca hablaba de Cumbe, yo  
17 jamás he estado ni estoy en contra de que en Cumbe se  
18 generen procesos productivos y de dinamización de la  
19 economía, mis abuelos vivieron muchos años allá y de manera  
20 acertada el concejal Lauro Pesántez lo ha dicho  
21 públicamente, tengo hasta familiares viviendo ahí, me  
22 encantaría que se pueda dinamizar la economía y mejorar las  
23 condiciones de las familias, pero también tenemos que ser  
24 responsables con las decisiones que tomamos; decía  
25 acertadamente la concejala Castro también, esto es un hito  
26 que debería marcar su administración, señor Alcalde, cierto  
27 es, pero no podemos presionar ni empujar los hechos y los  
28 actos administrativos para forzar a tomar esta decisión; yo  
29 no estoy defendiendo a cuatro ganaderos, ¡cuidado!, porque  
30 eso también se ha dicho públicamente, lo que creo que  
31 debemos es tomar una decisión que esté enmarcada en lo  
32 correcto políticamente inclusive; esa es una zona y dice el  
33 propio informe de la Comisión de Urbanismo y el informe de  
34 la Dirección de Planificación, es una zona de conservación,  
35 áreas de conservación natural, vegetación nativa y áreas de  
36 conservación de causes y ríos, aguas arriba de Victoria del

1 Portete, aguas arriba de la parroquia Tarqui, yo quisiera  
2 saber qué criterio tiene el Presidente de la junta de  
3 Tarqui y de Victoria de Portete respecto a este proyecto,  
4 además y lo dijimos aquí cuando el Concejo Cantonal conoció  
5 este tema, qué dijo incluso la concejala Monserrath Tello:  
6 hay que generar procesos de planificación en las zonas de  
7 influencia porque lo que va a pasar cuando se emplace la  
8 plaza, van a venir las actividades comerciales alternativas  
9 o complementarias y va ser inmanejable, porque ya tenemos  
10 problemas de control de uso de suelo; entonces es claro,  
11 dice también el gerente: *"no hemos podido firmar el*  
12 *convenio por eso se dio de baja otro espacio en donde creo*  
13 *que se iba a ubicar"*, entonces, como nadie quiere la feria  
14 de ganado y bajo la solicitud del Presidente de la junta,  
15 decimos: ¡ah sí!, sí puede ser en Cumbe, porque no había  
16 quien reclame, porque además usted, Gerente, sabe, que  
17 públicamente también lo he dicho y usted también ha  
18 manifestado que no habido proceso de socialización,  
19 solamente ha sido un acercamiento entiendo con los  
20 moradores y habitantes de Cumbe, entonces preguntemos  
21 también qué dicen las comunidades y en este caso las  
22 parroquias que están aguas abajo; yo le pido, Alcalde, de  
23 la manera más comedida, porque además ya se declaró de  
24 utilidad pública este predio, hagamos un análisis  
25 adicional, si es posible, yo desde la Comisión de Urbanismo  
26 de hecho he planteado y estoy remitiendo comunicación ya,  
27 para que se amplíe el informe de la Dirección de  
28 Planificación, para ver también que dice quizás, la  
29 Comisión de Gestión Ambiental y otra cosa, hice una  
30 inspección y la vía Cuenca-Loja en ese tramo colapsó con 20  
31 vehículos que estuvieron estacionados en la fila de lado de  
32 la vía, en el costado de la vía, colapsó porque además hay  
33 tráfico pesado y de altísima velocidad; entonces, yo les  
34 pido más allá de continuar con la propuesta que ustedes  
35 tienen para el proyecto, como bien decía la concejala  
36 Castro, me parece que el papel aguanta todo, sí,

1 necesitamos US\$300.000,00 para adquirir el predio, luego  
2 US\$4'000.000,00 y con el presupuesto que tiene EMURPLAG,  
3 cómo vamos hacer para construir, quizás el Municipio va a  
4 asumir esa inversión, probablemente lo puede hacer, veremos  
5 la figura legal, éste es un tema que sí tiene que  
6 resolverse, pero sí les pido comedidamente, hagamos un  
7 análisis adicional, señor Gerente, le pido, porque a veces  
8 siento que estamos forzando incluso la elaboración de los  
9 documentos para que diga "sí es factible, ahí mismo tiene  
10 que ir", la feria por mas tecnología europea, de donde sea  
11 que traigamos, tiene y trae implicaciones de carácter  
12 ambiental y socialización, que también se ha dicho desde la  
13 junta parroquial, que todo el pueblo está a favor, yo  
14 quiero saber si a la comunidad de Cumbe le dijeron que se  
15 van a quedar con un pasivo ambiental y cuáles recursos se  
16 van a quedar en el territorio para poder atender esas  
17 condicionantes de contaminación que posiblemente podrán  
18 darse.

19

20 Creo que esa, en parte, será mi primera intervención, me  
21 reservo el derecho de continuar posteriormente. Gracias,  
22 Alcalde.

23

24 SEÑOR ALCALDE: Voy a ceder la palabra al señor Director de  
25 Planificación.

26

27 DIRECTOR DE PLANIFICACIÓN: Señor Alcalde, señoritas,  
28 señoras, señores Concejales. Voy a tratar de ser muy  
29 específico a pesar de que como bien manifestó la señora  
30 presidenta de la comisión, no es un tema en estricto que se  
31 está poniendo a debate, sobre la calificación del uso y de  
32 la reserva en sí mismo, pero sin embargo, es necesario  
33 también absolver las inquietudes en torno a  
34 interpretaciones que lamentablemente se están haciendo,  
35 seguramente por parte de terceros, de manera parcial con  
36 relación al trámite que ha sido dado a este equipamiento.

1 En primera instancia, señalar que para la adopción de la  
2 decisión y en torno al estudio de consultoría que generó  
3 consultora CAF tiene que irse estableciendo todos y cada  
4 uno de los contenidos precisamente de esa consultoría, en  
5 torno al cual se generó, y por eso es que hay una  
6 liquidación parcial, unos recursos, unos estudios que  
7 fueron válidos y que por tanto fueron en este caso  
8 receptados por parte de las comisiones técnicas  
9 respectivas, para poder acogerlos como viables;  
10 precisamente parte de ese estudio establece diferentes  
11 condiciones que debe cumplir este equipamiento para poder  
12 funcionar apropiadamente; esas consideraciones son las que  
13 la Dirección de Planificación y por esto es que se hace  
14 alusión en el informe, han sido acogidas para poder generar  
15 una igualdad en términos de tratamiento y de valoración, no  
16 solo de las alternativas que fueron planteadas ahí, sino  
17 también de otras alternativas que surgieron en forma  
18 posterior y que fueron inclusive presentadas por parte del  
19 propio GAD parroquial. Nuestra obligación en términos de  
20 administración es buscar siempre la mejor alterativa y las  
21 más conveniente a los intereses institucionales en función  
22 de un modelo de desarrollo, y es precisamente en ese  
23 sentido, en ese modelo en el que se sustenta el informe  
24 técnico, considerando de que el potencial ganadero ya había  
25 sido identificado en la fase de diagnóstico, pero sobre  
26 todo se había establecido también la necesidad de potenciar  
27 precisamente económicamente a través de diferentes  
28 servicios y equipamientos complementarios; creo que no cabe  
29 duda en términos de que la plaza de ganado en estricto  
30 permite también ese tipo de potenciales y así lo ha  
31 demostrado históricamente la parroquia de Cumbe al mantener  
32 una feria operativa en condiciones que tienen que ser  
33 mejoradas evidentemente, pero que no han tenido ni han ido  
34 en contraposición con el potencial y el desarrollo ganadero  
35 de dicho sector.

1 Es necesario aclarar de que cuando nos referimos a la  
2 calificación de zonas de valoración y conservación  
3 ambiental, nos estamos refiriendo a las márgenes de  
4 protección de ríos y quebradas que atraviesan absolutamente  
5 todo el Cantón y que no son exclusivamente en una  
6 parroquia; señalar con muchísima claridad y objetividad de  
7 que el terreno que ha sido identificado para el proceso de  
8 la reserva, consta en su totalidad dentro del área que ha  
9 sido calificada como de producción ganadera y agropecuaria,  
10 es decir, aquí no existe ninguna contraposición con,  
11 repito, una valoración parcial que seguramente se está  
12 queriendo interpretar y que está generando confusión  
13 seguramente en torno a que se está identificando un  
14 equipamiento en una zona de alto valor ambiental.

15

16 Todo proyecto demanda diferentes fases de ejecución, la  
17 fase de macrolocalización, que ha sido validada por la  
18 Dirección de Planificación, y también la de  
19 microlocalización que se realiza en torno a los diferentes  
20 informes que fueron presentados en su debido momento por  
21 parte de la empresa EMURPLAG y que se anexaron al informe  
22 técnico, para conocimiento y tratamiento de la Comisión de  
23 Urbanismo y el Concejo Cantonal.

24

25 Posteriormente, como no puede ser de otra manera, los  
26 diferentes impactos que se prevén generará una actividad de  
27 este tipo, tienen que ser manejados ya en los estudios de  
28 prefactibilidad y factibilidad que determinarán potenciales  
29 ensanchamientos, mantenimientos viales, señalización o  
30 también el manejo de diferentes residuos que no solo los  
31 maneja el Ministerio de Ambiente ni la Comisión de Gestión  
32 Ambiental o la Municipalidad en su contexto, sino también  
33 diferentes instituciones y organismos del Estado que ya han  
34 dado un visto bueno sobre esta alternativa. Entonces, debo  
35 señalar, señor Alcalde, de manera muy categórica que esta  
36 Dirección ni su administración forjan documentación, ni en

1 este caso fuerzan qué informes se presenten al Concejo de  
2 tal manera que pueda incurrirse en errores de apreciación;  
3 nosotros estamos dispuestos y así lo hemos hecho a través  
4 de los informes respectivos para aclarar las inquietudes  
5 que puedan presentarse sobre todo, repito, apreciaciones  
6 parciales que se están dando por parte de ciertos  
7 ciudadanos que están buscando generar de que el Concejo  
8 Cantonal y sus diferentes entidades tiendan a generar  
9 interpretaciones parciales o sesgadas sobre el tema. Yo,  
10 sí, señor Alcalde, debo recalcar de manera categórica, de  
11 que nosotros como Dirección de Planificación estamos  
12 abocados y demostraremos en el momento que sea necesario  
13 los estudios, las matrices de valoración que se dieron en  
14 torno a las alternativas que fueron identificadas en su  
15 momento por la Consultora y la alternativa que se presentó  
16 en forma posterior por parte del propio gobierno  
17 parroquial, demostrándose objetivamente que esa  
18 calificación es la que nos ha permitido recomendar al  
19 Concejo Cantonal se establezca la reserva en dicho sector.  
20 Con eso, señor Alcalde, debemos nosotros manifestar que  
21 estamos a la orden, pero también lamentar, creo la  
22 confianza se construye en base a estos elementos objetivos  
23 y siempre esa ha sido la línea que hemos querido manejar.

24

25 SEÑOR ALCALDE: Gracias señor Director; señor concejal  
26 Fajardo.

27

28 ING. DIEGO FAJARDO: Muchas gracias, señor Alcalde, buenas  
29 tardes, señoras, señores Concejales, queridos y estimados  
30 miembros de la Corporación Municipal. Realmente yo me  
31 quiero unir y juntar a las palabras de mis compañeras  
32 Concejales que me antecedieron en la palabra, por un tema  
33 de honda preocupación que reviste este tema referido al  
34 nuevo asentamiento del camal municipal; yo quisiera hacer  
35 una pregunta, señor Alcalde, y a ustedes compañeros  
36 Concejales y Concejalas, ¿en esta administración se va a

1 emplazar el nuevo camal municipal?, ¿en esta administración  
2 se va a generar de la nueva plaza del ganado?, y digo esto  
3 porque me refiero no solo a mis palabras sino a las  
4 palabras de una asamblea general que tuvimos en la  
5 parroquia Hermano Miguel hace un mes aproximadamente con la  
6 mayoría de presidentes de los barrios de dicha parroquia,  
7 en donde estuvieron algunos compañeros Concejales e  
8 inclusive Directores departamentales del Municipio y en  
9 donde ahí, ellos, los propios moradores y vecinos,  
10 informaron, nos dijeron y nos mostraron que el cumplimiento  
11 del GAD municipal hacia la parroquia representaba el 17% de  
12 todo lo que se había discutido en las asambleas itinerantes  
13 y demás reuniones que el GAD municipal genera, los  
14 acercamientos en los distintos barrios de nuestra ciudad;  
15 y, ellos reclamaron urgentemente y nos solicitaron a  
16 nosotros como Concejales que estuvimos presente ahí, que se  
17 ponga de manera prioritaria, señor Alcalde y señores  
18 Concejales, el tema del traslado del nuevo camal o el  
19 traslado del camal desde la parroquia Hermano Miguel hacia  
20 cualquier otro sector de la ciudad, de acuerdo a los  
21 resultados y análisis que se han hecho en los diferentes  
22 estudios que tiene la corporación municipal; porque el  
23 pasado ambiental que habla la compañera concejal Dora es  
24 eso, nosotros hemos sentido 34 años de ese pasado ambiental  
25 que no hemos podido, señor Alcalde y señores Concejales,  
26 sobrellevar, por eso le pido a usted comedidamente, señor  
27 Alcalde, de que se declare en emergencia la parroquia  
28 Hermano Miguel, y sustento mi análisis por eso 34 años que  
29 el camal está funcionando ahí y que ya no soporta más, no  
30 aguanta más, tenemos una única vía de acceso al sector de  
31 la parroquia Hermano Miguel, en donde se han generado  
32 nuevos asentamientos humanos hacia el sector de Checa,  
33 Chiquintad, Ochoa León, donde prácticamente todos los días  
34 es imposible transitar por esa zona debido al colapso  
35 vehicular que sucede, no se diga cuando la feria del ganado  
36 hace su trabajo los días jueves con mayor cantidad de



1 visitas de usuarios de las diferente partes de la ciudad de  
2 Cuenca; además tenemos un puente que es un cuello de  
3 botella realmente que genera mucha complicación y que  
4 gracias a Dios no ha causado todavía elementos fatales; en  
5 ese sentido, ese es el pasado ambiental que la parroquia  
6 soportó y ese costo ambiental no queremos que en otros de  
7 los sectores de la ciudad de Cuenca también lo tengan, por  
8 eso coincido con las palabras de la concejal Ordóñez,  
9 indudablemente no se trata de emplazar el nuevo camal en  
10 otro sector si es que no hay sustentadamente todos los  
11 estudios necesarios que demuestren que esas zonas sean las  
12 más adecuadas para poder generar esta actividad comercial y  
13 laboral que es una tradición, una características de  
14 nuestra ciudad en general. Ciertamente la parroquia de  
15 Cumbe tiene esa trascendencia por este tipo de actividades  
16 agropecuarias y pecuarias, pero se debe generar un análisis  
17 mucho más profundo para no caer en errores que después  
18 nuevamente tengamos que estar lamentando; realmente ya han  
19 pasado tres años, señor Alcalde, y nosotros pedimos usted  
20 que sea un tema de urgencia de la administración municipal,  
21 es un aspecto muy importante que pueda resolver esta  
22 administración para el beneficio de todos los cuencanos y  
23 cuencanas que utilizamos los servicios del camal municipal.  
24 Mi otra preocupación que tengo, señor Alcalde, es qué  
25 sucede con la cadena de frío, señor Gerente, también,  
26 porque estaba revisando las actas de la sesión en donde el  
27 directorio de EMURPLAG aprueba el presupuesto para el  
28 ejercicio económico de este año, y claro, veía ahí entre  
29 líneas que existen preocupaciones sobre qué tipo de carne  
30 está ingresando a los hogares cuencanos, sobre todo  
31 provenientes de aquellos camales que ciertamente de acuerdo  
32 al Gerente son informales más que clandestinos, pero que no  
33 tiene la cadena regular de frío o el transporte necesario  
34 para que puedan llegar a cada uno de los mercados de  
35 nuestra ciudad y que los usuarios tengamos la certeza  
36 absoluta de que lo que estamos consumiendo es de calidad

1 óptima; qué se está haciendo, señor Gerente, si usted me  
2 permite, señor Alcalde, respecto a este tema importante que  
3 es el asunto de la salubridad en cuanto tiene que ver a la  
4 transportación, al faenado, al compostaje de la carne y del  
5 transporte hacia los diferente mercados de nuestra ciudad,  
6 ¿se han tomado algunas iniciativas, algunos proyectos,  
7 algunos estudios para poder mejorar para poder generar un  
8 mejor transporte de esta carne hacia los mercados?

9

10 SEÑOR ALCALDE: Yo quisiera, señoras, señoritas, señores  
11 Concejales, tomar la palabra por un momento y aclarar  
12 algunos temas, mí tiempo cada uno de los días inicia  
13 demasíadamente temprano y termina muy tarde cada uno de los  
14 días; pero hay un tema gravitante que hay que resolver, lo  
15 estamos resolviendo con valentía que es el tema del  
16 tranvía, que ya nos hemos de enterar de algunos temas  
17 circundantes y ciertamente sí quiero aclarar algunas  
18 circunstancias: uno, señora Concejal, no estamos forzando  
19 absolutamente nada de lo que yo conozco o sé, hasta lo que  
20 yo he hecho; y si tenemos, permóneme por favor estoy en uso  
21 de la palabra, tenemos que rever, si tenemos que volver a  
22 hablar del tema de la ubicación de la plaza de ganado, lo  
23 haremos pero... por favor.

24

25 ING. DORA ORDÓÑEZ: Si usted me permite, he dicho  
26 presuntamente.

27

28 SEÑOR ALCALDE: Por favor, déjeme terminar señora Concejal.  
29 Eso en primer lugar; en segundo lugar, señor Concejal  
30 Fajardo, yo lamento ese tipo de informes sesgados en cuanto  
31 a la parroquia Hermano Miguel; yo quisiera preguntar en los  
32 cinco años anteriores qué se hizo en la parroquia Hermano  
33 Miguel, yo quiero indicar que nunca antes la parroquia  
34 Hermano Miguel va a tener una vía asfaltada como es la X  
35 Juegos, va a tener la ampliación del Hospital, estamos por  
36 comenzar más de cinco, seis proyectos de alcantarillado,

1 vamos a pavimentar una serie de vías ahí, de tal manera que  
2 ese tipo de informes sesgados no caben siquiera en la  
3 planificación del Municipio y en nuestra razón de ser; de  
4 tal manera que yo dejo constancia, con total claridad, que  
5 aquí no venimos a engañar a nadie, simplemente comparemos  
6 lo uno y lo otro, nada más.

7

8 En lo demás, señora Concejal, estamos listos, creo que  
9 usted como presidenta de la Comisión de Urbanismo lo puede  
10 generar y bienvenida esas inquietudes.

11

12 ING. DIEGO FAJARDO: Señor Alcalde, yo hice una petición al  
13 señor Gerente que me responda y luego estaba en uso de la  
14 palabra.

15

16 SEÑOR ALCALDE: Señor me parece que usted terminó con la  
17 intervención del señor Gerente.

18

19 GERENTE DE LA EMURPLAG E.P.: Señor Concejal, en el último  
20 directorio que presidió usted, señor Alcalde, recuerde que  
21 hubo iniciativa de la empresa, primero, que todos los  
22 transportes mantengan el furgón con Termoquin; y, segundo,  
23 para todos aquellos que no tengan esa posibilidad, la  
24 empresa trata de adquirir dos vehículos a petición del  
25 señor Alcalde, dos vehículos con Termoquin, para dar el  
26 servicio al transporte desde las cámaras frías que salen a  
27 dos grados centígrados el camal municipal hacia los centros  
28 de abasto, hacia los mercados; entonces, sí hay la  
29 preocupación nuestra de que se mantenga la cadena de frío  
30 de los productos que salen de EMURPLAG por supuesto; como  
31 le decía, nosotros no tenemos ninguna atribución sobre los  
32 camales clandestinos o informales, lo que sí tiene  
33 Agrocalidad.

34

35 Si me permite, señor Alcalde, solamente una cosa, quisiera  
36 ahora que se ha declarado utilidad pública y para que

1 conozca Dorita, realmente ahora sí nosotros tenemos los  
2 términos de referencia para poder contratar los estudios de  
3 la feria de ganado y esa es una de las propuestas nuestras,  
4 no es cualquier cosa; y, el presupuesto que hablaba es el  
5 año 2015 que propusieron y la propuesta mía en el 2016 para  
6 el 2017 baja considerablemente el costo, porque se fijan  
7 otro tipo de construcción y otro tipo de accesos, todo lo  
8 que podemos ver aquí, el área ploma, son los corrales para  
9 el ganado y toda el área negra son los parqueaderos; ningún  
10 carro puede quedarse en la avenida parqueado, ningún carro,  
11 y eso vamos a pedir a la ANT y a la EMOV que nos ayude en  
12 hacer los estudios de factibilidad de movilización; todavía  
13 no hemos hecho esto, porque recién estamos en el proceso de  
14 regularización del terreno en Cumbe.

15

16 SEÑOR ALCALDE: Se concede el punto de orden.

17

18 ECON. MARTHA CASTRO: Señor Gerente, yo he hablado con los  
19 documentos que de ustedes mismo me ha llegado, no es el  
20 2015, es del 2016 que estaba haciendo la explicación que  
21 está aquí, que le puedo dar los planes operativos de  
22 ustedes mismo; presentaron en enero, yo estoy con el  
23 documento que es presupuesto del 2016, plan operativo, lo  
24 que usted está diciéndome, yo solo estoy aclarando que e3s  
25 con documento, está con fuente, está con números de oficio  
26 que me llega de ustedes mismo, yo no estoy ni manipulando  
27 la información ni diciendo cosas que no son, yo tengo aquí  
28 en mis manos la documentación.

29

30 SEÑOR ALCALDE: Gracias, señorita Concejal; señor concejal  
31 Pesántez.

32

33 LCDO. LAURO PESÁNTEZ: Muchas gracias, señor Alcalde,  
34 compañeros Concejales, Concejalas; son interesantes  
35 aquellos criterios que vierten los compañeros, sin duda, y  
36 dentro de ese marco mismo de la fiscalización es lógico y

1 correcto; pero sin embargo permítame, señor Alcalde y  
2 compañeros Concejales, todos estos temas son un proceso y  
3 nos estamos confundiendo, si fuimos convocados para conocer  
4 un presupuesto, no para conocer un proyecto definido;  
5 entonces yo más bien espero, señor Alcalde, que en un  
6 momento se convoque para hacer ese análisis completo del  
7 proyecto definido, porque ahora estamos conociendo el plan  
8 operativo o sea sí es parte, sí, pero sí les quiero  
9 mencionar, una cosa es la localización; yo no quiero ser  
10 repetitivo y una vez que existe la localización del predio  
11 habrá que realizar todos los trámites correspondientes de  
12 acuerdo a lo que establece el mismo, recuerden que yo fui  
13 parte de la administración anterior y fui también miembro  
14 de la EMURPLAG y sé perfectamente cómo se hablaba en el  
15 sector de Actuloma; Actuloma en su momento estuvo  
16 considerado para hacer la feria de ganado y también el  
17 centro de faenamiento, pero como existen normas, existen  
18 las leyes, tanto de Agrocalidad cuanto del Ministerio de  
19 Agricultura y Ganadería, cuanto al Ministerio del Ambiente  
20 y la ciudadanía, esos fueron los factores que ellos dieron  
21 y las razones por las que no se pudo colocar en ese mismo  
22 lugar, no es por lo que se está falsificando los  
23 documentos, cambiando de datos, en todo caso hay que  
24 respetar aquellos criterios, pero no lo es así.

25

26 SEÑOR ALCALDE: Señora Concejala.

27

28 ING. DORA ORDÓÑEZ: Creo que no voy a permitir que se  
29 reitere el mismo criterio, diciendo que han falsificado  
30 documentos, esas no fueron mis expresiones, si quieren  
31 pueden revisar los audios, he dicho presuntamente forzan  
32 los informes y me ratifico en ello y el arquitecto Orellana  
33 sabe a qué me estoy refiriendo, eso es lo que he dicho.

34

35 SEÑOR ALCALDE: Gracias, señora Concejala; prosiga por favor,  
36 concejala Pesántez.

1  
2 LCDO. LAURO PESÁNTEZ: En todo caso, son respetables los  
3 criterios, es por eso que sí es bueno tratar esos espacios  
4 en el tiempo y en el momento donde podemos tratarlo; una  
5 vez más invito o sugiero al señor Alcalde para que se  
6 convoque a una sesión y podemos analizar dentro de aquello;  
7 yo como delegado de ustedes a la EMURPLAG puedo dar fe que  
8 no existe tal, sino más bien lo que se ha seguido un  
9 proceso; espero más bien, señor Gerente, que se entregue a  
10 los compañeros Concejales, acerca de Cumbe, hablando que  
11 están concentradamente de la plaza de ganado de Cumbe, que  
12 se le entregue el informe que da Agrocalidad, que se le  
13 entregue el informe que da el Ministerio de Agricultura y  
14 ganadería, que se le dé el informe del Ministerio del  
15 Ambiente y que se dé el informe que últimamente sale de los  
16 ciudadanos de Cumbe, o sea, bueno, si nosotros somos  
17 representantes de los ciudadanos y estamos para dar un  
18 cumplimiento con la ley, estamos para hacerlo, si es que o  
19 tienen, quiero más bien pedir disculpas, puede ser que por  
20 un error no se adjuntó la documentación o no se entregó,  
21 pero existe toda la documentación y en todo caso no es una  
22 camisa de fuerza, no está ahí, si no hay momentos para  
23 discutir; recuerdo también en esta misma mesa, en algún  
24 momento llego el compañero Paúl Pañi, manifestando que no  
25 están de acuerdo con el centro de rehabilitación en Turi,  
26 miren son cosas que las autoridades cuando toman su  
27 decisión, toman la decisión, no pensando en su  
28 administración, sino pensando en la ciudad; recordemos  
29 también quizás con Carlos que hemos recorrido estos temas  
30 políticos, qué pasó también cuando iban a poner el relleno  
31 sanitario, retirar de la parroquia del Valle y poner en  
32 Santa Ana, o sea son procesos que necesariamente se tienen  
33 que asumir en calidad de autoridades que nos encontramos  
34 ahora temporalmente.

35

1 Señor Alcalde, yo puedo mencionar y como delegado de  
2 ustedes compañeros, no existe duda alguna, pueda ser que la  
3 resta, las suma de los números, pueda ser que no exista lo  
4 que dice la compañera Castro, pueda ser que exista alguna  
5 variedad, pero en el ámbito de lo que se refiere a los  
6 trámites y a las gestiones realizadas por el señor  
7 Gerente, compañeros Concejalas, soy su delegado, yo no les  
8 puedo mentir a ustedes y peor a la ciudadanía estando  
9 dentro de una administración que hemos asumido retos, que  
10 va a cambiar el desarrollo de la ciudad, quizás sin  
11 interesar quien comenzó los proyectos heredados, lo  
12 interesante es ejecutar, hacer para el beneficio de todos.

13

14 Compañeros, con esto y sabiendo que existe, está planteado  
15 de esa manera el orden del día, yo voy a mocionar, señor  
16 Alcalde, **que se dé por conocido el punto planteado como así**  
17 **lo trae el orden del día;** e, inclusive permítame terminar  
18 diciéndoles que aquí en las actas de sesión de directorio  
19 estoy haciendo una intervención no en nombre de Lauro  
20 Pesántez, sino en nombre del Concejo Cantonal, porque  
21 ustedes así lo han pedido; muchas gracias, señor Alcalde,  
22 queda mocionado.

23

24 SEÑOR ALCALDE: Gracias, señor concejal Pesántez; señorita  
25 Vicealcaldesa.

26

27 ABG. RUTH CALDAS: Gracias, señor Alcalde. Quien ha  
28 antecedido en el uso de la palabra ha orientado ya a este  
29 Concejo Cantonal sobre el punto para el que hemos sido  
30 convocados, sin embargo, no podemos obviar un criterio,  
31 valioso por cierto, que se ha vertido a propósito del  
32 conocimiento de este punto en el orden del día, y que lo ha  
33 generado precisamente la señora Presidenta de la Comisión  
34 de Urbanismo, que al igual que usted, señor Alcalde, además  
35 es una profesional dentro de la rama de la ingeniería  
36 civil; me parece que no podemos desaprovechar esta

1 oportunidad, si cabe, para poder revisar este tema y tomar  
2 una resolución en firme.

3

4 Cuando intervine en el punto pasado, había dicho: ser  
5 Concejales se ha convertido en un acto de buena fe, esta es  
6 una muestra más de aquello; porque si bien es cierto, hay  
7 informes, hay documentos, hay intervención de los  
8 funcionarios del área técnica de planificación,  
9 corroborando el hecho de que ahí pueda implementarse un  
10 equipamiento de esta naturaleza, podría ser que como somos  
11 humanos también hay algún tema que pueda revisarse y creo  
12 que es una auténtica oportunidad para poder hacerlo.

13

14 Estamos dentro del conocimiento de este punto del orden del  
15 día, pero sí quiero permitirme sugerir, porque nosotros no  
16 podemos resolver en este punto, sugerir que en cuanto al  
17 establecimiento del espacio que ha sido declarado de  
18 utilidad pública ya por este concejo cantonal para la  
19 consolidación del nuevo centro de la plaza del ganado,  
20 pueda revisarse, y que si todos los elementos ratifican lo  
21 que hasta ahora se ha realizado, pueda avanzarse, caso  
22 contrario que se tomen las medidas correctivas; mucho pesar  
23 me causaría particularmente que tengamos otro caso Actuloma  
24 ahí, estamos en un escenario distinto, afortunadamente,  
25 porque hay una declaratoria de utilidad pública, previo  
26 informe técnico que fue conocido por la comisión y que en  
27 este concejo se avaló, pero no se ha adquirido todavía el  
28 predio, distinto de lo que sí aconteció en el predio que  
29 acabo de señalar, la plata ya está erogada, el terreno ya  
30 es nuestro y por lo tanto, el problema también; me parece  
31 que esta es la auténtica oportunidad de evitar, de ser el  
32 caso señor Alcalde, que tengamos un nuevo terreno comprado  
33 innecesariamente para la ciudad a través de la empresa  
34 pública municipal; hay que reconocer también que  
35 probablemente existan también algunos criterios ciudadanos,  
36 respetables por supuesto, desde todo punto de vista, pero



1 hay que reconocer también que cuando se trata de  
2 equipamientos como los de esta naturaleza o la  
3 implementación de algunos centros públicos que causan  
4 cierta complicación a la vida de quienes están en la zona  
5 periférica a este espacio, hay también incomodidad y eso  
6 hay que reconocerlo, a cualquier lugar a donde vayan van a  
7 generar incomodidad y eso no se puede negar, pero si es que  
8 hay que ampliar todavía un diálogo que a lo mejor quedó  
9 pendiente con algún sector ciudadano sobre todo de la  
10 parroquia Cumbe, no veo por qué no haya que hacerlo, me  
11 parece que este concejo cantonal sería inconsecuente si no  
12 actuamos de ese modo; cómo es posible que hace poco tiempo  
13 hayamos emitido una resolución declarándonos a favor del  
14 ambiente y que en un caso como este seamos totalmente  
15 contradictorios, totalmente inconsecuentes. Pido, señor  
16 Alcalde, entonces, como sugerencia, no sé si el señor  
17 concejal Pesántez que ya ha elevado a moción el  
18 conocimiento de este punto del orden del día, pueda reverse  
19 este tema, y si todos los elementos configuran que estamos  
20 por el camino correcto, avancemos, y hemos de felicitar que  
21 administrativamente se lleven adelante todas las acciones,  
22 pero si por allí hubiera algún indicio de que ése no es el  
23 camino correcto, estamos a hora de rectificar.

24

25 SEÑOR ALCALDE: Gracias señorita Vicealcaldesa. Señora  
26 concejal Gordillo, me parece que me salté hace un momento;  
27 señor concejal Orellana, señor concejal Granda.

28

29 DRA. NARCISA GORDILLO: Gracias, señor Alcalde. Creo que  
30 cada una de las exposiciones que se han realizado en el  
31 pleno de este concejo, son valiosos, y creo que siempre es  
32 bueno el aporte constructivo, positivo que pueda generar  
33 resultados mayores en favor de la ciudadanía; en virtud de  
34 eso, había escuchado al compañero Fajardo en el tema del  
35 sector de Patamarca y el problema social, ambiental que se  
36 ha generado por el no traslado del camal y la feria de

1 ganado, allá, que de una u otra manera realmente viene  
2 afectando a la población que se encuentra totalmente  
3 consolidada en una zona y que es necesario tomar decisiones  
4 para que de una u otra manera no se continúe vulnerando  
5 esos derechos a la salud, el derecho a vivir con  
6 tranquilidad de los moradores de esa zona; el día de hoy  
7 justamente quería hacer conocer que a través de la Comisión  
8 de Avalúos y Catastros se tomó la resolución de aprobar el  
9 avalúo de un inmueble, que permita la construcción de un  
10 nuevo puente allí y que permita la movilidad de los  
11 habitantes hacia esas zonas, creo que esa es una decisión  
12 acertada y que ese proceso de indemnización continúe para  
13 que se vaya completando las soluciones a los problemas.

14  
15 Respecto del tema de la ubicación del camal, también debo  
16 comentar, compañeros y compañeras, que hace algunas  
17 semanas, por invitación del presidente del GAD de Cumbe,  
18 estuve presente en una asamblea parroquial en donde  
19 estuvieron presentes varios dirigentes, la población en sí,  
20 que realmente de manera directa defiende la presencia o más  
21 bien que allí se construya la feria de ganado en la zona de  
22 los Álamos de la parroquia de Cumbe; alguien decía dentro  
23 de esta asamblea que realmente existen voces de que no se  
24 construya en este lugar; sin embargo, nadie ha dicho nada  
25 absolutamente sobre la presencia de la explotación de las  
26 minas de caolín en la zona; entonces, creo que con todo lo  
27 que se ha expuesto acá, es importante que se profundice en  
28 el tema de los estudios y se continúe con la solución a los  
29 problemas de la sociedad. Yo creo que ninguno de nosotros  
30 realmente no viviera diariamente un problema de  
31 contaminación, creo que es importante que se den esas  
32 soluciones; y, que por otro lado se escuche a las personas,  
33 se escuche a los habitantes de la población, de hecho que  
34 no todos van a estar de acuerdo, sin embargo, creo que el  
35 bienestar colectivo está por sobre el interés individual;  
36 creo que utilizando los estudios técnicos, la tecnología de

1 punta que hoy se puede contar, realmente se puede disminuir  
2 los impactos que puedan generarse con el establecimiento de  
3 un equipamiento de esta naturaleza; sin embargo, creo que  
4 ya es hora de tomar decisiones, de afrontar una situación  
5 que es real y que está perjudicando a miles y miles de  
6 ciudadanos acá en el sector de donde viene funcionado hasta  
7 el día de hoy la plaza de ganado, como es el sector de  
8 Patamarca; así que, eso no más quería exponer, señor  
9 Alcalde, muchas gracias.

10

11 SEÑOR ALCALDE: Gracias, señora concejal Gordillo; señor  
12 concejal Orellana, tiene la palabra.

13

14 DR. CARLOS ORELLANA: Muy amable, señor Alcalde. Bueno, se  
15 han hecho varias observaciones y siempre consideramos que  
16 estas observaciones buscan mejorar la administración y  
17 entiendo que deben ser tomadas siempre con el mayor de los  
18 afectos porque ya nos queda poco tiempo, el tiempo es uno  
19 de los mayores enemigos y es mucho más en lo público; en lo  
20 público es más complejo porque en muchas ocasiones ese  
21 tiempo está relacionado a estudios, a proyectos, a  
22 contratación pública, que tiene también sus tiempos y en  
23 muchas ocasiones no son tan sencillos y fáciles, que son  
24 situaciones con las que hay que luchar en el día a día, y a  
25 veces uno trata de ser más flexible a la hora de  
26 cuestionar, porque entendemos que la administración pública  
27 tiene esa debilidad que en muchas ocasiones no solamente  
28 pasa por la voluntad de una persona, sino por esta serie de  
29 factores que puede terminar alterando, pero a la larga y al  
30 final la ciudadanía nos juzga por lo que se hace y ese es  
31 un tema que tenemos que ponerle muchos más esfuerzo, porque  
32 reitero, así como por ejemplo el tema del cementerio no  
33 depende de la voluntad del Gerente de esta administración  
34 ya tener el nuevo cementerio cuando hay un tema  
35 judicializado, algo similar, entiendo, puede suceder con un  
36 tema que ha sido bastante delicado y que en muchas

1 ocasiones se ha establecido un estudio, un lugar, luego en  
2 otro lugar, se han contratado consultorías, pero finalmente  
3 reitero, esos son los pormenores que conocemos nosotros a  
4 veces en las sesiones de Concejo pero que la ciudadanía a  
5 la larga nos termina juzgando por eso; entonces, ahí, creo  
6 que es importante inclusive avanzar y entender que la  
7 ciudad realmente se ha construido entre, en buena hora por  
8 la mayor cantidad de aciertos de todas las administraciones  
9 de turno, seguramente no hay administración perfecta,  
10 cuando terminemos este administración de la cual nosotros  
11 también somos parte, también nos juzgarán con mucha dureza  
12 por muchos temas que quedan pendiente por la ciudad y eso  
13 de alguna manera nos obliga más bien en estos dos años a  
14 aunar esfuerzos para que las cosas se den y se hagan; yo  
15 creo que, y esto lo he repetido siempre, el éxito del  
16 Alcalde no es del Alcalde, es del Concejo, un Alcalde que  
17 tiene dificultades en ejecutar gran parte de los proyectos  
18 también nos golpea a todos nosotros, entonces hay que  
19 ponernos mucho más fuertes y pisar el acelerador en este  
20 poco tiempo que nos queda de recorrido.

21  
22 Luego, es verdad, uno confía plenamente en los técnicos y  
23 en los equipos, entiendo que así debe ser, uno debe pensar  
24 que todos están poniendo lo mejor de sí, sin embargo, ahí  
25 en muchas ocasiones por ejemplo, yo fui a conocer el predio  
26 donde se emplazaría la feria y la primera impresión que  
27 tuve y mi mayor preocupación, les digo con sinceridad, era  
28 el tema de la movilidad, estando en una vía rápida, el tema  
29 que se hagan parqueaderos adentro, que se pueda..., todo eso  
30 es bonito realmente dentro del ideario, pero ya dentro de  
31 la realidad todos conocemos lo grave que puede significar  
32 que dos, tres, cuatro o cinco vehículos se pongan en la vía  
33 principal y obstaculicen el tráfico, es un tema que sin  
34 duda también habrá que revisar y entiendo que habrá que ver  
35 los mecanismos que sean los más adecuados para que  
36 efectivamente este tema se solucione. Las

1 macrolocalizaciones son bien complicadas, a nadie le gusta  
2 tener de vecino a un relleno sanitario, un cementerio, una  
3 feria de ganado, un mercado; realmente las  
4 macrolocalizaciones son los temas mucho más complejos en  
5 poder definir dentro del ordenamiento territorial de la  
6 ciudad, por lo tanto no va haber sitio perfecto, o sea, en  
7 cualquier lugar en el que nos encontremos vamos a encontrar  
8 problemas, en cualquier lugar, hasta para hacer Megaparque,  
9 hay problemas, hay dificultades porque de hecho va a  
10 significar que alguna gente tenga que necesariamente irse  
11 de su sitio de donde nació para a lo mejor buscar otro  
12 sitio donde poder hacer nuevamente su vida]; entonces sí  
13 creo que es importante mirar esos temas, y claro, también  
14 he revisado, señor Alcalde, las actas y me he dado el lujo  
15 de revisar todas las actas, porque cuando uno revisa las  
16 actas es como recordar qué es lo que pasó en la historia. y  
17 claro, qué es lo que ha sucedido durante las tres gerencias  
18 que ha tenido esta empresa y eso también es importante,  
19 porque de alguna manera cada gerente le impone un poco un  
20 rasgo diferente a la gestión que ahí realiza y eso se debe  
21 seguramente a que no tenemos una planificación a largo  
22 plazo de la empresas públicas que permitan, más allá del  
23 gerente que esté, que se tenga una visión a futuro, porque  
24 uno revisa; por ejemplo, cuando está el primer gerente, él  
25 hace varios argumentos que me parece tampoco no son  
26 descabellados, el considera que la mayor parte de ingreso  
27 de ganado que se llega a faenar en Cuenca o provienen del  
28 norte o provienen del oriente, por tanto la ubicación  
29 debería ser considerada en base a esa circunstancias;  
30 luego, entiendo que estaba la economista Tatiana, que tiene  
31 otra visión y luego finalmente llega usted y tiene una  
32 visión.

33

34 Yo creo que las empresas requieren, más allá del esfuerzo  
35 que cada quien le venga a poner, porque tiene que poner su  
36 impronta finalmente el gerente que llega, pero tiene que

1 ser una política a largo plazo, para que no suceda de que  
2 cada gerente avanza o retrocede y un poco ahí tenemos  
3 dificultades; luego revisando las actas por ejemplo, yo le  
4 comentaba esto al Procurador Síndico hace rato, en la  
5 ordenanza de constitución de la empresa EMURPLAG, establece  
6 en el artículo 7, que para todos los miembros de,  
7 directorio excepto para quien ejerce la presidencia, se  
8 debe designar uno o un suplente, de la misma forma como se  
9 procede con la elección de los principales; la mayor parte  
10 de las sesiones que realiza la EMURPLAG, la realiza con  
11 tres miembros, en este caso el concejal Lauro Pesántez que  
12 he mirado no ha faltado a las sesiones, salvo en una o dos  
13 que ha llegado un poco atrasado pero se ha sumado a las  
14 reuniones, y luego he podido observar, por ejemplo, que su  
15 delegado de manera permanente era el Director  
16 Administrativo, pero en muchas ocasiones el Director  
17 Administrativo envía una carta de delegación, que es un  
18 tema que él no puede hacer, yo he mencionado en el caso de  
19 la EMURPLAG, usted, señor Alcalde, tiene, yo diría, la  
20 obligatoriedad de nombrar al principal y al alterno, es  
21 decir, si por alguna cosa no puede ir el señor Director  
22 Administrativo, debería estar un alterno en el directorio;  
23 lamentablemente de las actas que he estado revisando, que  
24 pude revisar hasta el 2015 y del 2016 que están cargadas en  
25 el sitio web, pero el rato que uno va al link no se  
26 descarga el acta, eso sería bueno que le revisen, pero  
27 bueno está pendiente que le peguen una revisada a ese tema,  
28 porque la demás información he visto que está toda la  
29 información.

30  
31 Por ejemplo, en algunos de los casos el Director  
32 Administrativo le delega a la economista Tatiana Rivera, en  
33 otras ocasiones a la señora María Salamea, en otras  
34 ocasiones a Andrea Jaramillo, con lo cual, si nos damos  
35 cuenta, gran parte de las sesiones no tendrían el quórum  
36 reglamentario, con lo cual sin duda también, es un tema

1 legal que tiene, yo no sé cómo lo van a superar, pero ya en  
2 el caso de la EMUCE, también lo mencioné, señor Alcalde, el  
3 año pasado y lamentablemente no se ha tomado ese  
4 correctivo; creo que es un tema de voluntad política, usted  
5 señor Alcalde, el día de mañana, por ejemplo, estuve  
6 revisando que ahora ya no está el Director Administrativo  
7 sino está el señor Nino Vintimilla que va en delegación  
8 suya, el miembro de directorio al se le delega ahora, pero  
9 no sé quién sea el alterno, si algún día el señor Nino  
10 Vintimilla no puede estar presente ahí, quién va a estar,  
11 él no puede delegar por su propia cuenta un tema que le  
12 corresponde al Alcalde; entonces, yo he mirado que la mayor  
13 parte de sesiones están con tres miembros, también he  
14 observado y algo que me preocupa es que no tenemos  
15 representante ciudadano en ninguna de las sesiones, al  
16 menos hasta las que pude revisar, aclaro, hasta las que  
17 pude revisar y no las últimas que están cargadas y también  
18 he revisado por ejemplo que el delegado de las cámaras va  
19 muy esporádicamente, entonces también hay que hacerles un  
20 llamado a las cámaras, se les da una representación pero  
21 tiene que asumirla con cariño, porque se entiende que  
22 finalmente las cámaras no quieren asumir este reto, hay que  
23 reformar la ordenanza y seguramente poner a alguien que  
24 efectivamente quiera ser parte del directorio y de esta  
25 manera garantizamos que al menos el quórum sea el  
26 reglamentario dentro de las sesiones.

27

28 Esas son algunas de las observaciones y reitero, señor  
29 Alcalde, por eso es importante tener la posibilidad de  
30 revisar estos temas dentro del marco del plan de desarrollo  
31 cantonal; y, en estos días que hemos estado analizando  
32 mucho el PDOT nuevamente revisando por ejemplo, estas  
33 empresas públicas como que no se insertan plenamente dentro  
34 de lo que es el plan de desarrollo y ordenamiento  
35 territorial del cantón Cuenca, se entiende que son nuestros  
36 brazos ejecutores, porque en buena hora Cuenca tiene un

1 modelo de gestión descentralizado, que ha permitido que  
2 gran parte de sus competencias estén manejadas a través de  
3 las empresa públicas, pero si uno revisa el plan, por  
4 ejemplo, se da cuenta que es como si fuera el plan  
5 municipal, no está insertada de mejor manera lo que hace  
6 cada una de las empresa públicas dentro del respectivo  
7 plan; y el otro tema, yo sí creo que hay que pensar más  
8 allá de esta administración, la ciudad es mucho más que un  
9 periodo administrativo, la ciudad nos supera de largo, de  
10 tal manera que siempre habrán aciertos, la idea es que  
11 Cuenca siga construyendo por la suma de aciertos, también  
12 habrá debilidades; la administración pasada, usted decía  
13 hace rato, seguramente cometió muchos errores, pero ésta  
14 tampoco es que está libre de errores; y alguna vez, cuando  
15 alguna vez puse un tuit, usted me contestaba diciendo que  
16 el que esté libre de culpa que lance la primera piedra, yo  
17 hace días escuché y di lectura a un artículo hermosísimo  
18 que habla de administración pública justamente,  
19 cuestionando a los administradores públicos con ese mismo  
20 título, el que esté libre de culpa que lance la primera  
21 piedra, es decir, todos estamos involucrados en esto y  
22 estamos obligados a salir adelante, por eso yo sí reitero  
23 una vez más que lo que está pasando con las empresas  
24 públicas es no tener una visión más allá del Gerente, cada  
25 Gerente llega con su visión y ya está, inclusive hasta el  
26 tono del lenguaje sigue siendo personal ni siquiera es  
27 plural, "yo", si usted se ha dado cuenta los gerentes  
28 cuando llegan aquí casi son yo, yo esto, yo el otro, no hay  
29 el manejo de colectivo, como que no hay un enamoramiento,  
30 es decir si el gerente el día de mañana, viene otro con  
31 otra visión, hay un equipo hermosísimo en cada una de las  
32 empresas públicas que están más allá del administrador que  
33 venga, creo que a ellos poco les importa que Alcalde y de  
34 qué color está y mejor que así sea, yo creo que esos  
35 funcionarios son los que realmente merecen todo nuestro  
36 respaldo porque están pensando en la ciudad y no en el



1 color político que un día administra la ciudad, los colores  
2 políticos hoy están, mañana vienen otros, yo creo que  
3 necesitamos funcionarios realmente enamorados de lo que  
4 hacen y que permitan justamente impulsar esa visión  
5 adelante.

6

7 Esas son algunas recomendaciones, señor Alcalde, y con el  
8 conocimiento de lo que se ha planteado, que se dé por  
9 conocido el presupuesto.

10

11 SEÑOR ALCALDE: Señor Concejal, mire cuando se dan puntos de  
12 vista positivos, bienvenidos, yo creo que hay que reconocer  
13 que somos seres humanos, ninguno somos perfectos; de tal  
14 manera que dentro de ese ámbito, tenga la seguridad que  
15 esta administración lo que hace es recoger los criterios y  
16 tratar de enmendar cualquier situación que eventualmente se  
17 haya escapado de control. Señor concejal Granda.

18

19 DR. IVÁN GRANDA: Señor Alcalde; hoy me parece que hemos  
20 sido llamados por un tema del presupuesto y hay cosas  
21 ciertamente que deben llamar a la reflexión frente a  
22 determinados puntos de vista que han planteado varios de  
23 los compañeros; yo creo que hay cosa que son claras por  
24 ejemplo, cuando discutíamos el tema de la EMUCE, nosotros  
25 veíamos que hay claridad, hay un camino que seguir y hay  
26 una mejora importante en el trabajo que se ha venido  
27 desarrollando por parte de la EMUCE.

28

29 Ahora con el tema de la EMURPLAG yo veo con preocupación el  
30 hecho de que se hablaba de Actuloma, después se dejó de  
31 hablar de Actuloma, se tenía problemas con Actuloma y hay  
32 un informe de Contraloría de Actuloma, se compró Actuloma y  
33 lo que decía la señorita Vicealcaldesa, no se terminó  
34 generando mayor cosa en Actuloma; el tema es que las  
35 pendientes eran complejas en el tema de Actuloma y  
36 generaban mayores riesgos ambientales y creo que ese es el

1 discurso que aquí nos ha movido a cada uno de los  
2 compañeros desde distintas visiones, pero creo que cuando  
3 hablábamos de minería y agua y la agenda del agua, nos  
4 planteábamos ciertamente esa preocupación, desde una lógica  
5 de que la construcción de la ciudad tiene que estar  
6 planificada también en función del agua y del ambiente y de  
7 la naturaleza, no solo de vías se hace la planificación y  
8 en eso hemos coincidido creo que todos los compañeros que  
9 estamos aquí.

10

11 En ese contexto, yo sí quiero hacer algunas  
12 puntualizaciones, que creo que son válidas y justas: cuando  
13 hablamos de salud y salud pública, hablamos de camales;  
14 cuando hablamos de salud pública hablamos del transporte  
15 los animales y de la carne; y, también decir que nosotros  
16 como GAD, precisamente hace año y medio, generamos un  
17 proceso de control, con Carlos Álvarez, en donde se  
18 clausuraron cerca de ocho camales informales, no me gusta  
19 el tema del nombre "clandestino", informales, y claro, lo  
20 que nos supieron manifestar esas personas fue: "es que no  
21 tenemos donde hacerlo", pero también hay un bien superior y  
22 una tutela efectiva de los derechos, una ponderación en  
23 donde está la salud de los cuencanos y cuencanas, y ahí no  
24 veamos en nuestros ojos, como Concejales, y critiquemos  
25 algo que no nos corresponde, qué quiero decir, un compañero  
26 Concejal había dicho que no nos preocupamos, sí nos  
27 preocupamos, pero el problema es que Agrocalidad es la que  
28 tiene la responsabilidad de hacerlo, la rectoría dentro de  
29 esa lógica de centralismo que ha establecido el manejo  
30 legislativo por parte de la Asamblea Nacional y el Gobierno  
31 Central; entonces, cada uno en sus competencias; nosotros  
32 podemos controlar el uso del suelo pero el tema de  
33 Agrocalidad es lamentable el proceso que Agrocalidad ha  
34 seguido con estos temas; y ¿por qué no criticamos eso?, y  
35 ¿por qué no como Concejales, planteamos una solución?, así  
36 como muchos más que lo podíamos hacer, porque creo que hay

1 que ponerse la bandera de la ciudad más que una bandera  
2 política. Y claro, también tengo que valorar algunas cosas  
3 que han planteado, porque no solo es, la crítica  
4 constructiva es bueno, creo que eso es bien recibido;  
5 cuando habla Carlos Orellana ciertamente hay cosas  
6 importantes que él desarrolla dentro de su contexto, así  
7 como la concejal Dora Ordóñez que plantea determinados  
8 temas con la fortaleza que a ella le acostumbra; pero  
9 también tenemos que decir que en el tema de rostizamiento,  
10 que era uno de los problemas serios, se ha empezado a  
11 generar un proceso en donde ya los camales informales  
12 empiezan a generar rostizamiento en el espacio que  
13 corresponde, mucho por hacer, muchísimo por hacer,  
14 compañeros Concejales.

15

16 Por último, quería plantear un tema, creo que hay varias  
17 dudas que todos tenemos, yo particularmente también he  
18 compartido varios de los espacios de reflexión frente al  
19 tema del ambiente de la naturaleza que implica el proceso  
20 de emplazamiento de la plaza de ganado en el sector que se  
21 está estableciendo, a cuenta de que si estamos hablando de  
22 la protección de los cuatro ríos, también está muy cerca de  
23 ese espacio, y que además el tema de la macrolocalización  
24 me parece que podría ser importante pensar y siempre hemos  
25 desarrollado y eso le dije al exgerente de la EMURPLAG, no  
26 le he dicho a Romeo pero, el tema de la construcción o la  
27 generación de proyectos en mancomunidad, eso implica, por  
28 ejemplo que si el ganado entra por Gualaceo y la parte  
29 oriental, me parece que el 63%, había un informe hacia la  
30 EMURPLAG, el 63% entra del oriente ecuatoriano, por  
31 Gualaceo, por qué no pensar en algo que nos puede convenir,  
32 en un proceso de mancomunidad frente al emplazamiento o la  
33 macrolocalización de un espacio en Gualaceo; cuando  
34 conversaba con Felipe Camacho, dice: "sí, tenemos más o  
35 menos el espacio definido, deberíamos plantearlo en el  
36 directorio, deberíamos conversar; son ideas, Alcalde, que

1 al administrador de la ciudad y al señor Gerente le pueden  
2 resultar positivo, porque yo sí tengo mucho miedo del tema  
3 ambiental, del tema del agua, de la naturaleza en el  
4 sector; y claro, el tema del tráfico y de movilidad, yo  
5 coincido que no es el tema de que vamos a tener  
6 parqueaderos ahí, ¿ustedes han visto el día domingo cómo  
7 está esa zona, cuando la gente viene de distintos espacios,  
8 el día viernes, los días lunes?; ya tenemos un problema de  
9 conectividad en una troncal nacional vinculada a la salida  
10 hacia Loja y Machala, creo que hay que, si nosotros pedimos  
11 en todos los proyectos a que existan estudios de movilidad  
12 para hacer un condominio, más en este caso, hay que  
13 establecer una discusión sobre el tema de la movilidad en  
14 ese espacio, porque solo para estacionar, para pararse,  
15 para dar el giro, se tiene que generar un proceso  
16 importante de planificación en materia de movilidad.

17

18 Dorita, si me permites, creo que este tema lo debemos  
19 volver a discutir en la Comisión de Urbanismo, las cosas se  
20 hacen en derecho o se deshacen de la misma forma en la que  
21 se hacen; sí hay dudas, sí hay complicaciones, creo que  
22 debemos tener un taller y debemos más bien marcar un tema,  
23 compañeros Concejales, de un taller en conjunto, si es que  
24 es la preocupación real de todos y cada uno de nosotros,  
25 creo que todos estamos preocupados, todos sabemos la  
26 premura de hacer un camal, todos sabemos la premura de la  
27 plaza del ganado, todos sabemos lo histórico frente al tema  
28 del manejo económico de Cumbe; hay que buscar equilibrios y  
29 también ser críticos como lo hemos estado haciendo, yo soy  
30 parte de la Comisión de Urbanismo; estuve posiblemente en  
31 la sesión, no me acuerdo bien, muchas sesiones en la que  
32 uno está o no está, pero me parece que la presidenta de la  
33 Comisión de Urbanismo puede llamar, y llamar además de eso  
34 al resto de sus compañeros y hacer una Comisión de  
35 Urbanismo ampliada, para poder escuchar todos los criterios  
36 y tener toda la información pertinente, donde esté la

1 comunidad, donde estén los que están a favor, en contra,  
2 creo que el tema ya no puede ser polarizado entre una y  
3 otra cosa, me parece que tiene que establecerse mínimos  
4 niveles de compromiso ante el bienestar general de la  
5 ciudad, y como decía, ojalá podrían madurar la idea de esa  
6 mancomunidad con Gualaceo; nosotros estamos aportando con  
7 el cantón Gualaceo en varios convenios, en el caso de la  
8 EMAC, inclusive en FARMASOL tenían algo en camino, me  
9 parece que con los municipios vecinos hay que generar  
10 confluencia frente a estos espacios, llamar a la zona de  
11 influencia como se ha planteado, creo que el debate es  
12 rico, es sano, siempre lo ha planteado así cada uno de los  
13 compañeros que estamos acá, Carlos, porque finalmente  
14 debatimos ideas, conceptos, criterios con respeto,  
15 planteando condiciones ideológicas por supuesto, así mismo  
16 es el ejercicio de la democracia, pero me parece que  
17 tenemos que ser muy responsables con lo que estamos  
18 planteándonos y tener pisadas muy fuertes y contundentes  
19 frente a un tema de vital importancia para la ciudad; pero  
20 eso sí, terminar diciendo que cada quien en su competencia  
21 y en su acción, porque caso contrario lo que vamos a tener  
22 es ciertamente..., y trabajar por ejemplo mancomunadamente,  
23 no tiene que ser un tema de un trabajo de rompimiento con  
24 Agrocalidad, no tiene por qué serlo, pero sí que cada uno  
25 agarre su responsabilidad y que no tengan miedo a tomar  
26 decisiones en las cuales está de por medio la salud pública  
27 de Cuenca; muchas gracias, señor Alcalde.

28

29 SEÑOR ALCALDE: Gracias, señor concejal Granda; señor  
30 concejal Ávila, tiene la palabra.

31

32 DR. MARCO ÁVILA: Gracias, señor Alcalde, buenas tardes a  
33 usted, a los señores miembros de la corporación municipal,  
34 a los compañeros Concejales. Señor Alcalde, de manera  
35 puntual debo decir que es importante conocer el presupuesto  
36 de la EMURPLAG; realmente este concejo no ha tenido la

1 posibilidad de conocer con detalle y de manera formal cuál  
2 era el devenir, el camino y hacia dónde iba efectivamente  
3 esta empresa de importantísimo servicio para la comunidad;  
4 no hemos podido conocer de manera integral cuáles son los  
5 problemas, cuáles son los objetivos, hacia dónde avanza y  
6 me parece que es importante que hoy lo podamos hacer y que  
7 podamos tener la información por parte de su Gerente; de  
8 manera particular sobre el presupuesto, sobre los planes  
9 operativos, ya se ha discutido mucho y me parece que no hay  
10 mucho más que decir; me parece que hay indicadores que son  
11 importantes, que hacen ver que de alguna manera bajo todas  
12 las complicaciones que tiene esta empresa, digamos que hay  
13 pasos que han servido para dar un servicio más o menos  
14 bueno para la ciudad de Cuenca, particularizando los  
15 problemas que tiene la parroquia Hermano Miguel, pero  
16 dentro de la empresa me parece que vamos en un camino más o  
17 menos adecuado.

18

19 A las 19:10 se retira de la sesión el concejal Iván Granda.

20

21 Lo que nos preocupa y en mi caso en particular, señor  
22 Alcalde, más allá de esto, es un problema tal vez sobre la  
23 planificación misma de la Ciudad, y que es una tarea tal  
24 vez de las más complejas que le toca asumir, señor Alcalde,  
25 porque la planificación territorial creo que es lo que va  
26 a definir el futuro de esta ciudad con respecto a muchos  
27 servicios que debemos dar y que en muchos de los casos  
28 están agotados]; hago referencia por ejemplo a la plaza de  
29 ganado, pero hago referencia también a la planta de  
30 tratamiento de aguas residuales, qué va a pasar con la  
31 macrolocalización del mercado mayorista, qué estamos  
32 pensando como administración con respecto al nuevo  
33 terminal, qué estamos haciendo en la planificación  
34 territorial de nuevo con respecto al suelo industrial, el  
35 aeropuerto de Cuenca está, conocemos todos, en una  
36 situación muy complicada y qué estamos pensando desde la

1 planificación de la ciudad con respecto al nuevo  
2 aeropuerto; es decir, creo que la tarea más importante y  
3 me atrevo a decirlo, señor Alcalde, más allá de inaugurar  
4 obras que son por supuesto importantes es cómo vamos a  
5 enrumbar a la ciudad con respecto al futuro y con respecto  
6 a esa planificación. Entonces, la invitación, señor  
7 Alcalde, es a pensar en eso, a pensar en esa visión de  
8 ciudad, a cómo la vamos a construir, cómo vamos a mejorar  
9 los índices de habitabilidad en la ciudad de Cuenca, cómo  
10 le vamos hacer una ciudad más compacta, cómo vamos a seguir  
11 manteniendo esa calidad de vida en la ciudad de Cuenca,  
12 cómo seguirla manteniendo como ciudad sostenible,  
13 sustentable, es decir, creo que los retos que le tocan  
14 asumir con mucha urgencia, señor Alcalde, son bastantes más  
15 grandes que el tema puntual que hoy nos ha traído, que es  
16 la empresa como tal; entonces, la invitación, señor  
17 Alcalde, a poder trabajar en conjunto con usted, en  
18 conjunto con los técnicos y cómo resolver efectivamente los  
19 problemas que en Cuenca no son sencillos.

20

21 Hoy hacíamos un recorrido sobre algunos temas de  
22 planificación y efectivamente, Cuenca tiene una situaciones  
23 geográficas, geológicas, bastante complicadas, pero no nos  
24 podemos quedar, es decir, no nos podemos quedar limitadas a  
25 simplemente decir que el sector industrial Cuenca es escaso  
26 y que no hay en donde hacer industria, por poner ejemplo; o  
27 que no hay una macrolocalización para un aeropuerto; es  
28 decir, debemos encontrar soluciones y creo, señor Alcalde,  
29 sin temor a equivocarme que ése tal vez puede ser el reto  
30 más complicado que le toque asumir a usted con perspectiva  
31 de planificación a futuro, señor Alcalde; nada más.

32

33 SEÑOR ALCALDE: Gracias, señor concejal Ávila. Consulto a  
34 ustedes si se da por conocido, con las recomendaciones que  
35 se han dado aquí; vota en contra la concejala Dora Ordóñez,

1 que conste, señor Secretario. Se da por conocido el  
2 presupuesto.

3

4 EL ILUSTRE CONCEJO CANTONAL, AL TRATAR EL PUNTO 2 DEL ORDEN  
5 DEL DÍA, DA POR CONOCIDO EL PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) Y  
6 DEL PRESUPUESTO 2017 DE LA EMPRESA PÚBLICA MUNICIPAL DE  
7 SERVICIOS DE RASTRO Y PLAZAS DE GANADO DEL CANTÓN CUENCA,  
8 EMURPLAG EP.

9 CABE INDICAR QUE LAS Y LOS SEÑORES CONCEJALES DURANTE EL  
10 DEBATE DE LA SESIÓN SOLICITARON SE LES HAGA LLEGAR  
11 INFORMACIÓN ADICIONAL DEL PRESUPUESTO Y POA, ADEMÁS  
12 REALIZARON ALGUNAS RECOMENDACIONES LAS CUALES SE DEBERÁN  
13 TOMAR EN CUENTA PARA EL PRESUPUESTO Y POA DEL AÑO 2018.

14

15 Termina la sesión a las 19:13.

16

17

18

19 Ing. Marcelo Cabrera Palacios, Dr. Fernando Arteaga Tamariz,

20 ALCALDE DE CUENCA.

SECRETARIO DEL ILUSTRE

21

CONCEJO CANTONAL

22